



รายงานประจำปี 2566

บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

| ภาพรวมข้อมูลของบริษัท                                  | หน้า |
|--|------|
| ข้อมูลทั่วไป   | 1    |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                  | 2    |
| ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงและผ่านบริษัทย่อย | 19   |
| โครงสร้างการจัดการและการมีส่วนได้เสียของกรรมการ        | 21   |

งบการเงินประจำปี 2566

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ชื่อบริษัท                 | บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)<br>Big C Supercenter Public Company Limited  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่        | 88/9 ซอยสมานฉันท - บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  |
| เลขทะเบียนบริษัท           | 0107536000633  |
| ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว | บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 8,250,000,000 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว จำนวน 8,250,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 825,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท  |
| สิทธิออกเสียงในที่ประชุม   | 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง   |
| โทรศัพท์                   | 0 2146 5959  |
| โทรสาร                     | 0 2367 1594  |
| เว็บไซต์                   | <a href="http://bigc.co.th">http://bigc.co.th</a>  |
| ประเภทธุรกิจ               | ดำเนินกิจการด้านการจัดการบริหารห้างค้าปลีกสมัยใหม่รวมถึงร้านค้าออนไลน์ โดยใช้รูปแบบการผสมผสานช่องทางทั้งหมดของธุรกิจเข้าด้วยกัน (Omni-Channel Model) รวมถึงธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจให้เช่าและบริการพื้นที่ (Dual Retail Property Model) แก่ผู้ที่มีความสนใจเข้าภายในบริเวณห้างค้าปลีกของบริษัท |
| นายทะเบียนหุ้นของบริษัท    | บริษัท วีระวงค์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด<br>เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330<br>โทรศัพท์: 0 2264 8000<br>โทรสาร: 0 2657 2222   |
| ผู้สอบบัญชี                | บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด<br>เลขที่ 11/1 ชั้น 23 – 27 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 25 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120<br>โทรศัพท์: 0 2034 0000<br>โทรสาร: 0 2034 0100   |
| ที่ปรึกษากฎหมาย            | บริษัท วีระวงค์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด<br>เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330<br>โทรศัพท์: 0 2264 8000<br>โทรสาร: 0 2657 2222   |

## ลักษณะการประกอบธุรกิจจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

บริษัทเป็นบริษัทเรือธง (Flagship Company) สำหรับธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่และธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิมของกลุ่ม BJC และกลุ่ม TCC ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยมีพอร์ตโพลีไอส์ฮาร์มทรีพาร์ทที่เป็นร้านค้าหลากหลายรูปแบบ ซึ่งเป็นที่ตั้งของไฮเปอร์มาร์เก็ตและซูเปอร์มาร์เก็ตภายใต้แบรนด์บิ๊กซี ร้านค้าปลีกและผู้เช่าพื้นที่ในร้านค้าต่างๆ ของบริษัทโดยนอกจากเป็นพื้นที่ประกอบธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจสนับสนุนอื่นๆ ของบริษัทแล้ว รูปแบบร้านค้าดังกล่าวยังช่วยสนับสนุนธุรกิจการขายส่งให้กับลูกค้าผ่านการดำเนินธุรกิจแบบ B2B และธุรกิจสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ของบริษัทอีกด้วย ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจค้าปลีกอื่น และสนับสนุนธุรกิจต่างๆ ของบริษัทที่ครอบคลุมไปถึง การสั่งผลิต การนำเข้าและการส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งการพัฒนาและการให้เช่าฮาร์มทรีพาร์ท อันมีส่วนเกี่ยวข้องเกี่ยวพันกับการค้าปลีก และ/หรือ การค้าส่งของกลุ่มบริษัทด้วย โดยบริษัทนำเสนอรูปแบบการค้าปลีก การค้าส่ง และการสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิมที่ครอบคลุมและนำเสนอสินค้าที่คุ้มค่าและหลากหลายเพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความชื่นชอบที่แตกต่างกันของกลุ่มลูกค้าและผู้เช่าพื้นที่และด้วยความสัมพันธ์อันยาวนาน เครือข่าย และความรู้ความเข้าใจที่ลึกซึ้งของบริษัทในอุตสาหกรรมค้าปลีกและค้าส่งที่มีการแข่งขันสูง บริษัทสามารถมอบประสบการณ์ที่น่าพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ทั้งทางช่องทางออนไลน์ผ่าน Omnichannel Platform และช่องทางออฟไลน์โดยอาศัยพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของบริษัทและเครือข่ายกลุ่มธุรกิจรวมถึงร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมซึ่งบริษัทให้การสนับสนุน นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบโปรแกรมสิทธิพิเศษบิ๊กพอยต์ที่บริษัทเป็นเจ้าของ ซึ่งมีสมาชิกในระบบโปรแกรมสิทธิพิเศษบิ๊กพอยต์กว่า 19 ล้านราย โดยบริษัทได้มีการคิดค้นและริเริ่มระบบโปรแกรมสิทธิพิเศษดังกล่าวนับตั้งแต่ปี 2552

บริษัทมีรายได้จากหลายช่องทาง ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจหลากหลายรูปแบบ โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ (1) ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (2) ธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิม และ (3) ธุรกิจอื่นๆ

### ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่

ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ของบริษัทประกอบด้วยร้านค้าในรูปแบบต่างๆ จำนวน 4 รูปแบบ ได้แก่ ร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ ร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดเล็ก ตลาด Open-Air และธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่อื่นๆ

ร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ประกอบด้วยพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ในประเทศไทย และประเทศกัมพูชาที่ดำเนินงานภายใต้แบรนด์บิ๊กซีต่างๆ (ได้แก่ บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ บิ๊กซี เอ็กซ์ตรา บิ๊กซี เฟลส บิ๊กซี มาร์เก็ต และ บิ๊กซี ฟู้ดเฟลส) ซึ่งประกอบด้วยไฮเปอร์มาร์เก็ตและซูเปอร์มาร์เก็ตภายใต้แบรนด์บิ๊กซี และผู้เช่าในธุรกิจให้เช่าพื้นที่ (Town Center Business) (ประกอบด้วยร้านค้าปลีกอื่นๆ ของบริษัท) ทั้งนี้ ไฮเปอร์มาร์เก็ตและซูเปอร์มาร์เก็ตภายใต้แบรนด์บิ๊กซีของบริษัทวางขายสินค้าหลากหลายประเภทในราคาที่เข้าถึงได้ ซึ่งรวมถึงอาหารสด อาหารแห้ง อาหารปรุงสุก เสื้อผ้า รองเท้า เครื่องประดับแฟชั่น เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องครัว ของตกแต่งบ้าน เฟอร์นิเจอร์ ของเล่นเด็ก สินค้ายาและเวชภัณฑ์ที่วางขายภายใต้แบรนด์ของบุคคลภายนอกและสินค้า Private Label โดยบริษัทเลือกสรรสินค้าที่วางจำหน่ายแตกต่างกันตามที่ตั้งร้านค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน ซึ่งรวมถึง ผู้ซื้อกลุ่มบุคคลทั่วไป ครอบครัว นักท่องเที่ยว ผู้ค้ารายย่อย ลูกค้ากลุ่มธุรกิจ โรงแรม ร้านอาหาร และธุรกิจจัดเลี้ยง (HoReCa) และลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินงานรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่จำนวน 203 แห่งในประเทศไทยและรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่จำนวน 3 แห่งในประเทศกัมพูชา

- **บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์** เป็นห้างไฮเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงล่าง โดยมุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าและบริการที่หลากหลาย ราคาประหยัด และมีคุณภาพ ภายใต้บรรยากาศการจับจ่ายที่สะอาดและให้ความคุ้มค่าสูงสุด รวมถึงมีบริการที่ประทับใจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 140 สาขาทั่วประเทศไทย และอีก 1 สาขาในต่างประเทศ ที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชา

- **บิกซี เอ็กซ์ตร้า** เป็นห้างไฮเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงบน โดยนำเสนอสินค้าพรีเมียม อาหารสด และอาหารแห้งที่หลากหลาย รวมถึงสินค้านำเข้าจากต่างประเทศโดยเฉพาะสินค้ากลุ่มเทคโนโลยี ไวน์ และสินค้าพิเศษอื่นๆ ที่แตกต่างจากที่จำหน่ายในสาขาบิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป อย่างไรก็ตาม นโยบายเรื่องราคาประหยัดยังคงเป็นจุดขายที่สำคัญของบิกซียังคงยึดมั่น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บิกซี เอ็กซ์ตร้า มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 15 สาขาในกรุงเทพมหานคร และหัวเมืองใหญ่
- **บิกซี มาร์เก็ต** เป็นห้างซูเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงล่าง บิกซี มาร์เก็ตแตกต่างจากซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไปซึ่งเน้นเฉพาะการจำหน่ายสินค้าประเภทอาหาร แต่บิกซี มาร์เก็ตจำหน่ายสินค้าทั้งอาหารสด ของใช้ในครัวเรือนไปจนถึงเครื่องใช้ไฟฟ้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บิกซี มาร์เก็ต มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 35 สาขาในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด
- **บิกซี ฟู้ดเพลส** เป็นห้างซูเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงสูง ซึ่งตั้งอยู่ในเมือง เน้นการเสนอสินค้าอาหารพร้อมทาน อาหารออร์แกนิก อาหารเพื่อสุขภาพ และสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บิกซี ฟู้ดเพลส มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 13 สาขาทั่วประเทศไทย และอีก 2 สาขาในประเทศกัมพูชา

ร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดเล็กของบริษัทประกอบด้วยร้านสะดวกซื้อที่ดำเนินงานภายใต้แบรนด์บิกซี มินิ ซึ่งมุ่งเน้นการวางขายสินค้าที่หลากหลายเพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าทั่วไป (Mass Market) โดยสินค้าที่วางขายดังกล่าวจะแตกต่างไปตามที่ตั้งของร้านค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่อาศัยหรือทำงานในบริเวณใกล้เคียง

- **บิกซี มินิ** เป็นร้านค้าที่มุ่งเน้นการวางขายสินค้าที่หลากหลายเพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าทั่วไป (Mass Market) โดยสินค้าที่วางขายดังกล่าวจะแตกต่างไปตามที่ตั้งของร้านค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่อาศัยหรือทำงานในบริเวณใกล้เคียง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บิกซี มินิ มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 1,548 สาขาในประเทศไทย และมีบิกซี มินิ จำนวน 19 สาขาในประเทศกัมพูชา

บริษัทดำเนินธุรกิจตลาด Open-Air ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ของบริษัทโดยตลาด Open-Air เป็นพื้นที่ขนาดใหญ่ที่มีผู้เช่าพื้นที่ค้าปลีก (Retail Space) จากบริษัทเพื่อจำหน่ายอาหารสด อาหารปรุงสุก และสินค้าอุปโภคอื่นๆ ที่ไม่ใช่อาหารหลากหลายประเภท โดยในปัจจุบัน บริษัทดำเนินงานตลาด Open-Air 2 รูปแบบ ได้แก่ 1) ตลาดกลางคืน (ภายใต้แบรนด์ตลาดเดินเล่น) และ 2) ตลาดสดกลางวัน (ภายใต้แบรนด์ตลาดครอบครัวและตลาดทิพย์นิมิตร)

- **ตลาดกลางคืน** ประกอบด้วยตลาดเดินเล่นซึ่งเป็นตลาดกลางคืนที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มคนเมืองที่ชื่นชอบความผสมผสานระหว่างร้านอาหาร Open-Air ซึ่งรวมถึงร้านอาหารในรูปแบบร้านอาหารและร้าน Street Food กับแหล่งรวมความบันเทิงและการเลือกซื้อสินค้ารูปแบบต่างๆ ซึ่งตลาดรูปแบบนี้จะเป็นศูนย์กลางชุมชน (Community Hub) ในย่านชุมชนเมือง สำหรับช่วงเวลาหลังเลิกงาน และยังสามารถดึงดูดลูกค้าจากพื้นที่อื่นได้อีกด้วย สำหรับพื้นที่ให้เช่าสุทธิ (NLA) ของตลาดกลางคืนอยู่ในช่วงระหว่าง 600 ตร.ม. ถึง 3,900 ตร.ม. โดยมีผู้ประกอบการโดยเฉลี่ย 600 ร้านค้า ถึง 700 ร้านค้า ในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดสรรพื้นที่ส่วนกลาง Open-Air ส่วนหนึ่งเพื่อจัดกิจกรรมพิเศษ เช่น จัดให้มีการแสดง มีการเล่นดนตรีและกิจกรรมรื่นเริงอื่นเพื่อดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการที่ตลาดกลางคืนของบริษัท โดยทั่วไปตลาดกลางคืนจะเริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่ช่วงบ่ายถึงดึก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทดำเนินงานตลาดกลางคืนเป็นจำนวน 4 แห่งในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลและในต่างจังหวัด
- **ตลาดสดกลางวัน** ประกอบด้วยตลาดครอบครัวและตลาดทิพย์นิมิตร ซึ่งเป็นตลาดกลางวันแบบดั้งเดิมที่มีร้านขายของทั่วไปและเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทุกกลุ่ม โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มครอบครัวในแต่ละพื้นที่ โดยจะเน้นไปที่วัตถุดิบในการทำอาหาร ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอาหาร สินค้าจำพวกอาหารสด และดอกไม้ ผู้เช่าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ค้าที่นำเสนอสินค้าและบริการต่างๆ ตั้งแต่อาหารสดไปจนถึงซอสและเครื่องปรุงต่างๆ รวมถึงผู้ขายอาหารพร้อมรับประทานและศูนย์อาหาร ตลาดสดกลางวันของบริษัทมีรูปแบบมาจากตลาดแบบดั้งเดิมที่พบเห็นได้ทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งเป็นเสมือนศูนย์กลาง

ชุมชน (Community Hub) ซึ่งหล่อเลี้ยงประชาชนผู้พักอาศัยในแต่ละพื้นที่ในช่วงเวลากลางวัน และเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ค้าที่ขายสินค้าในปริมาณมากมีสถานที่ในการจำหน่ายสินค้านั้นๆ โดยมีลูกค้ามากมายเดินทางมายังตลาดสดกลางวัน ซึ่งมีสินค้าหลากหลายประเภทให้เลือกซื้อ พื้นที่ให้เช่าสุทธิ (NLA) ของตลาดสดกลางวันของบริษัทอยู่ระหว่าง 1,400 ตร.ม. ถึง 14,000 ตร.ม. โดยประมาณ โดยมีผู้ประกอบการประมาณ 900 ร้านค้า โดยตลาดครบวงจรเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 7.00 น. ถึง 19.00 น. และตลาดทิพย์นิมิตรเปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทดำเนินงานตลาดสดกลางวัน 4 แห่งในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

นอกจากนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ บิ๊กซี ฟู้ด เซอร์วิส บิ๊กซี ดีโป้ Omnichannel Platform และบิ๊กซี ฮองกง ซึ่งอาศัยความได้เปรียบจากโครงสร้างพื้นฐานของร้านค้าของบริษัทเพื่อให้บริการกับกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลาย

- **บิ๊กซี ฟู้ด เซอร์วิส** เป็นร้านค้าปลีกที่จัดส่งของสดตามสั่งให้กับร้านค้าร้านอาหาร ธุรกิจโฮเรก้า และลูกค้ากลุ่มอื่นๆ ในประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บิ๊กซี ฟู้ด เซอร์วิส มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 6 สาขา
- **บิ๊กซี ดีโป้** เป็นร้านค้าปลีกที่ขายสินค้าปริมาณมากในราคาที่คุ้มค่า โดยเครือข่ายร้านค้าส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในพื้นที่ต่างจังหวัดของประเทศไทย และมีกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้ค้าส่งรายย่อยในพื้นที่ และผู้จำหน่ายสินค้าปลีกจำพวกอาหาร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บิ๊กซี ดีโป้ มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 11 สาขา
- **Omnichannel Platform** ตลาดค้าปลีกออนไลน์ได้มีการเติบโตเป็นอย่างมากในช่วงปีที่ผ่านมา เนื่องจากพฤติกรรมการซื้อสินค้าของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับผู้บริโภคเดิมที่เคยซื้อผ่านออนไลน์อยู่แล้วก็มีการจับจ่ายยิ่งขึ้น ขณะที่ผู้บริโภคที่อาจยังไม่เคยมีประสบการณ์ ก็เริ่มซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคผ่านช่องทางออนไลน์ บริษัทจึงได้เร่งดำเนินการขยาย Omnichannel Platform โดยจะทำการเชื่อมต่อการขายสินค้าผ่านช่องทางออฟไลน์และช่องทางออนไลน์ เพื่อมอบประสบการณ์การเลือกซื้อสินค้าจากร้านค้าไปยังร้านค้าออนไลน์
  - **แอปบิ๊กซี พลัส** ในปี 2565 บิ๊กซีได้พัฒนาแพลตฟอร์มแอปพลิเคชันใหม่ด้วยเทคโนโลยีระดับโลก เพื่อยกระดับประสบการณ์ช้อปปิ้งที่สมบูรณ์แบบให้กับลูกค้าบิ๊กซี เชื่อมโยงทั้งการจับจ่ายในสาขาบิ๊กซีทั่วประเทศเข้ากับการช้อปปิ้งออนไลน์ โดยมีฟีเจอร์หลัก 3 ส่วน ได้แก่ บิ๊กซี ออนไลน์ ช้อปง่าย ส่งทุกที่ทั่วไทย บิ๊กพอยต์ดิจิทัล เช็ค สะสมและแลคคะแนนบิ๊กพอยต์แบบเรียลไทม์ คูปองพิเศษสำหรับคุณและคูปองที่เลือกสรรมาให้ทุกวันตลอด 365 วัน โดยลูกค้าสามารถเลือกใช้ได้จากคูปองของฉันทันในแอปพลิเคชัน ซึ่งได้มีการทำแคมเปญการตลาดเพื่อเปิดตัวแอปบิ๊กซี พลัส ใหม่ในเดือน พฤศจิกายน 2565 โดยมีฟีเจอร์เด่นตัวแทนครอบครัวยุคใหม่คุณปิม กวี ตันจวรารักษ์ และครอบครัว เพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคเจนเนอร์เรชั่นใหม่ได้ดียิ่งขึ้นผ่านสื่อโฆษณา 360 องศา ทั้งออฟไลน์และออนไลน์ รวมถึงทำกิจกรรมที่สาขาและในชุมชนทั่วทั้งประเทศไทย
  - **บิ๊กซีออนไลน์ [www.bigc.co.th](http://www.bigc.co.th)** และแอปบิ๊กซี พลัส มีจุดขายที่แตกต่างจากคู่แข่ง คือ “ส่งง่าย ส่งไว ครบตรงใจคุณ” ให้ลูกค้าเลือกซื้อสินค้าอาหารสด ของใช้ในบ้าน เฟอร์นิเจอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์จากร้านขายยาเพรียว ซึ่งมีให้เลือกกว่า 47,000 รายการ ซึ่งบิ๊กซีออนไลน์ใช้ประโยชน์ของเครือข่ายร้านค้าบิ๊กซีซึ่งให้บริการอยู่ทั่วประเทศ เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าออนไลน์ได้ โดยลูกค้าสามารถเลือกรับสินค้าและชำระเงินที่สาขาใกล้บ้านผ่านบริการ “Click-and-collect” หรือสามารถเลือกรับบริการ “Home delivery” ให้จัดส่งสินค้าถึงบ้านได้ทั่วประเทศ และภายในปี 2566 บิ๊กซีออนไลน์ได้ขยายการให้บริการส่งสินค้าถึงบ้านด้วยการขยายบริการให้ครอบคลุมการส่งสินค้าด่วนซึ่งจะได้รับสินค้าภายในชั่วโมงในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อให้สามารถจัดส่งสินค้าถึงลูกค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้น คงความสดของสินค้า และลดต้นทุนค่าขนส่งสินค้า นอกจากนี้ยังร่วมกับคู่ค้าและแบรนด์สินค้าต่างๆ เปิดร้านแบรนด์รวมทั้งหมดกว่า 60 แบรนด์ รวมถึงทำแคมเปญโปรโมชันแบรนด์สุดพิเศษ “Big Brand Day” สำหรับลูกค้าบิ๊กซีออนไลน์ตลอดทั้งปี และเพิ่มทางเลือกผลิตภัณฑ์สินค้าแบรนด์บิ๊กซี ได้แก่ วีอาร์เฟรช แอปเปิ้ลไพร์ช, แอปเปิ้ลไพร์ช โปร และเบสโค ซึ่งมีคุณภาพดีคุ้มค่างานให้แก่ลูกค้า ในการซื้อสินค้าผ่านบิ๊กซีออนไลน์ ลูกค้าบิ๊กซีสามารถสะสมคะแนนบิ๊กพอยต์

ได้เช่นเดียวกับการซื้อที่ร้านค้าบิกซี และแลกคะแนนเพื่อใช้เป็นส่วนลดสินค้าและค่าบริการจัดส่งได้ อีกทั้งมีการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น ผู้ผลิตสินค้า ธนาคาร ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น เพื่อมอบสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ลูกค้าบิกซี และในปี 2566 ที่ผ่านมามีบิกซีได้เพิ่มความสามารถของแพลตฟอร์มบิกซีออนไลน์ในส่วนการค้นหาสินค้า และการแนะนำสินค้าให้ตรงใจลูกค้าแต่ละคน โดยอ้างอิงจากพฤติกรรมการช้อปและการสั่งซื้อที่ผ่านมา เพื่อเป็นการพัฒนาประสบการณ์ช้อปปิ้งออนไลน์ของลูกค้าให้สั่งซื้อสินค้าได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น

- **แพลตฟอร์มมาร์เก็ตเพลส** บิกซีมีช่องทางการขายผ่านแพลตฟอร์มมาร์เก็ตเพลส Shopee และ Lazada ซึ่งเป็นออนไลน์แพลตฟอร์มที่มีผู้ใช้งานมากที่สุดในประเทศไทย เพื่อตอบโจทย์กลยุทธ์ที่อำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถซื้อสินค้าจากบิกซีได้ทุกที่ทุกเวลา (Anywhere, Anytime) โดยลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค และเครื่องใช้ไฟฟ้าจากบิกซี และได้รับการจัดส่งพัสดุถึงบ้าน นอกจากนี้บิกซียังได้ร่วมมือกับ foodpanda และ Grab ในการจัดส่งสินค้าถึงบ้านทันที อีกทั้งบิกซียังได้เพิ่มช่องทางผ่านพันธมิตร LINE MAN และ TikTok Shop ซึ่งถือเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการเข้าถึงความต้องการของผู้บริโภคภายใต้แบรนด์บิกซี และในปี 2566 บิกซีได้ร่วมมือกับ Robinhood เพื่อเพิ่มช่องทางการเข้าถึงลูกค้าบิกซีได้เพิ่มเติม
- **แพลตฟอร์ม Cross-Boader** บิกซีมีการขายสินค้าให้แก่ชาวจีน ผ่านหน้าในแอปพลิเคชันวีแชท (WeChat) ซึ่งเป็น Super App ในประเทศจีน ที่มีผู้ใช้งานกว่า 1.200 ล้านราย โดยลูกค้าชาวจีนสามารถเลือกซื้อสินค้าขายดีในหมวดสุขภาพและความงาม ชำระเงินผ่านวีแชทเปย์ (WeChat Pay) และได้รับสินค้าผ่านทางพัสดุส่งตรงจากประเทศไทย ซึ่งลูกค้าชาวจีนจะเชื่อมั่นได้ว่าสินค้าจากบิกซีเป็นสินค้าของแท้ รวมถึงลูกค้านักท่องเที่ยวชาวจีน หรือในประเทศจีนเองนั้น ยังสามารถเข้าถึงข่าวสารและอัปเดตต่างๆ ของบิกซีได้ใน WeChat Official Account, Weibo และ Xiaohongshu เพื่อเป็นการเสริมสร้างแบรนด์บิกซีและรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าชาวจีน ช่วยดึงดูดนักท่องเที่ยวให้กลับมาที่สาขาอีกครั้ง ในปี 2566 ได้มีการขยายช่องทางการขายผ่าน Tmall Global ซึ่งเป็นแอปพลิเคชันในกลุ่มของ Alibaba ผู้นำแพลตฟอร์ม E-Commerce การนำเข้าและการขายสินค้าในประเทศจีน ทำให้บิกซีสามารถส่งออกสินค้าขายดีเข้าถึงลูกค้าชาวจีนได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้บิกซีได้เปิดตัวช่องทาง WeChat Mini เพื่อเจาะกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวจีนเข้า สามารถซื้อบัตรค่าล่วงหน้า และมารับสินค้านั้นๆ ได้ที่บิกซี สาขาราชดำริ
- **โซเชี่ยลคอมเมอร์ซ** บิกซีได้ให้บริการโทรหรือไลน์มาช้อป (Call-Chat-Shop) โดยบิกซีได้พัฒนาระบบหน้าร้านบนไลน์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถกดดูรูปภาพสินค้า โปรโมชัน และสต็อกสินค้าของสาขาที่อยู่ใกล้บ้าน สามารถสะสมคะแนนบิกพอยต์และกดสั่งซื้อได้ทันที ซึ่งพนักงานสาขาจะเป็นผู้ช่วยในการจัดการออเดอร์หรือเพิ่มสินค้าในออเดอร์ให้กับลูกค้า ทำให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ช้อปปิ้งที่ประทับใจและเป็นกันเอง ลูกค้าสามารถสอบถามข้อมูลต่างๆ กับพนักงานได้โดยตรง รวมถึงมีบริการจัดส่งสินค้าและนัดรับที่สาขาได้อีกด้วย นับเป็นการขายสินค้าผ่านช่องทางใหม่ที่ผสมผสานระหว่างช่องทางออฟไลน์และออนไลน์อย่างไร้รอยต่อ
- **บัตรของขวัญบิกซี** เนื่องในโอกาสพิเศษและเทศกาลเฉลิมฉลองต่างๆ ทางบิกซีได้มีการจำหน่ายของขวัญ (Big C Gift Card) เพื่อลูกค้าสามารถมอบเป็นสิ่งดีๆ ให้กันในวันสำคัญต่างๆ โดยมาพร้อมกับโปรโมชันพิเศษคู่กับรูปแบบหน้าบัตรที่หลากหลาย เป็นการตอบแทนลูกค้าบิกซี
- **ตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ** เพื่อให้สินค้าอุปโภคบริโภคของบิกซีให้สามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น โดยทางบิกซีได้มีตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (Vending machine) ไว้สำหรับให้บริการ เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั่วไปและพนักงาน ปัจจุบันมีการติดตั้งตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติให้บริการแล้วใน Big C Supercenter และโรงงานอุตสาหกรรมในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และตามต่างจังหวัด ซึ่งได้รับผลตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าในพื้นที่ที่ได้ติดตั้งตู้ดังกล่าว และมีแผนงานที่จะติดตั้งเพิ่มเติมในพื้นที่อื่นๆ เช่น โรงงานอุตสาหกรรม คลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล คอนโดมิเนียม และพื้นที่

อื่นๆ โดยสินค้าที่นำเสนอในแต่ละพื้นที่สามารถวางจำหน่ายได้หลากหลายให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละพื้นที่ได้ ไม่ว่าจะเป็น อาหารพร้อมทาน เครื่องดื่ม ขนมขบเคี้ยว สินค้าอุปโภคบริโภค ยาสามัญประจำบ้าน และผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคล โดยผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติของบิกซี สามารถรับชำระได้ทั้งเงินสด หรือ QR PromptPay Wallet ต่างๆ เช่น Rabbit LINE Pay, ShopeePay, WeChat Pay เป็นต้น

- **บิกซี ฮองกง** เป็นร้านค้าปลีกรูปแบบใหม่ เข้าถึงตลาดค้าปลีกเขตบริหารพิเศษฮ่องกง ประเทศจีน ที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นชาวฮ่องกงและชาวจีน โดยนำเสนอสินค้านำเข้าจากประเทศไทยสินค้าไทยพรีเมียม เช่น ขนมขบเคี้ยว น้ำมันหอมระเหยอโรมา ผลิตภัณฑ์เสริมความงาม และสินค้าตกแต่งบ้าน รวมไปถึงสินค้าท้องถิ่น ที่ควบคุมคุณภาพสินค้าอย่างเข้มงวดในราคาที่สามารถเข้าถึงได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บิกซี ฮองกง มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 24 สาขา ใน 18 เขตบริหารพิเศษฮ่องกง

### ธุรกิจให้เช่าพื้นที่

การเป็นศูนย์การค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งในการทำให้บิกซีเป็น “จุดหมายในการเลือกซื้อสินค้าที่ครบครัน” ซึ่งนอกจากจะช่วยในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพิ่มจำนวนผู้มาจับจ่ายแล้ว รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ยังเป็นส่วนสำคัญของผลประกอบการของบิกซี โดยผู้เช่าพื้นที่จะช่วยเพิ่มทางเลือกการให้บริการกับลูกค้าบิกซีได้ เช่น การให้บริการโรงพยาบาลนตรี ร้านขายสินค้าขนาดเล็ก ร้านค้าสินค้าตกแต่งบ้าน และร้านอาหาร ซึ่งนอกจากนี้ บิกซียังมีศูนย์การบริการเคลื่อนที่ “อ่าเกออี้ม” ที่ให้บริการด้านทะเบียนราษฎร์ รวมถึงศูนย์บริการตรวจคนเข้าเมืองสำหรับแรงงานต่างด้าวที่สาขาตอนเมืองและสาขารัฐบุรณะ และการให้บริการออกหนังสือเดินทางร่วมกับกรมการกงสุลที่สาขาสุวินทวงศ์ เป็นต้น

บิกซี จัดประเภทผู้เช่าของธุรกิจให้เช่าพื้นที่แบ่งได้เป็น 5 กลุ่ม ตามลักษณะธุรกิจและระยะเวลาการเช่า ดังนี้

1. **ร้านค้า:** ร้านค้าและผู้ให้บริการที่มีชื่อเสียง เช่น ร้านเสื้อผ้า ร้านอาหารจานด่วนและร้านอาหาร Casual Dining ร้านกาแฟ ธนาคาร ร้านขายสินค้าสำหรับสัตว์เลี้ยง Edutainment Center คลินิกความงามและศูนย์บริการสำหรับกลุ่มคนรักสุขภาพและร้านค้าประเภทอื่นๆ ร้านค้าเหล่านี้ ช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ของบิกซีและความหลากหลายของสินค้าและบริการในพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของบิกซี โดยมีกำหนดระยะเวลาการเช่าอย่างน้อยหนึ่งปีโดยจ่ายค่าเช่าในอัตราคงที่หรืออัตราผันแปรโดยอ้างอิงจากผลการดำเนินงานในแต่ละเดือน
2. **ผู้เช่ารายใหญ่:** ผู้เช่าที่ต้องการใช้พื้นที่ขนาดใหญ่เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า เช่น ร้านจำหน่ายอุปกรณ์ตกแต่งภายในบ้าน โรงพยาบาล ฟิตเนส ร้านเครื่องใช้ไอที และสำนักงานหนังสือเดินทาง ด้วยการนำเสนอการบริการไลฟ์สไตล์ที่หลากหลาย ทำให้ผู้เช่าเหล่านี้มีบทบาทสำคัญในการดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาและใช้เวลาในพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของบริษัทมากขึ้น ระยะเวลาการเช่าของผู้เช่ากลุ่มนี้มีอายุอย่างน้อย 3 ปี โดยจ่ายค่าเช่าในอัตราคงที่หรืออัตราผันแปรโดยอ้างอิงจากผลการดำเนินงานในแต่ละเดือน โดยมีการรับประกันค่าเช่าขั้นต่ำ รูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่บางแห่งอาจไม่มีผู้เช่ารายใหญ่เนื่องจากผู้เช่าดังกล่าวมักต้องการใช้พื้นที่ขนาดใหญ่ภายในพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของบริษัท
3. **ศูนย์อาหาร:** รูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ของบริษัทส่วนใหญ่จะมีศูนย์อาหารซึ่งขายอาหารมากมายหลายประเภท ทำให้ลูกค้ามีตัวเลือกของกินที่มีคุณภาพในราคาที่ย่อมเยา และสามารถเข้าถึงผู้ขายอาหารยอดนิยมได้สะดวกสบายขึ้น สำหรับระยะเวลาการเช่าของผู้เช่าศูนย์อาหารมีระยะเวลาน้อยกว่าหนึ่งปี โดยจ่ายค่าเช่าในอัตราผันแปรโดยอ้างอิงจากผลการดำเนินงานในแต่ละเดือน
4. **บิก บาซาร์:** ร้านค้าขนาดเล็กที่ขายสินค้ามากมายหลายประเภทที่ไม่ใช่อาหาร เช่น เครื่องประดับ เครื่องแต่งกาย สินค้าท้องถิ่น และของเล่น ระยะเวลาการเช่าอย่างน้อยหนึ่งปีโดยจ่ายค่าเช่าในอัตราคงที่หรืออัตราผันแปรโดยอ้างอิงจากผลการดำเนินงานในแต่ละเดือน
5. **พื้นที่เช่าชั่วคราว:** ผู้เช่ารายย่อยมีรูปแบบร้านค้าเป็นบูธสินค้าขนาดเล็กที่ตั้งอยู่ภายในอาคารหรือภายนอกอาคารและขายสินค้าที่กำลังเป็นที่นิยมและชื่นชอบของลูกค้าในแต่ละพื้นที่ รวมถึง ผู้เช่าเพื่อจัดกิจกรรมและจัดนิทรรศการ มี



ระยะเวลาเช่าไม่น้อยกว่าหนึ่งปี โดยจ่ายค่าเช่าในอัตราคงที่หรืออัตราผันแปรโดยอ้างอิงจากผลการดำเนินงานในแต่ละเดือน

โดย ณ สิ้นวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บิ๊กซีมีพื้นที่ให้เช่าสุทธิ (NLA) รวม 1,055,735 ตร.ม. ในพื้นที่ร้านค้ารูปแบบต่างๆ และตลาด Open-Air

### ธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิม

ธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิมของบริษัทประกอบด้วยการทำงานการค้ากับกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่แบบ B2B โดยตรงกว่า 72,000 ราย ที่ซื้อสินค้าจำนวนมากในราคาขายส่ง รวมถึงการขายสินค้าให้กับร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมจำนวน 6,000 แห่ง ที่เป็นเจ้าของและดำเนินการโดยเจ้าของร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมในประเทศไทยภายใต้โมเดลร้านค้าโดนใจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยบริษัทใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานและจำนวนสินค้าคงคลังของร้านค้าบิ๊กซีเพื่อรองรับการขายสินค้าให้กับลูกค้ากลุ่มดังกล่าว

- **การขายสินค้าโดยการค้าส่งสำหรับธุรกิจแบบ B2B** คือ กลุ่มลูกค้าที่ซื้อสินค้าจำนวนมากจากบริษัทโดยกลุ่มลูกค้าธุรกิจแบบ B2B ในราคาขายส่ง โดยบริษัทยังอำนวยความสะดวกและให้บริการจัดส่งจากร้านบิ๊กซีให้กับลูกค้าอีกด้วย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บิ๊กซี มีจำนวนกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่แบบ B2B จำนวน 72,740 ราย
- **เครือข่ายร้านค้าโดนใจ** เพื่อให้การสนับสนุนแก่เจ้าของร้านค้าโดนใจเพื่อปรับปรุงและปรับโฉมร้านค้าให้ทันสมัยขึ้นเพื่อดึงดูดลูกค้าและช่วยเหลือด้านระบบบริหารจัดการที่ทันสมัยด้วยฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงกัน โดยบิ๊กซีได้รับประโยชน์จากการขายแบบ B2B ให้กับร้านค้าโดนใจ และรับค่าธรรมเนียมรายเดือน ในขณะที่เจ้าของร้านค้าโดนใจได้รับประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของบิ๊กซีในการปรับปรุงร้านค้าให้ทันสมัย และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าในพื้นที่ โดยเจ้าของร้านค้าโดนใจยังมีอำนาจควบคุมและมีความเป็นเจ้าของในร้านค้าของตนเองอย่างเต็มที่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนเครือข่ายร้านค้าโดนใจจำนวน 6,350 แห่ง

### ธุรกิจอื่นๆ

ธุรกิจอื่นๆ ที่บริษัทดำเนินการประกอบด้วยธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจสนับสนุนต่างๆ ซึ่งรวมถึง

- **ร้านขายยาเพรียว** เครือข่ายร้านขายยาที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของบิ๊กซีที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยา สินค้าด้านสุขภาพและความงาม รวมถึงมีบริการให้คำแนะนำจากเภสัชกรที่ให้คำปรึกษาการใช้ยาเบื้องต้น รวมถึงมีคลินิกออนไลน์ที่ให้บริการปรึกษาแพทย์ทางไกลและปรึกษาเภสัชกรทางไกล กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของร้านขายยาเพรียวคือกลุ่มลูกค้าที่รักสุขภาพ กลุ่มลูกค้าครอบครัววัยหนุ่มสาวและกลุ่มผู้สูงอายุ ร้านขายยาเพรียวจำหน่าย Over-the-counter Pharmaceutical Product ร้านขายยาเพรียวยังมีสินค้ากลุ่มใหม่ๆ วางขายเพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น บริการด้านสัตวแพทย์ อุปกรณ์เพื่อสุขภาพ อาหารเสริมสำหรับสัตว์เลี้ยง วิตามินและอุปกรณ์การแพทย์ทั้งที่เป็นสินค้าแบรนด์อื่นและสินค้า Private Label เช่น แบรินด์ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว Morihana และ แบรินด์วิตามินและอาหารเสริม Natralife โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีร้านขายยาเพรียวทั้งหมด 143 แห่ง ตั้งอยู่ในพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของร้านค้าบิ๊กซีสาขาต่างๆ ทั่วประเทศ
- **ร้านกาแฟวาวิ** เป็นเครือข่ายร้านกาแฟในประเทศไทยที่จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงเมล็ดกาแฟคั่วตามสูตรที่ลูกค้ากำหนดซึ่งบริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ผลิตจากโรงคั่วกาแฟของตนเอง และขายให้กับเครือข่ายร้านอาหารในราคาขายส่ง ร้านกาแฟวาวิส่วนมากตั้งอยู่ในพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของบิ๊กซีสาขาต่างๆ รวมไปถึงในพื้นที่สนามบินสุวรรณภูมิ สถานศึกษา และโรงพยาบาลต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทให้แฟรนไชส์กับผู้ประกอบการที่เป็นบุคคลภายนอกเพื่อดำเนินการร้านกาแฟวาวิในประเทศไทย โดยร้านดังกล่าวตั้งอยู่นอกร้านค้าของบิ๊กซี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีร้านกาแฟวาวิ 96 แห่งทั่วประเทศไทย โดยในจำนวนดังกล่าวร้านกาแฟวาวิ 90 ร้านเป็นร้านที่บริษัทดำเนินงานเอง และอีก 6 ร้านเป็นร้านแฟรนไชส์ โดยบริษัท บีเจซี เมก้า

มาร์เก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินกิจการโรงคั่วกาแฟในจังหวัดเชียงใหม่ ประเทศไทย และเป็นผู้จัดหาเมล็ดกาแฟคั่วให้กับร้านกาแฟและจำหน่ายเมล็ดกาแฟให้กับลูกค้าภายนอกตามสูตรที่ลูกค้ากำหนด การสั่งซื้อดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาจัดหาสินค้าระหว่างบริษัทกับลูกค้าองค์กรของบริษัท ซึ่งโดยทั่วไปจะมีระยะเวลาสัญญาหนึ่งปี โดยลูกค้าจะต้องจัดทำแผนความต้องการสินค้าและตารางรับมอบสินค้าประจำปีให้กับบริษัท และบริษัทจะนำส่งเมล็ดกาแฟตามความต้องการของลูกค้าองค์กร ซึ่งได้แก่ ประเภทเมล็ดกาแฟ ประเภทหรือภูมิภาคที่เป็นแหล่งปลูกเมล็ดกาแฟ ความเข้มข้นของรสชาติและราคา ตลอดจนให้คำปรึกษาเกี่ยวกับประเภทของเมล็ดกาแฟที่เหมาะสมที่สุดสำหรับผู้บริโภคของลูกค้าแต่ละราย

- **ร้านหนังสือเอเชียบุ๊กส์** ร้านหนังสือเอเชียบุ๊กส์เป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายหนังสือและนิตยสารภาษาอังกฤษในประเทศไทยที่จำหน่ายหนังสือและนิตยสารให้กับลูกค้าค้าปลีกผ่านเครือข่ายร้านหนังสือภายใต้แบรนด์ "เอเชียบุ๊กส์" และ "บุ๊กคาซิน" ในประเทศไทย รวมถึงจำหน่ายให้ลูกค้าองค์กรในประเทศอื่นๆ เช่น ประเทศเมียนมาร์ ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา นอกจากนี้ ร้านหนังสือเอเชียบุ๊กส์ยังวางจำหน่ายสินค้ากลุ่มไลฟ์สไตล์อื่นๆ เช่น สมุดบันทึก เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องเขียน และสินค้าอื่นๆ นอกจากนี้ ยังจัดพิมพ์ตำราเรียนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ หนังสือวิชาการในหัวข้อต่างๆ ทั้งในรูปแบบสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัล รวมทั้งข้อมูลทางวิชาการสำหรับห้องสมุดของสถาบันการศึกษากว่า 400 แห่งทั่วประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีร้านหนังสือเอเชียบุ๊กส์จำนวน 64 แห่ง รวมถึงร้านหนังสือเอเชียบุ๊กส์ที่ตั้งอยู่ในสนามบินนานาชาติสุวรรณภูมิ สนามบินดอนเมืองและสนามบินภูมิภาคอื่นๆ และร้านหนังสือบุ๊กคาซิน 1 แห่งในประเทศไทย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของร้านหนังสือของบริษัทเป็นกลุ่มคนวัยทำงาน ครอบครัวที่มีลูกเล็กและกลุ่มคนที่เพิ่งเริ่มทำงาน และเพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเหล่านี้ที่ชื่นชอบสินค้าที่ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของตน บริษัทจึงจัดวางสินค้ากลุ่มไลฟ์สไตล์ที่หลากหลายบนชั้นโชว์สินค้าเพิ่มมากขึ้น บริษัททำสัญญาจัดจำหน่ายสินค้ากับแบรนด์ "Artbox" ซึ่งเป็นแบรนด์ยอดนิยมจากประเทศเกาหลีใต้ซึ่งจำหน่ายเครื่องเขียนและสินค้าอื่นๆ ที่เป็นที่นิยมในหมู่วัยรุ่นและคนทำงานรุ่นใหม่ นอกจากนี้ บริษัทยังจำหน่ายสินค้า Private Label รวมถึงเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงานคุณภาพสูงในราคาที่ย่อมเยาภายใต้แบรนด์ "Win" และของเล่นเพื่อการศึกษาที่เพิ่มพูนทักษะจินตนาการ และการเรียนรู้ของเด็กภายใต้แบรนด์ "Hot Focus" สำหรับเด็กผู้หญิง และแบรนด์ "Recur" สำหรับเด็กผู้ชาย นอกจากนี้ บริษัทยังได้ปรับแต่งร้านค้าบางแห่งของบริษัทเช่น สาขาเมกะบางนาเพื่อนำกลุ่มลูกค้าเด็กและเยาวชนโดยเฉพาะ ในบางสาขาบริษัทออกแบบพื้นที่โดยเฉพาะสำหรับหนังสือภาษาอังกฤษสำหรับเด็กและเยาวชน รวมทั้งหนังสือเตรียมสอบวิชาภาษาอังกฤษต่างๆ เพื่อรองรับแนวโน้มความต้องการของหนังสือประเภทดังกล่าวในหมู่เด็กและเยาวชนที่เพิ่มขึ้น

ลูกค้าสามารถซื้อหนังสือ นิตยสารและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ขายในร้านค้าของบริษัทผ่านเว็บไซต์บริษัทและบัญชี LINE OA และบัญชี Instagram ของเอเชียบุ๊กส์ได้อีกด้วย และนับตั้งแต่เกิดการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทจำหน่าย และจัดส่งสินค้าผ่านแอปพลิเคชันผู้ให้บริการชื่อดังเพื่อให้บริการจัดส่งสินค้าถึงบ้านลูกค้า ทำให้ลูกค้าซื้อสินค้าจากร้านหนังสือเอเชียบุ๊กส์ของบริษัทได้สะดวกยิ่งขึ้น

นอกจากธุรกิจร้านหนังสือแล้วบริษัทยังจัดจำหน่ายหนังสือและนิตยสารที่บริษัทนำเข้าผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายแบบค้าส่งกว่า 300 ช่องทางที่ดำเนินการโดยพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทในประเทศไทยรวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศเมียนมาร์ ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา ซึ่งรวมถึงมุมขายสินค้าของบริษัทที่ตั้งอยู่ในพื้นที่การค้าของผู้ประกอบการที่เป็นบุคคลภายนอกหรือที่เรียกว่า "Shop-in-Shop" เช่น ร้านหนังสือและเครื่องเขียน บีทูเอส (B2S) และร้านเครื่องเขียนและร้านขายสินค้าไลฟ์สไตล์ปีเทรนด์ (BETREND) ที่ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้าในประเทศไทย ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้ดูแลสินค้าหน้าร้านและจัดให้มีพนักงานขายประจำร้านโดยตกลงแบ่งรายได้จากยอดขายบางส่วนกับผู้ประกอบการซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่มีร้านของบริษัทตั้งอยู่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมี Shop-in-Shop จำนวน 24 สาขา นอกจากนี้ บริษัทยังจัดจำหน่ายหนังสือและนิตยสารต่างประเทศไปยังร้าน

หนังสืออื่นๆ เช่น ร้านหนังสือคิโนะคุนิยะ (Kinokuniya) และร้านหนังสือนายอินทร์ ซูเปอร์มาร์เก็ตในประเทศไทยรวมถึงร้านหนังสือออนไลน์

## การปรับปรุงอาคารร้านค้าปลีก

บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาอาคารสำหรับร้านค้าขนาดใหญ่ของบิ๊กซีอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการยกระดับอาคารของบริษัทเพื่อดึงดูดความสนใจของลูกค้าและปรับตัวให้เข้ากับความต้องการของลูกค้า โดยจัดให้มีการปรับปรุงพื้นที่บางส่วนของอาคารของร้านค้าปลีกทุกๆ 5 ถึง 7 ปี ซึ่งบริษัทจะให้ความสำคัญกับการคัดเลือกพื้นที่ภายในอาคารเพื่อดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้ บริษัทจะให้ความสำคัญกับการพัฒนาเพื่อการใช้สอย และเน้นไปที่โครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณสุขโดยรวมถึงอุปกรณ์ติดตั้ง ป้ายประชาสัมพันธ์ และหลอดไฟ รวมถึงพื้นที่ส่วนกลาง เช่น ห้องน้ำ ที่จอดรถ และบริเวณด้านหน้าอาคารในขณะเดียวกัน บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ทั้งหมดของอาคารใหม่ในทุกๆ 7 ถึง 10 ปี ขึ้นอยู่กับสภาพของร้านค้าปลีกนั้นๆ โดยในการปรับปรุงอาคารใหม่ทั้งหมด จะต้องมีการปรับปรุงครั้งใหญ่ในส่วนของ การเปลี่ยนแปลงพื้นที่ และโครงสร้างของร้านค้าปลีก ซึ่งจะมีการปรับปรุงพื้นที่ขายและจัดพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของบิ๊กซีและบริเวณพื้นที่ให้เช่าใหม่ นอกจากนี้ การปรับปรุงอาคารมักจะรวมถึงการปรับปรุงทัศนียภาพและดีไซน์ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเพิ่มความน่าสนใจของสถานที่เพื่อดึงดูดแหล่งชุมชนที่ต้องการจะให้บริการ ทั้งนี้ หนึ่งในโครงการปรับปรุงอาคาร ณ ปัจจุบันและในอนาคต ได้แก่ การรีแบรนด์ร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ของบริษัทภายใต้แบรนด์ บิ๊กซี เฟลส

ในทุกๆ ปี บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงพื้นที่บางส่วนของร้านค้าปลีก และจะดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ทั้งหมดของร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ 10 ถึง 15 ร้านค้า โดยการปรับปรุงพื้นที่บางส่วนของอาคารจะใช้เวลาประมาณ 4 เดือน และการปรับปรุงพื้นที่ทั้งหมดของอาคารจะใช้เวลาประมาณ 6 ถึง 8 เดือน ทั้งนี้ ร้านค้าปลีกซึ่งยังคงเปิดให้บริการตลอดระยะเวลาที่มีการปรับปรุงอาคาร เนื่องจากมีการดำเนินการปรับปรุงแยกเป็นส่วนๆ โดยปิดสถานที่เฉพาะส่วนในแต่ละคราวเพื่อลดการหยุดชะงักและเพื่อให้การดำเนินงานมีความต่อเนื่อง เมื่อโครงการปรับปรุงอาคารเสร็จสิ้นแล้ว โดยทั่วไป

โครงการปรับปรุงอาคารร้านค้าปลีกของบริษัทสามารถแบ่งประเภทได้ดังต่อไปนี้ (1) การขยายพื้นที่หรือเพิ่มประสิทธิภาพของพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) (2) การปรับปรุงอาคารและปรับสัดส่วนพื้นที่ค้าปลีก (Retail Space) ให้เหมาะสมกับพื้นที่เช่า (3) การปรับปรุงอาคารใหม่ทั้งหมด (4) การปรับปรุงพัฒนาร้านค้าเป็นการทั่วไป โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและปรับสัดส่วนพื้นที่ค้าปลีก (Retail Space) ให้เหมาะสมเป็นการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างพื้นที่เพื่อให้ได้สัดส่วนที่เหมาะสมที่สุดระหว่างร้านค้าปลีกและพื้นที่เช่า รวมทั้งมีการพิจารณาสัดส่วนของกลุ่มผู้เช่าในอัตราส่วนที่เหมาะสมกับความต้องการและไลฟ์สไตล์ของลูกค้าเป้าหมายของบริษัท นอกจากนี้ การปรับปรุงอาคารร้านค้าปลีกใหม่ทั้งหมดและการปรับปรุงพัฒนาร้านค้าปลีกเป็นการทั่วไปจะดำเนินการโดยคำนึงถึงการพัฒนาประสบการณ์การเลือกซื้อสินค้าของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญ สำหรับร้านค้าปลีก ไฮเปอร์มาร์เก็ต บริษัทมีแผนที่จะปรับสัดส่วนพื้นที่ค้าปลีก ให้เหมาะสมกับพื้นที่เช่า และบริษัทจะปรับปรุงอาคารร้านค้าปลีกและวางโครงสร้างใหม่ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค และรสนิยมและความชอบของผู้บริโภค ตัวอย่างเช่น เนื่องจากผู้บริโภคใส่ใจสุขภาพมากขึ้น การปรับปรุงอาคารจะต้องมีการจัดสรรพื้นที่ภายในร้านค้าปลีกเพื่อขยายพื้นที่ขายและแสดงสินค้าประเภทอาหารสดมากขึ้น อีกทั้ง บริษัทได้จัดสรรพื้นที่เฉพาะภายในร้านค้าเพื่อจัดแสดงร้าน “ทางเลือกสำหรับคนรักสุขภาพ” (Healthy Choice) ในโมเดลร้านค้าภายในร้านค้า (Shop-in-Shop Model) ซึ่งรวมแหล่งอาหารออร์แกนิกและสินค้าเพื่อสุขภาพทั้งหมดไว้ในที่เดียวเพื่อให้ง่ายต่อการเลือกซื้อของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทออกแบบพื้นที่จัดซื้อสินค้ารวมทั้งพื้นที่ทางเดินและพื้นที่ชั้นวางสินค้าใหม่ เพื่อรองรับความนิยมของสินค้านำเข้าที่เพิ่มมากขึ้น เช่น ขนมขบเคี้ยว อาหารแห้งและสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์ความงามจากประเทศญี่ปุ่นและประเทศเกาหลีใต้ โดยโครงการปรับปรุงอาคารร้านค้าปลีกต่างๆ ของบริษัทเป็นกุญแจสำคัญในการเสริมสร้างประสบการณ์การเลือกซื้อสินค้าโดยรวมของลูกค้าปรับปรุงเปลี่ยนแปลงภาพลักษณ์ของร้านค้าให้ทันสมัย และวางตำแหน่งพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของบริษัทให้เป็นแหล่งเลือกซื้อสินค้าที่มีความครบครันสำหรับลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อตอบสนองกับไลฟ์สไตล์ของลูกค้าที่เป็นคนรุ่นใหม่มากยิ่งขึ้น

โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้ปรับปรุงอาคารร้านค้าปลีกทั้งสิ้น 21 โครงการ โดย 7 โครงการแล้วเสร็จภายในปีที่ผ่านมา และอยู่ระหว่างดำเนินการอีก 14 โครงการ คาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2567 การปรับปรุงอาคารร้านค้าปลีก

ดังกล่าวรวมถึงการปรับปรุงบีกซี สาขาราชดำริ ซึ่งเป็นสาขาร้านค้าท่องเที่ยวเรือธงของบีกซีที่ปรับปรุงแล้วเสร็จไปในปลายปีที่ผ่านมา และสาขารัชดาภิเษกซึ่งเป็นสาขาที่ปรับปรุงภายใต้รูปแบบของ “บีกซี เฟลส” จะแล้วเสร็จในต้นปี 2567

แนวคิดร้านค้าท่องเที่ยวของบริษัทมุ่งตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยว โดยการจัดวางสินค้าที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จัก เป็นที่นิยมในหมู่นักท่องเที่ยวให้เห็นเด่นชัด เช่น ผลไม้แปรรูป ของว่าง และของชำต่างๆ เพื่อความสะดวกในการจับจ่ายสินค้าของนักท่องเที่ยวเหล่านั้น นอกจากนี้บริษัทยังบริหารจัดการแบบเชิงรุกในกลุ่มผู้เช่าภายในร้านค้านักท่องเที่ยวเพื่อรวมร้านอาหารที่มีชื่อเสียงของไทย และรวมแบรนด์เสื้อผ้าต่างๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการดึงดูดจำนวนนักท่องเที่ยวเข้าสู่ร้านค้าบีกซี

“บีกซี เฟลส” เป็นแนวคิดในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่รูปแบบใหม่ เพื่อที่จะนำเสนอภาพลักษณ์ที่ทันสมัยออกแบบมาเพื่อที่จะตอบสนองให้เป็นพื้นที่ของชุมชนแบบครบครันด้วยการเป็นทั้งแหล่งการจับจ่ายใช้สอยและการพักผ่อน โดยผู้เช่าที่หลากหลาย ซึ่งรวมถึงการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่จะเปลี่ยนแปลงไปตามกิจกรรมที่จัดขึ้น เช่น ผู้เช่าด้านสาระบันเทิง (การศึกษา ควบคู่กับความบันเทิง) ผู้เช่าด้านสุขภาพและความงาม ผู้เช่าขายสินค้าและบริการด้านไลฟ์สไตล์ ผู้เช่าด้านอาหารและเครื่องดื่ม พื้นที่อเนกประสงค์ (อาร์เคด) และพื้นที่จับจ่ายใช้สอย เพื่อดึงดูดลูกค้าและเพิ่มระยะเวลาในการเข้าใช้บริการของร้านค้าและในพื้นที่เช่าของบีกซี

### การจัดการห่วงโซ่อุปทาน

กุญแจสำคัญของธุรกิจของบริษัทคือ การพัฒนาประสิทธิภาพห่วงโซ่อุปทาน การกระจายสินค้า และระบบโลจิสติกส์ของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่า (ก) ระดับสินค้าคงคลังในแต่ละร้านค้าของบริษัทมีปริมาณที่เพียงพอ (ข) สินค้าต่างๆ และสินค้าที่เน่าเสียง่ายที่บริษัทจำหน่าย มีความสดใหม่และมีคุณภาพสูง (ค) บริษัทสามารถให้ความคุ้มค่าแก่ลูกค้าในขณะที่ยังคงมีกำไร และ (ง) บริษัทจะสามารถใช้ประโยชน์จากการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) จากการที่เครือข่ายของบริษัทขยายตัวออกไป

### การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง

บริษัทมีระบบการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือที่ครอบคลุมไปถึงการติดตามปริมาณสินค้าในร้านค้าแต่ละแห่งและแต่ละช่องทางการขาย โดยระบบดังกล่าวจะเป็นระบบที่สามารถรายงานผลได้ในทันที (Real-Time) ระบบดังกล่าวยังช่วยในการควบคุมคุณภาพสินค้าคงเหลือของบริษัทรวมถึงการตรวจนับสินค้าที่ไม่สมบูรณ์ (Non-Performing) สินค้าที่กำลังจะหมดอายุ และสินค้าใหม่ โดยบริษัทมีการทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับผู้จัดหาสินค้า (Supplier) เพื่อวางแผนเกี่ยวกับการบริหารจัดการระดับของสินค้าคงเหลือของบริษัท โดยปัจจุบันทีมงานด้านห่วงโซ่อุปทานของบริษัทได้นำระบบเติมสินค้าอัตโนมัติมาใช้ในร้านค้าของบริษัท

### การบริหารจัดการการกระจายสินค้าและโลจิสติกส์

เครือข่ายการกระจายสินค้าของบริษัทประกอบด้วย ศูนย์กระจายสินค้าจำนวน 6 แห่ง ในประเทศไทย ในจำนวนดังกล่าวบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเองจำนวน 3 แห่ง และให้บุคคลภายนอกเป็นผู้ดำเนินการอีก 3 แห่ง ทั้งนี้ การกระจายสินค้าและโลจิสติกส์สำหรับธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ และธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิมของบริษัทนั้นเป็นการบริหารจัดการร่วมกันในศูนย์กระจายสินค้า อย่างไรก็ตาม ความแตกต่างที่สำคัญระหว่างสองกลุ่มธุรกิจดังกล่าว คือ ความถี่ของคำสั่งซื้อ จำนวนรายการสินค้า และปริมาณสินค้าที่จัดส่งแต่ละรอบ โดยช่องทางการขายของธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิมนั้น มีความถี่ของคำสั่งซื้อและปริมาณในการจัดส่งที่ต่ำกว่า

โดยส่วนใหญ่บริษัทซื้อสินค้าจากผู้จัดหาสินค้า (Supplier) โดยตรง และส่งไปยังศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท โดยผู้จัดหาสินค้า (Supplier) ส่วนมากจะใช้บริการการขนส่งของบริษัทในการขนส่งสินค้าของตนจากศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทไปยังร้านค้าของบริษัทเพื่อขายให้แก่ลูกค้าปลายทางต่อไป ทั้งนี้ ศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทจะรับสินค้าจำนวนมากจากผู้จัดหาสินค้า (Supplier) และดำเนินการขนส่งสินค้าดังกล่าวไปยังร้านค้าหรือศูนย์กระจายสินค้าภูมิภาคหรือศูนย์ขนส่งภูมิภาคของบริษัทอย่างรวดเร็ว โดยกระบวนการดังกล่าวช่วยสร้างประสิทธิภาพในด้านปริมาณการขนส่งและการจัดการสินค้า ซึ่งช่วยในการลดต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับช่องทางการกระจายสินค้าแบบดั้งเดิมซึ่งมีหลายขั้นตอน

บริษัทใช้ระบบปฏิบัติการสั่งซื้อสินค้าสองระบบ คือ ระบบการสั่งซื้ออัตโนมัติ ("ASR") และระบบคำสั่งซื้อแบบธรรมดา โดยระบบการสั่งซื้ออัตโนมัติของบริษัทจะอ้างอิงข้อมูลการขายในอดีต และคำนวณปริมาณการสั่งซื้อโดยอัตโนมัติให้กับร้านค้าของบริษัทเพื่อให้ร้านค้าดังกล่าวมีจำนวนสินค้าคงคลังที่เพียงพอ นอกจากนี้ ลูกค้าธุรกิจแบบ B2B หลายรายที่ซื้อสินค้าบางชนิดหรือสินค้าในจำนวนมาก บริษัทจะบริหารจัดการคำสั่งซื้อของลูกค้ากลุ่มนี้โดยไม่ใช้ระบบการสั่งซื้ออัตโนมัติ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ เราเพิ่มประสิทธิภาพให้การสาขาในภาคใต้ โดยการเปิดให้บริการคลังสินค้าที่สุราษฎร์ธานี ในไตรมาสที่ 4 ปี 2566

บริษัทดำเนินการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์และการกระจายสินค้าร่วมกับพันธมิตร โดยบริษัทมีการจัดส่งสินค้าบางประเภทไปยังประเทศกัมพูชา โดยผ่านศูนย์กระจายสินค้า X-Dock ญญบุรีเป็นครั้งคราว ทั้งนี้ สินค้าที่จัดส่งโดยปกติทั่วไปจะเป็นสินค้าประเภทอาหารแห้ง เช่น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปและกาแฟสำเร็จรูป โดยจัดส่งไปยังร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ของบริษัทในประเทศกัมพูชา

บริษัทยังร่วมมือกับพันธมิตรด้านการขนส่งและการกระจายสินค้า ในการบริหารจัดการศูนย์ขนส่งภูมิภาคจำนวน 7 แห่งทั่วประเทศไทย โดยจะดำเนินการขนส่งสินค้าในปริมาณมาก จากศูนย์กระจายสินค้าไปยังศูนย์ขนส่งระดับภูมิภาคโดยรถขนส่งขนาดใหญ่ จากนั้น บริษัทจะดำเนินการจัดส่งสินค้าดังกล่าวตามคำสั่งซื้อไปยังร้านค้าและช่องทางการขายต่างๆ ของบริษัท ด้วยรถขนส่งที่มีขนาดเล็ก ซึ่งการเลือกใช้รถขนส่งขนาดเล็กดังกล่าวเป็นไปเพื่อให้สามารถเข้าถึงร้านค้าในพื้นที่ขนาดเล็กได้ นอกจากนี้ บริษัทยังวางแผนการใช้งานยานพาหนะอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการจัดส่งสินค้าด้วยเที่ยวรถขาไป และการขนส่งบรรจุภัณฑ์ เช่น กล่องบรรจุภัณฑ์ แทนวางสินค้า (Pallet) ด้วยเที่ยวรถขากลับ ทั้งนี้ โมเดลการกระจายสินค้าดังกล่าวข้างต้นทำให้บริษัทสามารถประหยัดต้นทุนได้ ทั้งยังสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทโดยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากรถขนส่งของบริษัท

บริษัทยังใช้ร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ของบริษัทเป็นศูนย์กระจายสินค้าและพื้นที่จัดเก็บสินค้าคงเหลือสำหรับร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดเล็กกว่า เช่น ร้านค้าบิกซี มินิ และยังใช้ในการดำเนินการตามคำสั่งซื้อออนไลน์จากแอปพลิเคชันบิกซี พลัส (Big C PLUS) เว็บไซต์บิกซี ออนไลน์ และแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซของบริษัทโดยโมเดลการกระจายสินค้าดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถนำเสนอสัดส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายมากขึ้นให้แก่ลูกค้าของบริษัทซึ่งอาจมีการทำคำสั่งซื้อล่วงหน้า (Pre-Order) สินค้าบางประเภทที่วางจำหน่ายในร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ของบริษัทเพื่อให้บริษัททำการจัดส่งให้แก่ลูกค้า ณ ร้านค้าที่เป็นร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดเล็กของบริษัทและโมเดลดังกล่าวยังส่งผลให้บริษัทสามารถเติมสินค้าคงเหลือในร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดเล็กได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์จากความสัมพันธ์อันยาวนานกับพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตสินค้าชั้นนำในการตอบสนองความต้องการของเจ้าของร้านค้าและนำเสนอสินค้าที่มีความหลากหลายในราคาที่สามารถแข่งขันได้

บริษัทใช้ระบบบริหารจัดการการขนส่งที่ทันสมัย (Transport management system: TMS) โดยมีระบบที่ช่วยในการวางแผนทางเดินรถให้มีประสิทธิภาพมากที่สุดเพื่อลดจำนวนเที่ยวรถที่บริษัทจำเป็นต้องใช้ในการขนส่งและลดค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการขนส่ง นอกจากนี้ ระบบดังกล่าวสามารถติดตามพัสดุรถขนส่งแบบเกือบจะเรียลไทม์และติดตามอุณหภูมิภายในรถขนส่งตามรอบระยะเวลา เพื่อให้บริษัทสามารถจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามเวลาและมีคุณภาพที่ดี ทั้งนี้ เพื่อใช้ค่าใช้จ่ายในการขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทเดินหน้าสำรวจการใช้งานระบบซอฟต์แวร์ที่ล้ำสมัยอย่างต่อเนื่องเพื่อวางแผนเส้นทางเดินรถใหม่ๆ เพื่อคำนวณน้ำหนักบรรทุกทุกให้มีประสิทธิภาพมากที่สุดเพื่อปรับปรุงวงจรและประสิทธิภาพในการขนส่ง และเพื่อควบคุมคุณภาพของสินค้าประเภทอาหารสด

### การจัดซื้อและจัดหาสินค้า

บริษัทมุ่งมั่นนำเสนอสินค้าให้แก่ลูกค้าด้วยสินค้าที่มีคุณภาพมากมายหลายชนิดในราคาที่มีความคุ้มค่าผ่านธุรกิจทั้งหลายของบริษัทบริษัทเชื่อว่าคุณภาพของผู้จัดหาสินค้า (Supplier) เป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งสำหรับกระบวนการเกี่ยวกับสินค้าและการเติบโตของธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทซื้อสินค้าเกือบทั้งหมดที่จำหน่ายในธุรกิจทุกกลุ่มของบริษัทจากผู้จัดหาสินค้า (Supplier)

สำหรับแบรนด์สินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมถึงเกษตรกรในท้องถิ่น กลุ่มวิสาหกิจการค้าขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และจากบริษัทขนาดใหญ่ โดยดำเนินการผ่านฝ่ายจัดซื้อของบริษัทในประเทศไทย ประเทศเวียดนาม และประเทศจีน

คณะกรรมการจัดซื้อของบริษัทคัดเลือกผู้จัดหาสินค้า (Supplier) จากกลุ่มผู้จัดหาสินค้า (Supplier) ที่บริษัทเสาะหาเพื่อซื้อสินค้าหลากหลายประเภท โดยจะดูแลและตรวจสอบคุณภาพของสินค้าที่มีการจัดหาเพื่อให้แน่ใจว่าสินค้านี้จะกลายเป็นไปตามมาตรฐานด้านคุณภาพตามที่บริษัทกำหนด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทจัดหาสินค้าเข้ามาวางขายมากกว่า 190,000 SKUs โดยมีผู้จัดหาสินค้า (Supplier) มากกว่า 6,900 รายจากมากกว่า 25 ประเทศทั่วโลก

ภายใต้คณะกรรมการจัดซื้อจะมีฝ่ายจัดหาสินค้าส่วนกลาง (Global Sourcing) ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดหาสินค้าหลากหลายชนิดทั้งสินค้าประเภทอาหารและสินค้าที่ไม่ใช่อาหารจากผู้จัดหาสินค้า (Supplier) รายต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และด้วยความพยายามที่จะกระจายแหล่งที่มาของสินค้าของบริษัทฝ่ายจัดหาสินค้าส่วนกลางได้มีการประสานงานไปยังฝ่ายจัดหาสินค้าในประเทศจีนเพื่อซื้อสินค้าจำพวกของสดและสินค้าที่ไม่ใช่อาหาร นอกจากนี้ บริษัทยังมีฐานผู้จัดหาสินค้า (Supplier) และมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกลุ่มธุรกิจเกษตรกรรมในประเทศเวียดนามอีกด้วย โดยอาศัยความได้เปรียบจากการมีความสัมพันธ์กับฐานผู้จัดหาสินค้า (Supplier) เหล่านี้ ฝ่ายจัดซื้อสินค้าส่วนกลางยังสามารถจัดหาสินค้าให้กับธุรกิจอื่นๆ ที่อยู่ภายใต้แบรนด์บิกซีได้อีกด้วย

ในขณะเดียวกันฝ่ายดูแลลูกค้าและฝ่ายควบคุมคุณภาพสินค้าของบริษัทจะทำงานร่วมกันเพื่อให้แน่ใจว่าผู้จัดหาสินค้า (Supplier) ให้กับบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านการควบคุมคุณภาพสินค้าที่เข้มงวดของบริษัทรวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบ มาตรฐานด้านแรงงาน มาตรฐานด้านความยั่งยืน การคุ้มครองสวัสดิภาพสัตว์และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม โดยทั้งสองฝ่ายมีหน้าที่ประเมินคุณสมบัติของผู้จัดหาสินค้า (Supplier) รายใหม่และเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้ตัดสินใจว่าจะเพิ่มสินค้าชนิดใดบนชั้นวางสินค้าหน้าร้านของบริษัทโดยจะมีการประชุมประจำสัปดาห์ร่วมกับฝ่ายงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมหารือและตัดสินใจเกี่ยวกับการคัดเลือกสินค้าใหม่ๆ ซึ่งสินค้าดังกล่าวจะถูกประเมินจากแนวโน้มในการตอบสนองต่อสินค้าของผู้บริโภคและจากความต้องการซื้อสินค้าดังกล่าวในตลาด โดยบริษัทจะอาศัยความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในความต้องการของลูกค้าจากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนานและอาศัยการวิเคราะห์ข้อมูลจากเครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ของบริษัทโดยฝ่ายจัดซื้อของบริษัทยังมีหน้าที่เข้าร่วมนิทรรศการและงานแสดงสินค้าสำคัญต่างๆ (เช่น งาน THAIFEX ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าด้านอาหารและเครื่องใช้ที่ใหญ่ที่สุดของภูมิภาค หรือ งาน Canton Fair ที่เมืองกวางโจว ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าเพื่อการส่งออกและนำเข้าที่ใหญ่ที่สุดของประเทศจีน) เพื่อสำรวจจัดหาสินค้าที่มีความสำคัญและเพื่อพบปะกับผู้จัดหาสินค้า (Supplier) ที่มีศักยภาพ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะมีตัวเลือกสินค้าใหม่ๆ มาวางขายและสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้ทันทั่วทั้งที่

บริษัททำการจัดหาสินค้าแบรนด์ต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศตามเงื่อนไขในสัญญาจัดหาสินค้ากับผู้จัดหาสินค้า (Supplier) ที่เกี่ยวข้อง โดยสัญญาดังกล่าวจะมีระยะเวลาตั้งแต่หนึ่งปีถึงสามปีและมีการกำหนดรายละเอียดของกิจกรรมทางการตลาดและกิจกรรมส่งเสริมการขายที่ต้องกระทำระหว่างบริษัทและผู้จัดหาสินค้า (Supplier) รวมไปถึงข้อกำหนดในเรื่องปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำ ด้วยขนาดของกิจการที่ใหญ่และปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่มีจำนวนมาก บริษัทมีอำนาจต่อรองกับผู้จัดหาสินค้า (Supplier) บนเงื่อนไขทางการค้าที่เอื้อประโยชน์ต่อบริษัทอย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการบริหารจัดการในด้านความสัมพันธ์ระหว่างผู้จัดหาสินค้า (Supplier) และมีการวางแผนจัดแคมเปญและกิจกรรมส่งเสริมการขายล่วงหน้าเป็นประจำในทุกๆ ปี และในบางกรณีจะมีการจัดกิจกรรมดังกล่าวในทุกๆ ไตรมาส การดำเนินการดังกล่าวก็เพื่อให้แน่ใจว่าผู้จัดหาสินค้า (Supplier) จะทำการแข่งขันกันเพื่อมอบข้อเสนอในการขายสินค้าที่ดีที่สุดและมีความคุ้มค่าต่อลูกค้าของบริษัทมากที่สุด

ในบางกรณีผู้จัดหาสินค้า (Supplier) อาจจัดส่งสินค้าไปยังร้านค้าของบริษัทหรือศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทโดยตรงหรือในอีกทางเลือกหนึ่ง บริษัทอาจจ้างบุคคลภายนอกให้ไปรับสินค้าจากผู้จัดหาสินค้า (Supplier) ดังกล่าวก็ได้ ฝ่ายจัดหาสินค้าและฝ่ายบริหารสินค้าของบริษัทดำเนินการให้แน่ใจว่าสินค้าจะถูกจัดส่งไปยังร้านค้าต่างๆ ของบริษัทโดยสอดคล้องกับความต้องการของสินค้าคงเหลือตามที่ได้มีการคาดการณ์ไว้

## สินค้า Private Label

บริษัททำการว่าจ้างผู้ผลิตสินค้า ("OEM") ที่เป็นผู้ผลิตภายนอกเพื่อผลิตสินค้าประเภทอาหารและสินค้าที่ไม่ใช่อาหารหลากหลายประเภทให้บริษัทนำไปจำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัทเอง เช่น สินค้าตรา "BESICO" ที่เป็นสินค้าจำพวกเครื่องครัว เฟอร์นิเจอร์และเครื่องเขียน และสินค้าตรา "We Are Fresh" ที่เป็นสินค้าประเภทอาหารจำพวกเบเกอรี่ อาหารพร้อมรับประทาน อาหารทะเลแช่แข็ง เนื้อสัตว์ ผักและผลไม้ และสินค้าแบรนด์ "Big C Happy Price" และ "Big C Happy Price Pro" ที่เป็นสินค้าประเภทอาหารแห้งและสินค้าสำหรับการบริโภคและอุปโภคเป็นหลัก บริษัทมีความมุ่งมั่นในการนำเสนอสินค้า Private Label ที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในราคาที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับสินค้าแบรนด์อื่นที่มีประเภทเดียวกันเพื่อเป็นทางเลือกในการเข้าถึงสินค้าในราคาที่แตกต่างกันซึ่งอาจจะมีมูลค่ามากกว่าเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ลูกค้ามีบริษัทได้ร่วมมือกับผู้ผลิตสินค้า OEM เพื่อพัฒนาสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มลูกค้าโดยทั่วไปแล้ว บริษัทยังคงได้รับส่วนต่างจากการจำหน่ายสินค้า Private Label ในอัตราที่สูงกว่า ถึงแม้จะกำหนดราคาขายไว้ใกล้เคียงกับสินค้าแบรนด์อื่นก็ตาม โดย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทมีสินค้าคงคลังและทำการขายสินค้า Private Label เป็นจำนวนมากกว่า 43,000 SKUs และ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้า Private Label คิดเป็นอัตราร้อยละ 12.6 ของรายได้รวมจากการขายสินค้า

ในส่วนของการผลิตและการจัดหาสินค้า Private Label นั้น ได้มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายกับสมาชิกบางรายในกลุ่มปีเจซี รวมถึงผู้รับจ้างผลิตสินค้า OEM รายอื่นๆ (ทั้งในประเทศและต่างประเทศ) เพื่อผลิตสินค้าให้กับบริษัทโดยสัญญาเหล่านี้กำหนดเงื่อนไขการจัดส่งสินค้า มาตรฐานคุณภาพสินค้า และมาตรฐานโรงงานผลิตสินค้า รวมทั้งบทลงโทษและข้อกำหนดการใช้เครื่องหมายการค้าและแบรนด์ นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าทำข้อตกลงทางการค้ากับผู้ผลิตสินค้าดังกล่าว ซึ่งโดยทั่วไปแล้ว ข้อตกลงทางการค้าจะมีระยะเวลาหนึ่งปีและจะมีการกำหนดความร่วมมือในเกี่ยวกับกิจกรรมทางการตลาดและกิจกรรมส่งเสริมการขายเอาไว้หลายประการ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่ได้มีการตกลงเจรจาระหว่างบริษัทกับผู้ผลิตสินค้าที่เกี่ยวข้อง โดยราคาสินค้าที่ผู้ผลิตสินค้า Private Label ทำการเรียกเก็บจะเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุใบเสนอราคาและใบสั่งซื้อสินค้า ซึ่งก็เป็นวิธีการและเงื่อนไขที่สอดคล้องกับการซื้อสินค้าเข้าร้านค้าต่างๆ ของบริษัท

บริษัทจัดให้มีการกำหนดขั้นตอนและวิธีการคัดเลือกผู้ผลิตสินค้า Private Label ที่เข้มงวด และจะดำเนินการให้มั่นใจว่าผู้ผลิตสินค้าดังกล่าวเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตที่ใช้ในดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องสำหรับกิจการผลิตสินค้าประเภทอาหารและสินค้าที่ไม่ใช่อาหาร โดยผู้ผลิตสินค้าดังกล่าวเหล่านี้จะต้องทำการรับรองคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า และต้องรับผิดชอบหากมีข้อเรียกร้องใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าที่มาจากโรงงานของผู้ผลิตดังกล่าว ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินค้าภายในองค์กรของบริษัทจะตรวจสอบใบอนุญาตที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจที่จำเป็นทั้งหมดก่อนที่บริษัทจะเข้าทำสัญญาว่าจ้างผู้ผลิตสินค้ารวมทั้งจะดำเนินการตรวจสอบใบอนุญาตดังกล่าวว่ามีความถูกต้องอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังทำการว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ทำการตรวจสอบสถานะของผู้ผลิตสินค้า Private Label เป็นบางครั้งอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทจะทำการเสาะหาผู้จัดหาสินค้า (Supplier) รายอื่นในหลายๆ ประเทศเพื่อเป็นทางเลือกซึ่งอาจจะทำให้บริษัทได้รับข้อเสนอในสินค้าที่มีคุณภาพเทียบเท่ากันในราคาที่ต่ำกว่า

### การควบคุมคุณภาพสินค้า

บริษัทมีกระบวนการควบคุมคุณภาพสินค้าหลายประการ โดยการคัดสรรสินค้าและบริการจากผู้จัดหาสินค้า (Supplier) ที่มีความน่าเชื่อถือ การพัฒนาสินค้าประเภทอาหารสดให้มีคุณภาพสูง ถูกสุขอนามัย และปลอดภัยต่อผู้บริโภค ผ่านกระบวนการคัดเลือกผู้ผลิตและแหล่งที่มาของวัตถุดิบอย่างเข้มงวด ส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรในการบริหารจัดการและพัฒนาผลผลิตทางการเกษตร ตลอดจนกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานความปลอดภัยตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ("อย.") โดยบริษัทมีทีมตรวจสอบและทีมควบคุมคุณภาพสินค้าประจำอยู่ที่ศูนย์กระจายสินค้าแต่ละแห่งรวมถึงภายในร้านค้าของบริษัทมีห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งดำเนินการคัดกรองและตรวจสอบสารตกค้างหรือสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์อาหาร ก่อนที่จะนำสินค้าดังกล่าวไปวางจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของบรรจุภัณฑ์อาหาร วันที่ผลิต และอายุการเก็บรักษาของสินค้าที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระบบการ

ขนส่งอุณหภูมิที่เหมาะสมในการเก็บสินค้า และสภาพโดยรวมของร้านค้า เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามข้อกำหนดของ  
อย.

บริษัทยังมีกระบวนการติดตามอายุการเก็บรักษาของสินค้า ทั้งประเภทอาหารและไม่ใช่อาหารทั้งหมด โดยฝ่ายควบคุม  
คุณภาพสินค้าของบริษัทมีการดำเนินงานร่วมกับฝ่ายจัดซื้ออย่างใกล้ชิด โดยจะมีการกำหนดอายุการเก็บรักษาสินค้าที่  
เหมาะสมสำหรับสินค้าแต่ละประเภท และปรับปรุงข้อมูลดังกล่าวในฐานข้อมูลผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน  
การดำเนินการดังกล่าวถูกกำหนดขึ้นเพื่อให้เป็นที่แน่นอนว่าสินค้าที่บริษัทนำไปจำหน่ายให้แก่ลูกค้านั้นเป็นสินค้าที่มีมาตรฐานด้าน  
คุณภาพ และเนื่องจากบริษัทได้กำหนดอายุการจัดเก็บสินค้าตั้งแต่ในคลังสินค้าของผู้จัดหาสินค้า (Supplier) ในศูนย์กระจายสินค้า  
ของบริษัทจนถึงห้องเก็บสินค้าในร้านค้าของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ศูนย์กระจายสินค้านำมาจากร้านค้า  
จากผู้จัดหาสินค้า (Supplier) นั้น มีอายุการเก็บรักษาที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระดับสินค้าคงคลัง นอกจากนี้ สำหรับ  
สินค้าประเภทที่ไม่ใช่อาหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มสินค้า Soft line และ Home line บริษัทมีการกำหนดอายุการเก็บรักษา  
สินค้าที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากรสนิยมนและความชื้นชอบของผู้บริโภค ตลอดจนแนวโน้มต่างๆ เพื่อจำกัดจำนวนสินค้า  
ตกรุ่นให้น้อยที่สุด

บริษัทยังร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการขอการรับรองและขอรับเครื่องหมายรับรองต่างๆ เช่น มาตรฐานรับรอง ปศุ  
สัตว์ OK และ Q Modern Trade เพื่อแสดงไว้ที่จุดจำหน่ายสินค้าของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานด้าน  
อื่นๆ อีก เช่น ใบรับรองสถานที่จำหน่ายไฮโปอัลเลอร์ยีในใจผู้บริโภค หรือหนังสือรับรองฮาลาล เป็นต้น ซึ่งเครื่องหมายเหล่านี้  
เป็นเครื่องมือที่จะช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นให้ผู้บริโภคว่าสินค้าของบริษัทนั้น ปลอดภัยและมีคุณภาพได้มาตรฐาน

### การตลาดและการส่งเสริมการขาย

แคมเปญทางการตลาดและกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ ของบริษัทได้ถูกดำเนินการโดยฝ่ายวางแผนการขายและการ  
สื่อสารด้านการตลาดภายในองค์กรของบริษัทผ่านความร่วมมือจากฝ่ายต่างๆ โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะขยายเครือข่ายร้านค้าในรูปแบบ  
ร้านค้าขนาดใหญ่และขนาดเล็กของบริษัททั้งในประเทศไทยและต่างประเทศเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์การเลือกซื้อสินค้าที่มี  
ความพิเศษเฉพาะตัวให้กับฐานลูกค้าที่มีความเชื่อมั่นและไว้วางใจต่อบริษัทและเพื่อดึงดูดทั้งลูกค้าใหม่ๆ และลูกค้าที่ไม่เคยเข้าถึง  
สินค้าและบริการของบริษัทควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนนวัตกรรมอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ไปพร้อมกันด้วย

### ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่

สำหรับธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่นั้น การเป็นผู้นำในด้านราคาถือเป็นปรัชญาที่บริษัทยึดถือมาอย่างยาวนาน โดยบริษัทมุ่งมั่น  
ในการเป็นผู้หิยยื่นความคุ้มค่าด้านราคาให้กับลูกค้า กลยุทธ์การตลาดโดยรวมของบริษัทได้แก่การนำเสนอสินค้าคุณภาพสูงใน  
ราคาที่สามารถแข่งขันในตลาดได้ผ่านช่องทางการซื้อสินค้าที่ครอบคลุมของบริษัทอันได้แก่ Omnichannel Platform

สำหรับร้านค้าปลีก บริษัททำการโฆษณาแบรนด์และสินค้าผ่านสื่อทั้งออนไลน์และออฟไลน์หลากหลายช่องทาง ตั้งแต่  
แคตตาล็อกโฆษณาสินค้าที่จัดส่งถึงที่อยู่ของลูกค้า โบรชัวร์สินค้าพร้อมข้อเสนอและรายการส่งเสริมการขายจากผู้จัดหาสินค้า  
(Supplier) รวมทั้งการสาธิตสำหรับสินค้าต่างๆ ภายในร้านค้าของบริษัทไปจนถึงการโฆษณาบนเว็บไซต์ปลีก ออนไลน์ แอปพลิเคชัน  
บนมือถือ (Big C PLUS) แพลตฟอร์มโซเชียลมีเดีย และแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซ เพื่อเป้าหมายในการเชื่อมโยงลูกค้าในทุกกลุ่ม  
เข้ากับร้านค้ารูปแบบต่างๆ ของบริษัทนอกจากนั้น บริษัทยังทำการจำหน่ายบัตรปลีก ก็ฟการ์ดซึ่งลูกค้าสามารถซื้อเพื่อมอบเป็น  
ของขวัญให้แก่เพื่อนๆ และสมาชิกในครอบครัว และบริษัทยังจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมการขายเป็นพิเศษสำหรับการซื้อบัตรของขวัญ  
โดยมีส่วนลดของสินค้าตามมูลค่าของบัตรของขวัญที่ลูกค้าเลือกซื้อ โดยบริษัทดำเนินการแคมเปญดังกล่าวในภาพรวมผ่านสื่อทุก  
ช่องทางที่มีอยู่ทั่วไปรวมถึงผ่านสื่อมวลชน เช่น โฆษณาทางโทรทัศน์และโฆษณาภายในร้านค้า รวมทั้งยังจัดให้มีแคมเปญสำหรับ  
สื่อท้องถิ่นอื่นอีกมากมาย เช่น การจัดแคมเปญผ่านช่องทางวิทยุกระจายเสียงของแต่ละชุมชนและขบวนรถโปรโมทสินค้าในแต่ละ  
พื้นที่ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีโปรแกรมสมาชิกเพื่อรับสิทธิพิเศษต่างๆ เพื่อรักษฐานลูกค้า เช่น โปรแกรมสิทธิพิเศษบิ๊กพอยด์  
และจะมีตัวเลือกในการจัดส่งสินค้าที่หลายหลายให้ลูกค้าเลือกใช้บริการ เช่น บริการ “Click-and-collect” บริการจัดส่งสินค้าถึง  
บ้าน และบริการจัดส่งสินค้าแบบเร่งด่วน



บริษัทจะทำการออกแคมเปญสินค้าใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความน่าสนใจให้กับลูกค้า ช่วยให้ลูกค้าได้รับความคุ้มค่าสูงสุดและเพื่อมอบประสบการณ์การเลือกซื้อสินค้าอันน่าประทับใจ ณ ร้านค้าของบริษัทตัวอย่างเช่น บริษัทจะจัดรายการส่งเสริมการขายในช่วงวันหยุดและเทศกาลสำคัญต่างๆ และบริษัทยังจะจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมการขายในการลดราคาสินค้าบางประเภท เช่น สินค้า Private Label และสินค้าที่เป็นที่นิยมในหมู่นักท่องเที่ยว ทั้งนี้ก็เพื่อดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาเยี่ยมชมร้านค้าของบริษัท

บริษัทจะวางแผนออกแคมเปญตามช่วงเทศกาลสำคัญต่างๆ ของแต่ละปี เช่น กิจกรรมส่งเสริมการขายในช่วงเทศกาลตรุษจีน ช่วงเปิดภาคเรียน และช่วงหน้าร้อน สำหรับกิจกรรมพิเศษในช่วงตรุษจีน บริษัทจะเปิดตัวสินค้าพิเศษที่เป็นที่นิยมในหมู่ลูกค้า เช่น เนื้อสัตว์ รวมไปถึงสินค้าอื่นๆ ที่เป็นที่นิยม เช่น กลัวยและส้ม นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการลดราคาสินค้าบางชนิดและแจกคูปองพิเศษตามมูลค่าขั้นต่ำที่ลูกค้าใช้จ่ายในแต่ละครั้ง สำหรับกิจกรรมส่งเสริมการขายในช่วงโรงเรียนเปิดภาคเรียน บริษัทจะออกแคมเปญและจัดกิจกรรมส่งเสริมการค้าสำหรับสินค้าที่ใช้สำหรับการไปโรงเรียนเพื่อให้ผู้ปกครองเตรียมความพร้อมให้กับบุตรหลานของตนก่อนเปิดภาคเรียนใหม่ ในขณะที่รายการส่งเสริมการขายช่วงหน้าร้อนนั้น บริษัทจะเน้นไปที่การขายสินค้าที่จำเป็นในช่วงหน้าร้อน (เช่น เต็นท์ เครื่องปรับอากาศ เครื่องดื่มต่างๆ ฯลฯ) นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นในการขายสินค้าตามฤดูกาลรวมทั้งกลุ่มสินค้า Soft Line (ซึ่งรวมถึงเครื่องแต่งกายและเครื่องประดับ) โดยสอดคล้องกับการที่บริษัทจะทำการออกคอลเล็กชันใหม่สำหรับสินค้าเสื้อผ้าที่จะเปิดตัวในแต่ละช่วงเวลาที่เหมาะสมของปี

สำหรับกิจกรรมส่งเสริมการขายและแคมเปญอื่นๆ บริษัทมีการจัดแคมเปญ “ช้อปหยุดโลก” (Shop Stop the World) ซึ่งเป็นการนำสินค้าหลายประเภทมาลดราคาครั้งใหญ่ในแต่ละไตรมาส ซึ่งบริษัทมีความพยายามในการโฆษณาแคมเปญลดราคาสินค้านี้อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 โดยบริษัทจะจัดแคมเปญส่งเสริมการขายนี้อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ลูกค้าไว้วางใจและเชื่อมั่นในภาพลักษณ์และแบรนด์ของบริษัทมากยิ่งขึ้นในฐานะผู้ขายสินค้าที่น่าเสนอความคุ้มค่าด้านราคา ในแต่ละปีทีมจัดซื้อของบริษัทยังร่วมมือกับซัพพลายเออร์และสถานทูตของประเทศต่างๆ จัดงานจัดแสดงสินค้าและผลิตภัณฑ์ซึ่งคัดสรรมาเป็นอย่างดีจากทั่วทุกมุมโลก เพื่อสร้างความตื่นเต้นและประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าบิกซี อีกทั้งยังถือเป็นการกระชับความสัมพันธ์ บิกซี ซัพพลายเออร์และสถานทูต โดยในช่วงปี 2566 บิกซีได้จัดกิจกรรมมากมาย เช่น งานเทศกาล Korean Fair งานเทศกาล Taste of Australia งานเทศกาล Made with Care New Zealand งานเทศกาล XIN CHÀO Vietnam งานเทศกาล Ohayo Japan และงานเทศกาล British เป็นต้น

ในขณะที่ฐานลูกค้าของบริษัทประกอบไปด้วยกลุ่มลูกค้าระดับท้องถิ่นเป็นส่วนใหญ่และลูกค้าเป้าหมายจำนวนมากของบริษัทอาศัยอยู่ในบริเวณที่ร้านค้าของบริษัทตั้งอยู่ โดยบริษัทได้จัดให้มีร้านค้าในพื้นที่ที่มีความหนาแน่นของประชากรสูงเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวจำนวนมากให้เข้ามาซื้อสินค้า โดยทั่วไปแล้ว ร้านค้ากลุ่มนี้มักจะตั้งอยู่ในพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมไปถึงในจังหวัดที่เป็นที่นิยมของนักท่องเที่ยว เช่น เมืองพัทยา จังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดภูเก็ต เพื่อดึงดูดกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวให้เข้ามาเยี่ยมชมร้านค้าของบริษัท บริษัทยังได้ติดต่ออินฟลูเอนเซอร์ชาวต่างชาติในโซเชียลมีเดียต่างๆ รวมไปถึงเว็บไซต์ท่องเที่ยวที่เป็นที่นิยมเพื่อแนะนำร้านค้าของบริษัทให้นักท่องเที่ยวรู้จักในฐานะสถานที่สำหรับเลือกซื้อสินค้าท้องถิ่นของประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่เป็นที่สนใจของกลุ่มนักท่องเที่ยวนั้นถูกนำเสนอและมีการจัดวางอย่างโดดเด่นบนชั้นวางสินค้าในร้านค้าของบริษัทตัวอย่างเช่น ในร้านค้าบิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาราชดำริ บริษัทได้ทำการตกแต่งพื้นที่ภายในร้านค้าให้มีความสะอาดตาเพื่อดึงดูดความสนใจจากผู้ซื้อไปยังชั้นวางสินค้าท้องถิ่นของประเทศไทยซึ่งเป็นที่นิยมในหมู่นักท่องเที่ยว เช่น สินค้าประเภทผลไม้อบแห้งและขนมขบเคี้ยว นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมการค้าเป็นการเฉพาะในร้านค้าซึ่งเป็นจุดสนใจของนักท่องเที่ยวทั้ง 60 แห่ง เช่น จัดให้มีส่วนลดเมื่อซื้อสินค้าบางประเภทถึงจำนวนหนึ่งหรือจัดให้มีของขวัญจากการซื้อสินค้า โดยทั่วไปแล้ว กิจกรรมส่งเสริมการขายเหล่านี้จะมีเฉพาะในช่วงเวลาที่จำกัดและจะมีเฉพาะในสินค้าบางรายการแตกต่างกันไป เพื่อยกระดับประสบการณ์การซื้อสินค้าและเพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ของบริษัทในฐานะจุดหมายปลายทางในการเลือกซื้อสินค้าแบบครบวงจรสำหรับสินค้าและของที่ระลึกของประเทศไทย

เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในเครือข่ายบิกซีอย่างทั่วถึง บริษัทจัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษบิกซีพอยต์ให้ลูกค้าเข้าร่วมเป็นสมาชิกโดยไม่มีค่าใช้จ่ายซึ่งลูกค้าสมาชิกสามารถสะสมคะแนนจากการซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีลูกค้าที่เป็นสมาชิกบิกซีพอยต์จำนวนกว่า 19.4 ล้านราย นอกจากนี้ บริษัทสามารถนำเสนอสินค้าและ

โปรโมชั่นที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละรายจากข้อมูลลูกค้าบนฐานข้อมูลที่จัดเก็บจากโปรแกรมสิทธิพิเศษในแอปพลิเคชัน Big C PLUS ทั้งนี้ จากข้อมูลลูกค้าที่บริษัทมีอยู่สมาชิกบิกพอยต์มักมีแนวโน้มที่จะซื้อสินค้าจากร้านค้าของบริษัทมากกว่าผู้ที่ไม่ได้เป็นสมาชิก โดยในปี 2566 ปริมาณการซื้อสินค้าของสมาชิกบิกพอยต์อยู่สูงกว่าผู้ที่ไม่ได้เป็นสมาชิกประมาณสามเท่า

บริษัทยังจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายพิเศษเฉพาะลูกค้าสมาชิกโดยจะสามารถแลกคะแนนสะสมเพื่อซื้อสินค้าในร้านค้าของบริษัทแทนเงินสด ตัวอย่างเช่น บริษัทได้จัดให้มีแคมเปญ “1 คะแนน 1 บาท” ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 โดยภายในช่วงเวลา 3 วันตามที่กำหนดซึ่งจะอยู่ในช่วงกลางเดือนของแต่ละเดือน สมาชิกจะสามารถนำคะแนนสะสมมาแลกเป็นเงินได้ในอัตรา 1 คะแนนสะสมบิกพอยต์ต่อเงินจำนวน 1 บาท ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับมูลค่าการใช้จ่ายของลูกค้าแต่ละราย และบิกซียังคงดำเนินแคมเปญดังกล่าวตลอดปี 2566

ลูกค้าที่ซื้อสินค้าผ่านแอปพลิเคชันบิกซี พลัส (Big C PLUS) สามารถสะสมคะแนนบิกพอยต์ได้เช่นกัน โดยลูกค้าสามารถใช้แอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือแทนการพกบัตรสมาชิกเพื่อตรวจสอบยอดคะแนนสะสม จำนวนคูปองที่ลูกค้าแต่ละรายได้ รวมทั้งส่วนลดพิเศษเฉพาะของที่ลูกค้าแต่ละรายได้รับด้วย คะแนนสะสมสามารถนำไปแลกเป็นคูปองส่วนลดเมื่อซื้อสินค้าหรือใช้หักส่วนลดจากยอดชำระสินค้าทั้งหมด ทั้งนี้เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดซึ่งโดยทั่วไปแล้วคะแนนสะสมจะมีอายุประมาณหนึ่งปีนับจากวันที่ได้รับคะแนนสะสม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบและเพิ่มเติมคุณสมบัติใหม่ ๆ ของโปรแกรมสมาชิกอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับประสบการณ์ในการซื้อสินค้าของลูกค้า รวมทั้งการจัดให้มีรางวัลจากการแลกคะแนนที่มากยิ่งขึ้น และขยายขอบเขตของโปรแกรมบิกพอยต์เพื่อให้ลูกค้าสามารถสะสมคะแนนเพื่อนำไปใช้แลกซื้อสินค้าในร้านค้าทุกรูปแบบของบริษัทรวมถึงร้านค้าที่อยู่นอกเครือข่ายบิกซีด้วย ตัวอย่างเช่น บริษัทร่วมมือกับผู้ประกอบการบางรายที่เข้าพื้นที่ภายในร้านค้าบิกซีของบริษัทเพื่อให้ลูกค้าสามารถแลกคะแนนสะสมบิกพอยต์เพื่อซื้อสินค้าและใช้บริการของผู้เช่าดังกล่าวได้ เช่น ส่วนลดเครื่องดื่มที่ร้านขายอาหารและเครื่องดื่มภายในธุรกิจให้เข้าพื้นที่ (Town Center Business) รวมถึงผู้ให้บริการที่เป็นบุคคลภายนอกรายอื่นๆ ด้วย เช่น ร้านให้บริการซักรีด

### ธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิม

สำหรับธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิม บริษัทให้ความสำคัญกับการตลาดแบบตัวต่อตัว (One-on-one Marketing) โดยมีทีมงานที่ดำเนินการติดต่อกับกลุ่มลูกค้าธุรกิจแบบ B2B และเจ้าของร้านค้าโดนใจในแต่ละพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย สำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นธุรกิจแบบ B2B บริษัทได้ทำการติดต่อกับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวอย่างต่อเนื่องผ่านทางเทศกาลงานสินค้าและโดยอาศัยการติดต่อกับลูกค้าเองโดยตรงและจะทำให้แน่ใจว่าบริษัทสามารถเข้าถึงและเป็นที่รู้จักในทุกๆ ชุมชนและภูมิภาคที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่

จากการเปิดตัวโมเดลธุรกิจร้านค้าโดนใจในปี 2564 บริษัทจึงได้จัดให้มีกิจกรรมการพบปะลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อนำเสนอโมเดลธุรกิจดังกล่าว โดยได้มีการดำเนินการพบปะกับเจ้าของร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมในหลายพื้นที่ทั่วประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีกิจกรรมการพบปะลูกค้าในพื้นที่ที่ไม่มีร้านค้าของบริษัทในประเทศไทย ในการจัดกิจกรรมดังกล่าว บริษัทจะส่งคำเชิญไปยังเจ้าของร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมในท้องถิ่น คู่ค้าที่มีศักยภาพ เจ้าของร้านค้าโดนใจในปัจจุบันรวมถึงหน่วยงานต่างๆ และสภาพการการค้าภายในจังหวัดที่มีการจัดงาน โดยบริษัทจะนำเสนอ ให้ความรู้และข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับแนวคิดธุรกิจร้านค้าโดนใจ พูดคุยเกี่ยวกับความสำเร็จของเจ้าของร้านค้าโดนใจในปัจจุบัน ร่วมไปกับการให้ความรู้ในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติมด้วย นอกจากนี้ การที่หน่วยงานต่างๆ และสภาพการค้าในท้องถิ่นมาเข้าร่วมงานด้วย เป็นการช่วยส่งเสริมเศรษฐกิจระดับท้องถิ่นและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้โมเดลธุรกิจร้านค้าโดนใจด้วย โดยบริษัทมีความตั้งใจที่จะจัดกิจกรรมดังกล่าวต่อเนื่องไปทุกปีตามภูมิภาคต่างๆ ในประเทศไทย

สำหรับสมาชิกร้านค้าโดนใจ บริษัทจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมการขายเป็นกรณีพิเศษและให้การสนับสนุน ให้ความรู้และคำแนะนำเพื่อพัฒนาความสามารถในด้านการตลาด และนำเสนอกิจกรรมส่งเสริมการขายที่มีความพิเศษเพื่อช่วยเพิ่มผลกำไรให้กับร้านค้าของกลุ่มสมาชิกยิ่งไปกว่านั้น ในปี 2566 บริษัทเปิดตัวโปรแกรมสิทธิพิเศษรูปแบบใหม่ให้กับสมาชิกร้านค้าโดนใจเป็นการเฉพาะ และด้วยความสามารถของระบบ POS และ ระบบแอปพลิเคชันโดนใจของบริษัทจะช่วยให้สามารถสะสมคะแนนผ่านระบบ

ของร้านค้าโดนใจ เมื่อมีการสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางนั้นๆ ได้ ซึ่งจะช่วยให้ดึงดูดลูกค้าและสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจให้กับลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ร้านค้าแต่ละร้านสามารถเลือกเงื่อนไขและวิธีการแลกคะแนน รวมไปถึงการมอบส่วนลดและการให้ของขวัญจากการซื้อสินค้าที่แตกต่างกันไป

### ธุรกิจค้าปลีกในลักษณะอื่นๆ

สำหรับธุรกิจค้าปลีกอื่นๆ ของบริษัทอันได้แก่ ร้านกาแฟพาวี ร้านหนังสือเอเชียบุ๊คส ร้านขายยาเพรียว ร้านขายยาสิริฟาร์มา และร้านอาหารต่างๆ บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีกิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมการขายในลักษณะต่างๆ ไป และมีการจัดวางป้ายเพื่อให้สามารถเห็นร้านค้าได้อย่างเด่นชัดสำหรับร้านค้าที่ตั้งอยู่ภายในร้านค้าบิกซีของบริษัทสำหรับร้านขายยาเพรียวที่ตั้งอยู่ภายในร้านค้าบิกซีของบริษัทบริษัทได้จัดวางป้ายให้มองเห็นได้ชัดเจนเพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะสามารถระบุที่ตั้งของร้านยาภายในร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ได้ และเพื่อดึงดูดกลุ่มลูกค้าจำนวนมากมายังธุรกิจอื่นๆ ของบริษัทโดยบริษัทได้จัดกิจกรรมพิเศษต่างๆ เช่น การสอนดูไฟทาโรต์ ณ ร้านหนังสือเอเชียบุ๊คส ซึ่งจะช่วยให้ดึงดูดกลุ่มลูกค้าเฉพาะทางเข้ามายังร้านค้าของบริษัท และยังมีกิจกรรมร่วมมือกันระหว่างร้านหนังสือเอเชียบุ๊คสและร้านกาแฟพาวีในเทศกาลสินค้าต่างๆ เพื่อจัดให้มีทั้งการขายหนังสือและสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อนำเสนอสินค้าต่างๆ ของบริษัทและเพื่อให้มีการเข้าถึงกลุ่มลูกค้ามากขึ้น นอกจากนี้ ยังดึงดูดกลุ่มลูกค้าไม่ว่าจะกลุ่มลูกค้าที่ทำธุรกิจค้าปลีกหรือค้าส่งให้เข้ามาเยี่ยมชมสินค้าตามที่สนใจ

### การแข่งขัน

ธุรกิจของบริษัทประกอบไปด้วยธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ ธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิมและธุรกิจให้เช่าพื้นที่ (Town Center Business) ในปัจจุบันบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันที่จะนำเสนอการขายสินค้าผ่านช่องทางต่างๆ ที่มีความหลากหลายในประเทศที่บริษัทดำเนินการ อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมการค้าปลีกและค้าส่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง และเมื่อพิจารณาจากขอบเขตการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายของบริษัท บริษัทยังต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการหลายรายที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจดังกล่าว

### การแข่งขันในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ดำเนินธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ที่ใหญ่ที่สุด โดยอาศัยความได้เปรียบในการแข่งขันผ่านเครือข่ายร้านค้าที่มีความหลากหลายในประเทศไทย รวมไปถึงการดำเนินธุรกิจในรูปแบบเดียวกันในประเทศกัมพูชา โดยบริษัทแข่งขันในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับท้องถิ่น ผ่านทั้งช่องทางออนไลน์และช่องทางออฟไลน์ในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่และรูปแบบร้านค้าขนาดเล็ก โดยผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกนี้ยังคงมีการคิดค้นโมเดลธุรกิจใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเช่น การขยายเครือข่ายร้านสะดวกซื้อและซูเปอร์มาร์เก็ตให้ครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่

สำหรับรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ จะมีการขยายจำนวนของร้านค้าประเภทซูเปอร์มาร์เก็ตมากกว่าไฮเปอร์มาร์เก็ต เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 กระตุ้นให้จำนวนลูกค้าของร้านค้าในท้องถิ่นมีระดับที่สูงขึ้น และผู้บริโภคเองยังคงซื้อสินค้าจากร้านค้าซูเปอร์มาร์เก็ตในระดับท้องถิ่นในลักษณะดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีการแยกส่วนของตลาดสองส่วนนี้ อย่างชัดเจนมากขึ้น

สำหรับรูปแบบร้านค้าขนาดเล็ก การขยายตัวของเขตเมืองและชั่วโมงการทำงานที่ยาวนานมากขึ้นส่งผลให้กลุ่มผู้บริโภคในเมืองใหญ่ๆ ของประเทศไทยมีวิถีชีวิตที่มีความเร่งรีบมากขึ้น ซึ่งช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจในรูปแบบร้านค้าขนาดเล็กในประเทศไทยนั้นยังคงมีความแข็งแกร่ง ร้านค้าในรูปแบบนี้ถูกวางตำแหน่งให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบัน ซึ่งมีความต้องการในร้านค้าขนาดเล็กที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงและสามารถเข้าไปเลือกซื้อสินค้าได้อย่างรวดเร็วและง่ายดายเพิ่มมากขึ้น

### การแข่งขันในกลุ่มธุรกิจค้าส่งและการค้าปลีกแบบดั้งเดิม

บริษัทแข่งขันโดยตรงกับผู้ประกอบกิจการค้าส่งทั้งในระดับภูมิภาคและในระดับท้องถิ่น รวมไปถึงซัพพลายเออร์ต่างๆ ที่สามารถจัดจำหน่ายและกระจายสินค้าได้โดยตรง โดยผู้ประกอบการในกลุ่มนี้โดยส่วนมากจะทำการส่งสินค้าด้วยวิธีการโทรศัพท์สั่ง

สินค้า ส่ง E-mail และผ่านบริการส่งข้อความที่ผู้รับจะได้รับข้อความในพื้นที่ เช่น แอปพลิเคชัน LINE ขณะที่ธุรกิจการค้าปลีกแบบดั้งเดิมนั้น บริษัทไม่ได้มีการแข่งขันโดยตรงในกลุ่มนี้ แต่จะดำเนินธุรกิจในฐานะเป็นผู้ให้บริการ ให้คำแนะนำเพื่อสนับสนุนแก่ผู้ประกอบการร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมักจะประสบกับปัญหาเรื่องสินค้าคงเหลือที่มีความไม่แน่นอน ความรู้ในการบริหารสต็อกสินค้า การบริหารต้นทุนสินค้า การจัดเรียงสินค้า รวมไปถึงเรื่องราคาสินค้าที่มีความผันผวนจากสาเหตุในเรื่องระยะทางการขนส่งระหว่างศูนย์กระจายสินค้าและร้านค้าของตน ปัญหาเหล่านี้ช่วยสร้างโอกาสให้บริษัทสามารถให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนธุรกิจร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมได้ผ่านรูปแบบร้านค้าโดนใจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความรู้และพัฒนาความสามารถในการบริหารจัดการของร้านค้าต่างๆ เพื่อให้สามารถจัดการกับสินค้าคงเหลือได้ดีขึ้น เพื่อเพิ่มทางเลือกในการแสดงสินค้าและสามารถเพิ่มยอดขายให้กับร้านค้าได้

### การแข่งขันในกลุ่มธุรกิจให้เข้าพื้นที่

สำหรับธุรกิจให้เข้าพื้นที่บริษัทแข่งขันกับผู้ประกอบการรายใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจในรูปแบบร้านค้าไฮเปอร์มาร์เก็ตเป็นหลัก โดยในประเทศไทย คู่แข่งโดยตรงรายสำคัญของบริษัทได้แก่ กลุ่มโลตัส (Lotus's) ซึ่งดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีกในรูปแบบไฮเปอร์มาร์เก็ต โดยมีพื้นที่ให้บุคคลภายนอกเช่าสำหรับดำเนินการร้านค้า บริษัทแข่งขันกับกลุ่มโลตัส (Lotus's) ในปัจจัยเรื่องการรักษาผู้เช่า อัตราการเช่าพื้นที่ ท่าเลที่ตั้งร้านค้า การคัดเลือกผู้เช่า ความหลากหลายของกลุ่มผู้เช่า และการรับรู้ในแบรนด์เป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทยังเผชิญกับการแข่งขันทางอ้อมเพื่อแย่งชิงจำนวนลูกค้าและผู้เช่าจากผู้ประกอบการห้างสรรพสินค้ารายอื่นๆ ซึ่งรวมถึงกลุ่มเซ็นทรัลพัฒนา (Central Pattana) อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลของ Knight Frank ห้างสรรพสินค้าโดยทั่วไปจะมีลักษณะการดำเนินการที่แตกต่างจากบริษัทและกลุ่มโลตัส (Lotus's) เนื่องจากค่าเช่าเฉลี่ยในพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของไฮเปอร์มาร์เก็ตมีราคาต่ำกว่าในห้างสรรพสินค้า เนื่องจากปัจจัยในเรื่องตำแหน่งสถานที่ตั้ง จำนวนลูกค้า ฐานลูกค้าเป้าหมาย และต้นทุนการดำเนินงาน ทั้งนี้ การพัฒนาแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซส่งผลให้กลุ่มผู้เช่าในหมวดหมู่ต่างๆ เช่น สินค้าแฟชั่น สินค้าเครื่องใช้ในบ้าน และเครื่องใช้ไฟฟ้ามีความต้องการในพื้นที่เช่าสำหรับจัดแสดงสินค้าลดลง โดยกลุ่มผู้เช่าดังกล่าวมุ่งเน้นไปที่การจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ ในขณะที่ร้านค้าในรูปแบบไฮเปอร์มาร์เก็ตมักจะมุ่งเน้นไปที่ผู้เช่าที่ขายสินค้าหรือให้บริการเกี่ยวกับกิจกรรมทางสังคม รวมถึงผู้เช่าร้านอาหารและเครื่องดื่ม ผู้เช่าที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมด้านความบันเทิง และฟิตเนส

### การแข่งขันในช่องทางออนไลน์

บริษัทเผชิญกับการแข่งขันในอัตราที่เพิ่มสูงขึ้นในกลุ่มธุรกิจการขายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ ทั้งจากผู้ประกอบการในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งในปัจจุบัน โดยที่คู่แข่งหลายๆ รายที่เป็นร้านค้ารูปแบบไฮเปอร์มาร์เก็ตและซูเปอร์มาร์เก็ตเพิ่มการขายสินค้าผ่านช่องทางดิจิทัลและเพิ่มการลงทุนในแคมเปญการตลาดดิจิทัลมากขึ้น นับตั้งแต่โรคโควิด-19 เริ่มระบาด ผู้ประกอบการค้าปลีกในประเทศไทย ซึ่งรวมถึงร้านค้าบิกซี, โลตัส และท็อปส์ ได้ส่งเสริมให้ผู้บริโภคหันมาเลือกซื้อสินค้าออนไลน์ผ่านทางเว็บไซต์และแอปพลิเคชันของตน ตัวอย่างเช่น ร้านค้าบิกซี มินิ ได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและแคมเปญสำหรับการเลือกซื้อสินค้าในช่องทางออนไลน์ ด้วยการจัดส่งสินค้าให้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายสำหรับผู้ซื้อสินค้าที่มียอดซื้อตั้งแต่ 100 บาทขึ้นไป กลยุทธ์ออมนิชาแนล (Omnichannel) ยังถือว่าเป็นประเด็นสำคัญสำหรับผู้เล่นค้าส่ง เช่น กลุ่มสยามแม็คโคร (Makro) ด้วยเช่นกัน

ขณะที่ผู้ประกอบการแพลตฟอร์มการจัดส่งอาหาร-สินค้าด่วน เช่น Grab, LINE MAN, Foodpanda และ Robinhood (แพลตฟอร์มในกลุ่มธนาคารไทยพาณิชย์) มีการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่รุนแรงและได้ขยายการให้บริการการจัดส่งมากยิ่งขึ้นในปีที่ผ่านมา โดยบิกซีเป็นพันธมิตรทางการค้ากับแพลตฟอร์มที่กล่าวถึงข้างต้น บิกซีจึงเห็นถึงแรงหนุนและโอกาสสำหรับธุรกิจอีคอมเมิร์ซ จากการเข้าถึงลูกค้าที่ได้มากยิ่งขึ้น และการเติบโตของยอดขาย โดยได้รับประโยชน์จากบริการการจัดส่งสินค้าโดยไม่มีค่าใช้จ่ายที่สนับสนุนโดยแพลตฟอร์มต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น

ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น โดยตรงและผ่านบริษัทย่อย ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

| ชื่อบริษัท   | ประเภทธุรกิจ                                       | ทุนจดทะเบียน          | ประเภทหุ้น              | จำนวนหุ้นที่<br>ออกจำหน่าย (หุ้น) | มูลค่าหุ้นละ                 | สัดส่วนการถือหุ้น /<br>ลงทุน (ร้อยละ) |
|--|--|-----------------------|-------------------------|-----------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|
| <b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</b>  |  |                       |                         |                                   |                              |                                       |
| 1. บริษัท บิ๊กซี แฟรี่ จำกัด<br>88/9 ซอยสมานฉันทน์-บาร์โบส แขวงพระโขนง<br>เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร   | ธุรกิจค้าปลีก                                      | 440,000,000<br>บาท    | สามัญ<br><br>บุริมสิทธิ | 1,400,000<br><br>3,000,000        | 100<br>บาท<br><br>100<br>บาท | 96.82                                 |
| 2. บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด<br>(เดิมชื่อ บริษัท ซี ดีสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด)<br>88/9 ซอยสมานฉันทน์-บาร์โบส แขวงพระโขนง<br>เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์                              | 100,000,000<br>บาท    | สามัญ                   | 1,000,000                         | 100<br>บาท                   | 100                                   |
| 3. บริษัท บีเจซี ซี ดีสทริบิวชั่น จำกัด<br>88/9 ซอยสมานฉันทน์-บาร์โบส แขวงพระโขนง<br>เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  | บริษัทลงทุน  | 2,177,000,000<br>บาท  | สามัญ                   | 217,700,000                       | 10<br>บาท                    | 100                                   |
| 4. บริษัท ซี เพย์เมนท์ โซลูชั่น จำกัด<br>88/9 ซอยสมานฉันทน์-บาร์โบส แขวงพระโขนง<br>เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร  | รับชำระสินค้าและบริการและ<br>พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ | 10,000,000<br>บาท     | สามัญ                   | 100,000                           | 100<br>บาท                   | 100                                   |
| 5. บริษัท ซี สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด<br>88/9 ซอยสมานฉันทน์-บาร์โบส แขวงพระโขนง<br>เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร   | ธุรกิจการให้บริการข้อมูล                           | 100,000<br>บาท        | สามัญ                   | 10,000                            | 10<br>บาท                    | 100                                   |
| 6. บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด<br>88/9 ซอยสมานฉันทน์-บาร์โบส แขวงพระโขนง<br>เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  | หยุดดำเนินการ                                      | 1,000,000<br>บาท      | สามัญ                   | 100,000                           | 100<br>บาท                   | 100                                   |
| 7. บริษัท พิษณุโลก บิ๊กซี 2015 จำกัด<br>88/9 ซอยสมานฉันทน์-บาร์โบส แขวงพระโขนง<br>เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร   | ธุรกิจค้าปลีก                                      | 10,478,000,000<br>บาท | สามัญ<br><br>บุริมสิทธิ | 103,953,800<br><br>826,200        | 100<br>บาท<br><br>100<br>บาท | 100                                   |
| 8. บริษัท บีซีเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด<br>88/9 ซอยสมานฉันทน์-บาร์โบส<br>แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร   | ธุรกิจค้าปลีก                                      | 1,000,000<br>บาท      | สามัญ                   | 100,000                           | 100                          | 100                                   |

| ชื่อบริษัท   | ประเภทธุรกิจ             | ทุนจดทะเบียน                                   | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้นที่<br>ออกจำหน่าย (หุ้น) | มูลค่าหุ้นละ                  | สัดส่วนการถือหุ้น /<br>ลงทุน (ร้อยละ) |
|--|--------------------------|--|------------|-----------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| 9. บริษัท ซี ดิจิทัล จำกัด<br>88/9 ซอยสมานฉันท์-บาร์โบส<br>แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร  | ธุรกิจการให้บริการข้อมูล | 100,000<br>บาท                                 | สามัญ      | 1,000                             | 100                           | 99.90                                 |
| <b>บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยผ่านบริษัทย่อย</b>  |                          |  |            |                                   |                               |                                       |
| 1. บริษัท ซี ดิสทริบิวชั่น เอเชีย ฟิฟตี แอลทีดี<br>50 ราฟเฟิลเพลส #32 - 01 สิงคโปร์แลนด์ทาวเวอร์<br>ประเทศสิงคโปร์   | บริษัทลงทุน              | 4,500,000<br>ยูโร<br>31,900,000<br>เหรียญสหรัฐ | สามัญ      | 4,500,000<br><br>31,900,000       | 1<br>ยูโร<br>1<br>เหรียญสหรัฐ | 100                                   |
| 2. บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด<br>99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง<br>เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร   | บริษัทลงทุน              | 100,000<br>บาท                                 | สามัญ      | 10,000                            | 10<br>บาท                     | 100                                   |
| 3. บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัดผู้เดียว<br>หน่วย 17 ถนนโกลสอนพมวิทาน บ้านพะขาว<br>เมืองไซทานี นครเวียงจันทน์ ประเทศลาว                           | ธุรกิจค้าส่งและค้าปลีก   | 36,900,000,000<br>เหรียญสหรัฐ                  | สามัญ      | 36,900,000,000<br>หุ้น            | 1<br>เหรียญสหรัฐ              | 100                                   |
| 4. PHU VINA PROPERTY COMPANY LIMITED   | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์   | 1,158,000,000<br>เวียดนามดอง                   | สามัญ      | -                                 | -                             | 64.97                                 |
| 5. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (กวางโจว)<br>คัมปะนี ลิมิเต็ด<br>232 ยูนิต 703 ชั้นที่ 7 อาคารเยว่ชีว ถนนช่งชาน 6<br>เขตเยว่ชีว กวางโจว ประเทศจีน | ให้บริการจัดหาสินค้า     | 200,000<br>เหรียญสหรัฐ                         | สามัญ      | -                                 | -                             | 100                                   |
| 6. บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (แคมโบเดีย) จำกัด  | ธุรกิจค้าปลีก            | 7,000,000<br>เหรียญสหรัฐ                       | สามัญ      | -                                 | -                             | 99.97                                 |

## โครงสร้างการจัดการ

### 1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน มีดังต่อไปนี้

|    | รายชื่อ                  | ตำแหน่ง |
|----|--------------------------|---------|
| 1. | นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล | กรรมการ |
| 2. | นางวิภาดา ดวงรัตน์       | กรรมการ |
| 3. | นายปฐพงศ์ เอี่ยมสุโร     | กรรมการ |
| 4. | นางคุณิณี เมอร์ลิง       | กรรมการ |
| 5. | นางกมลวรรณ ศิวรักษ์      | กรรมการ |

ทั้งนี้ นางกมลวรรณ ศิวรักษ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

โดยทั่วไปมีวาระ 3 ปี ทั้งนี้ ภายใต้ข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 18 ซึ่งกำหนดว่า

“ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกไปตามข้อนี้ มีสิทธิได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้”

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) มีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารและกิจการงานต่างๆ ของบริษัท
- 2) ควบคุมดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท วิสัยทัศน์ พันธกิจ และมีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัททุกปี และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

## คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่สนับสนุนภาระของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีสมาชิกจำนวน 4 ท่าน ตามรายชื่อต่อไปนี้

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง   |
|-----------------------------|---|
| 1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่ สายธุรกิจค้าปลีก<br>รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่ สายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| 2. นางบุษยา ยินดีสุข        | ประธานเจ้าหน้าที่ สายธุรกิจบริหารคุณค่าลูกค้า   |
| 3. นายปฐมพงศ์ เอี่ยมสุโร    | ประธานเจ้าหน้าที่ สายปฏิบัติการธุรกิจค้าปลีก  |
| 4. นางคุษณี เมอร์ลิง        | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน  |

### อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) พิจารณาและกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์การดำเนินงานของบริษัทเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท
- 2) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ โดยรวมถึงการทบทวนค่าใช้จ่าย รายรับและผลประกอบการของกิจการ
- 3) กำหนดผู้ลงนามทางการเงินและธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท
- 4) ด้านการเงิน
  - 4.1) กำหนดอำนาจรายการเกี่ยวกับความผูกพันทางสัญญาหรือการมอบอำนาจเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท
  - 4.2) ให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการเกี่ยวกับธุรกรรมทางการเงินทุกประเภทกับธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการบริหารต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและภายใต้วงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ธุรกรรมทางการเงินทุกประเภทให้รวมถึงธุรกรรมเช่น การบริหารบัญชี การบริหารสภาพคล่อง การขออนุมัติวงเงินสินเชื่อ การเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ การบริหารความเสี่ยง การดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับตราสารทางการเงิน หรือธุรกรรมอื่นใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ภายใต้วงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทจำนวนเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท และรวมถึงการลงนามในสัญญาหรือเอกสารต่างๆ ที่จำเป็นด้วย

เมื่อเข้าทำธุรกรรมทางการเงินตามข้อ 4.2 แล้วคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการครั้งถัดไป เว้นแต่ กรณีธุรกรรมทางการเงินประเภทตราสารอนุพันธ์ (Derivatives) ให้คณะกรรมการบริหารรายงานทันทีเมื่ออนุมัติหรือเข้าทำรายการแล้ว หรือกรณีธุรกรรมทางการเงินประเภทหนึ่งอื่นๆ ให้รายงานเมื่อมียอดหนี้เพิ่มเติมทุกจำนวน 1,000 ล้านบาท

- 5) กำหนดอำนาจในการบริหารงานบุคคล

#### อธิบายความ

ทั้งนี้ การบริหารงานบุคคล หมายถึง การรับพนักงาน แต่งตั้ง โยกย้าย การลงโทษ การไล่ออก การกำหนดค่าตอบแทน โครงสร้างเงินเดือน โบนัส ค่าชดเชย สวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ ค่าใช้จ่ายในการทำงาน การจัดทำโครงสร้างการบริหารงาน การกำหนดค่าจ้าง ระดับและตำแหน่ง การประเมินผล การเลื่อนตำแหน่ง การสืบทอดตำแหน่ง การกำหนดวันหยุด การลา เวลาการทำงาน การอนุมัติและกำหนดค่าใช้จ่ายในการเดินทาง การฝึกอบรมและพัฒนา การออกกระเปาะและกฎเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลกร เป็นต้น

- 6) กำหนดอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายและค่าใช้จ่ายลงทุนภายในวงเงินไม่เกินงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้



- 7) กำหนดอำนาจอนุมัติในการเปิดสาขาใหม่ และจดทะเบียนการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานที่ดิน ซึ่งรวมถึง การจดทะเบียนการซื้อ สัญญาเช่า ภาระจำยอม การรวมหรือแบ่งแยกโฉนดที่ดินที่เกี่ยวข้องดังกล่าว
- 8) ควบคุมดูแลการเจรจาต่อรองกับหุ้นส่วนทางธุรกิจ หรือการตัดสินใจทางธุรกิจ ที่สำคัญหรือการประสานงานกับบริษัท ในกลุ่มและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9) อื่นๆ ตามที่มอบหมาย ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมาย อำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการกิจการให้แก่ประธานคณะกรรมการบริหารหรือบุคคลอื่นใดเพื่อปฏิบัติงานภายใต้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้

การมีส่วนได้เสียของกรรมการในบริษัทและบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ แสดงจำนวนหุ้น โดยรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| ลำดับ | ชื่อ - นามสกุล           | จำนวนหุ้น |
|-------|--------------------------|-----------|
| 1.    | นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล | ไม่มี     |
| 2.    | นางวิภาดา ดวงรัตน์       | ไม่มี     |
| 3.    | นายปฐมพงศ์ เอี่ยมสุโร    | ไม่มี     |
| 4.    | นางศุภณี เมอร์ลิง        | ไม่มี     |
| 5.    | นางกมลวรรณ ศิวรักษ์      | ไม่มี     |

คำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล ได้แสดงเจตนาไม่รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือน หรือ ค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับคำตอบแทน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสในฐานะกรรมการบริษัท

คำตอบแทนอื่นๆ

-ไม่มี-

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 กลุ่มบริษัทได้แก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบแล้ว ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารของบริษัทเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

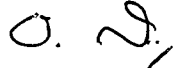
การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคต อาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่ม หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการ กำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่ เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้บริหารในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

  
ชูพงษ์ สุรชติกาล

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4325

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

## บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                       | งบการเงินรวม |                        |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                        |                        |                        |
|--|--------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|  | 31 ธันวาคม   | 31 ธันวาคม             | 1 มกราคม               | 31 ธันวาคม             | 31 ธันวาคม             | 1 มกราคม               |                        |
|  | 2566         | 2565                   | 2565                   | 2566                   | 2565                   | 2565                   |                        |
|  |              | "ปรับปรุงใหม่"         | "ปรับปรุงใหม่"         |                        | "ปรับปรุงใหม่"         | "ปรับปรุงใหม่"         |                        |
| <b>สินทรัพย์</b>                               |              |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                      |              |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 6.2          | 3,072,205,908          | 2,132,350,354          | 2,559,048,168          | 2,615,627,813          | 1,914,184,032          | 2,219,037,466          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น           | 7            | 5,677,781,593          | 4,579,039,955          | 3,794,359,511          | 5,913,335,767          | 4,858,720,647          | 4,100,134,212          |
| ลูกหนี้ผู้ค้าและลูกหนี้ร้านค้า                 | 8            | 2,261,213,106          | 2,032,934,846          | 2,437,560,077          | 2,218,373,626          | 1,984,100,694          | 2,393,963,444          |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 10.2         | 1,328,218,010          | 787,322,002            | -                      | 1,863,125,301          | 1,179,488,540          | 342,710,493            |
| สินค้าคงเหลือ                                  | 9            | 12,353,305,861         | 13,493,248,445         | 13,203,575,124         | 12,072,271,534         | 13,221,955,667         | 13,006,665,016         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         |              | 50,122,513             | 45,375,441             | 33,917,651             | 49,158,989             | 73,281,105             | 207,433,036            |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                          |              | 24,742,846,991         | 23,070,271,043         | 22,028,460,531         | 24,731,893,030         | 23,231,730,685         | 22,269,943,667         |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                   |              |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น            | 18           | 834,077,795            | 611,034,195            | 611,034,195            | 576,900                | 576,900                | 576,900                |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                          | 11           | -                      | 25,000                 | 25,000                 | -                      | 25,000                 | 25,000                 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | 12           | -                      | -                      | -                      | 4,069,546,647          | 3,025,363,486          | 3,017,263,836          |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | 10.2         | -                      | -                      | -                      | 828,066,162            | 612,500,000            | 600,000,000            |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 13           | 93,024,282,442         | 91,370,087,564         | 86,019,839,801         | 92,691,326,046         | 90,930,877,908         | 85,655,267,299         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         | 14           | 23,103,628,967         | 21,518,183,037         | 21,897,468,096         | 22,619,784,090         | 21,517,243,377         | 21,899,786,920         |
| สินทรัพย์สิทธิการไว้                           | 15           | 20,630,772,964         | 19,921,378,904         | 15,650,173,215         | 20,147,211,623         | 19,397,319,892         | 15,182,878,990         |
| ค่าความนิยม                                    | 16           | 26,764,516,325         | 26,765,849,186         | 26,722,032,240         | -                      | -                      | -                      |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม       | 17           | 299,250,068            | 260,190,343            | 208,129,854            | 297,448,294            | 247,126,455            | 188,675,303            |
| สินทรัพย์ถาวรอื่นที่ไม่ได้รอการตัดบัญชี        | 33           | 17,639,367             | 9,091,079              | 6,617,874              | -                      | -                      | -                      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      | 19           | 1,721,009,307          | 1,739,462,048          | 1,585,552,666          | 1,657,542,674          | 1,737,307,511          | 1,599,640,379          |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                       |              | 166,395,177,235        | 162,195,301,356        | 152,700,872,941        | 142,311,502,436        | 137,468,340,529        | 128,144,114,627        |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                            |              | <b>191,138,024,226</b> | <b>185,265,572,399</b> | <b>174,729,333,472</b> | <b>167,043,395,466</b> | <b>160,700,071,214</b> | <b>150,414,058,294</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม       |                              |                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                      |                                    |                 |
|---|--------------------|------------------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-----------------|
|   | 31 ธันวาคม<br>2566 | 31 ธันวาคม<br>"ปรับปรุงใหม่" | 1 มกราคม<br>2565<br>"ปรับปรุงใหม่" | 31 ธันวาคม<br>2566   | 31 ธันวาคม<br>2565<br>"ปรับปรุงใหม่" | 1 มกราคม<br>2565<br>"ปรับปรุงใหม่" |                 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น   |                    |                              |                                    |                      |                                      |                                    |                 |
| หนี้สินหมุนเวียน  |                    |                              |                                    |                      |                                      |                                    |                 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  | 20                 | 150,000,000                  | 400,000,000                        | -                    | 150,000,000                          | 400,000,000                        | -               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น  | 21                 | 46,958,525,873               | 42,998,422,870                     | 38,159,903,831       | 47,155,456,560                       | 43,313,562,756                     | 38,895,574,959  |
| ส่วนของรายได้สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์<br>ที่จะรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี         |                    | 45,651,791                   | 47,961,350                         | 34,915,334           | 45,139,490                           | 47,404,604                         | 34,440,836      |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า<br>ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                             | 23                 | 1,772,927,607                | 1,583,301,817                      | 1,541,418,800        | 1,745,523,858                        | 1,554,862,219                      | 1,529,255,649   |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน<br>ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี      |                    | -                            | -                                  | 165,912,634          | -                                    | -                                  | -               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน   | 10.2               | -                            | -                                  | 335,000,000          | 1,109,474,514                        | 1,036,451,661                      | 915,388,504     |
| ภาษีเงินได้คืนตามกฎหมายค้างจ่าย   |                    | 8,697,854                    | 11,088,009                         | 6,977,576            | -                                    | -                                  | -               |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 37.6               | 2,098,000                    | 6,033,929                          | 11,200,706           | 2,098,000                            | 6,033,929                          | 11,200,706      |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | 22                 | 426,073,127                  | 438,520,102                        | 279,651,321          | 417,289,607                          | 430,372,458                        | 275,158,201     |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน   |                    | 49,363,974,252               | 45,485,328,077                     | 40,534,980,202       | 50,624,982,029                       | 46,788,687,627                     | 41,661,018,855  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   |                    |                              |                                    |                      |                                      |                                    |                 |
| รายได้สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิจาก<br>ส่วนที่จะรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี |                    | 120,901,276                  | 136,381,526                        | 122,763,709          | 120,761,863                          | 135,663,144                        | 122,430,376     |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | 10.2               | 28,703,131,273               | 29,253,861,315                     | 34,967,701,094       | 28,703,131,273                       | 29,082,276,756                     | 34,967,701,094  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก<br>ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                     | 23                 | 30,345,103,493               | 29,685,494,253                     | 24,321,047,837       | 29,866,990,919                       | 29,170,681,839                     | 23,851,091,420  |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ<br>ผลประโยชน์พนักงาน                               | 24                 | 570,043,469                  | 589,614,452                        | 621,943,211          | 559,094,346                          | 577,986,264                        | 611,749,831     |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   | 33                 | 13,451,524,377               | 13,226,706,886                     | 12,264,502,041       | 13,410,797,955                       | 13,171,045,578                     | 12,226,899,830  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   | 25                 | 2,138,138,744                | 2,166,642,086                      | 2,434,413,616        | 2,065,572,215                        | 2,114,009,372                      | 2,408,365,732   |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน  |                    | 75,328,842,632               | 75,058,700,518                     | 74,732,371,508       | 74,726,348,571                       | 74,251,662,953                     | 74,188,238,283  |
| รวมหนี้สิน  |                    | 124,692,816,884              | 120,544,028,595                    | 115,267,351,710      | 125,351,330,600                      | 121,040,350,580                    | 115,849,257,138 |

บริษัท ปิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                          | งบการเงินรวม                                   |                 |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                 |
|-----------------------------------|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                                   | 31 ธันวาคม                                     | 31 ธันวาคม      | 1 มกราคม        | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม      | 1 มกราคม        |
|                                   | 2566   | 2565            | 2565            | 2566                 | 2565            | 2565            |
|                                   |  | "ปรับปรุงใหม่"  | "ปรับปรุงใหม่"  |                      | "ปรับปรุงใหม่"  | "ปรับปรุงใหม่"  |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) |  |                 |                 |                      |                 |                 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                 |  |                 |                 |                      |                 |                 |
| ทุนเรือนหุ้น                      |  |                 |                 |                      |                 |                 |
| ทุนจดทะเบียน                      |  |                 |                 |                      |                 |                 |
|                                   | หุ้นสามัญ 825,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 8,250,000,000   | 8,250,000,000   | 8,250,000,000        | 8,250,000,000   | 8,250,000,000   |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว              |  |                 |                 |                      |                 |                 |
|                                   | หุ้นสามัญ 825,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 8,250,000,000   | 8,250,000,000   | 8,250,000,000        | 8,250,000,000   | 8,250,000,000   |
| กำไรสะสม                          |  |                 |                 |                      |                 |                 |
|                                   | จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย                 | 26              | 412,478,917     | -                    | 412,478,917     | -               |
|                                   | ยังไม่จัดสรร                                   | 59,020,292,274  | 57,564,116,355  | 52,466,227,824       | 32,460,083,691  | 30,856,088,928  |
|                                   | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น             | 27              | (1,255,574,066) | (1,261,000,853)      | (1,444,085,039) | 569,502,258     |
|                                   | รวมส่วนของบริษัทใหญ่                           | 66,427,197,125  | 64,553,115,502  | 59,272,142,785       | 41,692,064,866  | 39,659,720,634  |
|                                   | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                 | 18,010,217      | 168,428,302     | 189,838,977          | -               | -               |
|                                   | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                           | 66,445,207,342  | 64,721,543,804  | 59,461,981,762       | 41,692,064,866  | 39,659,720,634  |
|                                   | รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                 | 191,138,024,226 | 185,265,572,399 | 174,729,333,472      | 167,043,395,466 | 150,414,058,294 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม    |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |
|---|-----------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|   | 2566            | 2565<br>"ปรับปรุงใหม่" | 2566                 | 2565<br>"ปรับปรุงใหม่" |
| รายได้  | 29              |                        |                      |                        |
| รายได้จากการขายสินค้า                                       | 99,919,850,204  | 96,106,233,887         | 99,334,059,832       | 95,660,349,924         |
| รายได้ค่าเช่าและบริการ                                      | 9,266,073,894   | 8,870,397,443          | 9,128,702,999        | 8,763,010,134          |
| เงินปันผลรับ  | 12              | -                      | 119,243,118          | 53,062,417             |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน    | 13              | 87,564,949             | 3,263,330,891        | 200,561,401            |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน                                      | 10.3            | -                      | 1,522,620            | 11,658,175             |
| รายได้อื่น  | 31              | 3,423,580,057          | 3,564,310,311        | 3,322,074,588          |
| รวมรายได้   |                 | 112,697,069,104        | 111,804,272,532      | 111,079,770,042        |
| ค่าใช้จ่าย  | 32              |                        |                      |                        |
| ต้นทุนขาย   | 85,419,154,122  | 82,923,827,591         | 85,276,204,062       | 82,874,582,520         |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและบริการ                              | 19,322,628,216  | 18,628,810,988         | 18,783,888,076       | 18,156,770,495         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                       | 2,438,150,195   | 2,099,084,211          | 2,393,975,213        | 2,180,126,158          |
| รวมค่าใช้จ่าย   | 107,179,932,533 | 103,651,722,790        | 106,454,067,351      | 103,211,479,173        |
| กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน                                     | 5,517,136,571   | 8,152,549,742          | 5,652,097,207        | 7,868,290,869          |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 36              | (2,294,218,979)        | (2,289,123,372)      | (2,230,901,112)        |
| กำไรก่อนค่าใช้ข่ายกภาษีเงินได้                              | 3,222,917,592   | 5,896,023,082          | 3,362,973,835        | 5,637,389,757          |
| ค่าใช้ข่ายกภาษีเงินได้                                      | 33              | (241,840,077)          | (911,919,788)        | (235,051,933)          |
| กำไรสำหรับปี  | 2,981,077,515   | 4,984,103,294          | 3,127,921,902        | 4,769,848,642          |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)                                     |                 |                        |                      |                        |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                    | 2,979,865,200   | 5,007,364,585          | 3,127,921,902        | 4,769,848,642          |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                | 1,212,315       | (23,261,291)           |                      |                        |
|   | 2,981,077,515   | 4,984,103,294          |                      |                        |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                      |                 |                        |                      |                        |
| กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น) | 34              | 3.61                   | 6.07                 | 3.79                   |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)                      | 825,000,000     | 825,000,000            | 825,000,000          | 825,000,000            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|---------------|----------------|----------------------|----------------|
|   | 2566          | 2565           | 2566                 | 2565           |
|   |               | "ปรับปรุงใหม่" |                      | "ปรับปรุงใหม่" |
| กำไรสำหรับปี  | 2,981,077,515 | 4,984,103,294  | 3,127,921,902        | 4,769,848,642  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น   |               |                |                      |                |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                  |               |                |                      |                |
| ผลค้างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน                            | (80,819,563)  | (48,176,842)   | -                    | -              |
| รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง               | (80,819,563)  | (48,176,842)   | -                    | -              |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                |               |                |                      |                |
| ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์จากการโอน                                      |               |                |                      |                |
| เปลี่ยนประเภทการใช้งาน  | 13 และ 14     | -              | 293,184,583          | -              |
| กำไรจากการประมาณการ   |               |                |                      |                |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกกันกับ   | 24            | 23,190,442     | 113,154,932          | 23,502,223     |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภท                            |               |                |                      |                |
| รายการใหม่ในภายหลัง   | 33            | (4,638,088)    | (81,267,903)         | (4,700,445)    |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษี |               | 18,552,354     | 325,071,612          | 18,801,778     |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                       | (62,267,209)  | 276,894,770    | 18,801,778           | 325,070,836    |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  | 2,918,810,306 | 5,260,998,064  | 3,146,723,680        | 5,094,919,478  |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม                                      |               |                |                      |                |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่  | 2,922,772,256 | 5,280,972,717  | 3,146,723,680        | 5,094,919,478  |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                              | (3,961,950)   | (19,974,653)   |                      |                |
|   | 2,918,810,306 | 5,260,998,064  |                      |                |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ | งบกำไรสุทธิรวม                     |             |                 |               |               |                 |               |               |                   |                 |                   |               |                 |
|----------|------------------------------------|-------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-------------------|-----------------|-------------------|---------------|-----------------|
|          | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่     |             |                 |               |               |                 |               |               |                   |                 |                   |               |                 |
|          | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |             |                 |               |               |                 |               |               |                   |                 |                   |               |                 |
|          | กำไรสะสม                           |             | ส่วนเกินสุทธิ   |               |               | ส่วนเกินรวม     |               |               | ส่วนของผู้ถือหุ้น |                 |                   |               |                 |
|          | ส่วนเกินสุทธิ                      | ส่วนเกินรวม | ส่วนเกินสุทธิ   | ส่วนเกินรวม   | ส่วนเกินสุทธิ | ส่วนเกินรวม     | ส่วนเกินสุทธิ | ส่วนเกินรวม   | ส่วนเกินสุทธิ     | ส่วนเกินรวม     | ส่วนของผู้ถือหุ้น |               |                 |
| 4        | 8,250,000,000                      | -           | 55,089,629,007  | (235,753,698) | (629,910,482) | (1,459,101,851) | -             | (36,661,493)  | 319,135,180       | (2,042,292,244) | 61,297,336,663    | 788,046,282   | 62,085,382,945  |
|          |                                    |             | (2,623,401,183) | -             | 598,207,305   | -               | -             | -             | -                 | 598,207,305     | (2,025,193,878)   | (598,207,305) | (2,623,401,183) |
|          | 8,250,000,000                      | -           | 52,466,227,824  | (235,753,698) | (31,703,177)  | (1,459,101,851) | -             | (36,661,493)  | 319,135,180       | (1,444,085,039) | 59,272,142,785    | 189,838,977   | 59,461,981,762  |
|          | -                                  | -           | 5,007,364,585   | -             | -             | -               | -             | -             | -                 | -               | 5,007,364,585     | (33,261,291)  | 4,984,103,294   |
|          | -                                  | -           | 90,523,946      | -             | -             | -               | -             | (51,463,480)  | 234,547,666       | 183,084,186     | 273,608,132       | 3,286,638     | 276,894,770     |
|          | -                                  | -           | 5,097,888,531   | -             | -             | -               | -             | (51,463,480)  | 234,547,666       | 183,084,186     | 5,280,972,717     | (19,974,653)  | 5,260,998,064   |
|          | -                                  | -           | -               | -             | -             | -               | -             | -             | -                 | -               | -                 | (1,436,022)   | (1,436,022)     |
| 28       | 8,250,000,000                      | -           | 57,564,116,335  | (235,753,698) | (31,703,177)  | (1,459,101,851) | -             | (88,124,977)  | 553,682,846       | (1,261,000,853) | 64,533,115,502    | 168,428,302   | 64,721,543,804  |
| 4        | 8,250,000,000                      | -           | 60,527,247,241  | (235,753,698) | (629,910,482) | (1,459,101,851) | -             | (88,124,977)  | 553,682,846       | (1,859,208,138) | 66,918,039,083    | 766,633,607   | 67,684,674,690  |
|          | -                                  | -           | (2,963,130,886) | -             | 598,207,305   | -               | -             | -             | -                 | 598,207,305     | (2,364,923,381)   | (598,207,305) | (2,963,130,886) |
|          | 8,250,000,000                      | -           | 57,564,116,355  | (235,753,698) | (31,703,177)  | (1,459,101,851) | -             | (88,124,977)  | 553,682,846       | (1,261,000,853) | 64,533,115,502    | 168,428,302   | 64,721,543,804  |
|          | -                                  | -           | 2,979,865,200   | -             | -             | -               | -             | -             | -                 | -               | 2,979,865,200     | 1,212,315     | 2,981,077,515   |
|          | -                                  | -           | 18,552,354      | -             | -             | -               | -             | (75,645,298)  | -                 | (75,645,298)    | (57,092,944)      | (5,174,265)   | (62,267,209)    |
|          | -                                  | -           | 2,998,417,554   | -             | -             | -               | -             | (75,645,298)  | -                 | (75,645,298)    | 2,922,772,256     | (3,961,950)   | 2,918,810,306   |
| 27       | -                                  | -           | -               | -             | -             | -               | -             | (75,645,298)  | -                 | (75,645,298)    | 2,922,772,256     | (3,961,950)   | 2,918,810,306   |
| 26       | -                                  | -           | 412,478,917     | -             | -             | -               | -             | -             | -                 | -               | 15,870,552        | -             | 15,870,552      |
| 5.1      | -                                  | -           | -               | -             | 63,201,533    | -               | -             | -             | -                 | -               | 63,201,533        | (142,815,373) | (77,613,840)    |
| 28       | -                                  | -           | (1,129,762,718) | -             | -             | -               | -             | -             | -                 | -               | (1,129,762,718)   | -             | (1,129,762,718) |
|          | 8,250,000,000                      | 412,478,917 | 59,020,292,274  | (235,753,698) | 33,498,356    | (1,459,101,851) | 15,870,552    | (163,770,271) | 553,682,846       | (1,255,574,066) | 66,427,197,125    | 18,010,217    | 66,445,207,342  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท นิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| หมายเหตุ | งบการเงินตามรายการ    |                                   |  |  |   |                                      |                                      | รวม |
|----------|-----------------------|-----------------------------------|--|--|---|--------------------------------------|--------------------------------------|-----|
|          | ทุนออก<br>และชำระแล้ว | กำไรสะสม<br>(ขาดทุนสะสม)          | ส่วนเกินทุน<br>จากกำไรสุทธิที่<br>โอนไว้ค้างอยู่ | ส่วนเกินทุนจากตราสาร<br>สิทธิพิเศษและการโอน<br>สิทธิประโยชน์การจ้างงาน | ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>(ขาดทุนเกินทุน) | ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>(ขาดทุนเกินทุน) |     |
| 4        | 8,250,000,000         | 27,684,800,790<br>(1,689,083,674) | -  | 319,084,040  | 319,084,040                               | 36,253,884,830<br>(1,689,083,674)    |                                      |     |
|          | 8,250,000,000         | 25,995,717,116                    | -  | 319,084,040  | 319,084,040                               | 34,564,801,156                       |                                      |     |
|          | -                     | 4,769,848,642                     | -  | 234,547,666  | 234,547,666                               | 4,769,848,642                        |                                      |     |
|          | -                     | 90,523,170                        | -  | 234,547,666  | 234,547,666                               | 325,070,836                          |                                      |     |
|          | -                     | 4,860,371,812                     | -  | 234,547,666  | 234,547,666                               | 5,094,919,478                        |                                      |     |
|          | 8,250,000,000         | 30,856,088,928                    | -  | 553,631,706  | 553,631,706                               | 39,659,720,634                       |                                      |     |
| 4        | 8,250,000,000         | 32,884,902,305<br>(2,028,813,377) | -  | 553,631,706  | 553,631,706                               | 41,688,534,011<br>(2,028,813,377)    |                                      |     |
|          | 8,250,000,000         | 30,856,088,928                    | -  | 553,631,706  | 553,631,706                               | 39,659,720,634                       |                                      |     |
|          | -                     | 3,127,921,902                     | -  | -  | -   | 3,127,921,902                        |                                      |     |
|          | -                     | 18,801,778                        | -  | -  | -   | 18,801,778                           |                                      |     |
|          | -                     | 3,146,723,680                     | -  | -  | -   | 3,146,723,680                        |                                      |     |
| 27       | -                     | 412,478,917                       | 15,870,552                                       | -  | 15,870,552                                | 15,870,552                           |                                      |     |
| 26       | -                     | -                                 | -  | -  | -   | -                                    |                                      |     |
| 28       | 8,250,000,000         | 32,460,083,691                    | 15,870,552                                       | 553,631,706  | 569,502,258                               | 41,692,064,866<br>(1,130,250,000)    |                                      |     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

## บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม   |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |
|--|----------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|  | 2566           | 2565<br>"ปรับปรุงใหม่" | 2566                 | 2565<br>"ปรับปรุงใหม่" |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน   |                |                        |                      |                        |
| กำไรสำหรับปี   | 2,981,077,515  | 4,984,103,294          | 3,127,921,902        | 4,769,848,642          |
| รายการปรับปรุง   |                |                        |                      |                        |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | 241,840,077    | 911,919,788            | 235,051,933          | 867,541,115            |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  | 3,846,051,766  | 3,917,564,796          | 3,750,307,940        | 3,869,279,399          |
| รายได้สิทธิการเช่ารถคัมพูชาที่รับระหว่างปี   | (61,510,092)   | (71,935,207)           | (60,886,678)         | (71,935,207)           |
| ผลขาดทุนด้านเครดิต   | 28,814,446     | 20,216,260             | 28,854,302           | 117,968,478            |
| ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ  | 19,102,090     | 47,849,268             | 18,302,730           | 46,816,789             |
| ดอกเบี้ยรับ  | (23,428,881)   | (10,158,370)           | (35,514,572)         | (13,031,842)           |
| ต้นทุนทางการเงิน   | 2,294,218,979  | 2,256,526,660          | 2,289,123,372        | 2,230,901,112          |
| เงินปันผลรับ   | -              | -                      | (119,243,118)        | (53,062,417)           |
| ค่าใช้จ่าย (กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น  | 66,436         | (5,166,777)            | 66,436               | (5,166,777)            |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน  | 49,775,601     | 75,911,909             | 48,582,458           | 74,759,435             |
| ขาดทุนจากการจำหน่าย ตัดจำหน่ายและปรับมูลค่าอาคารและอุปกรณ์<br>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 38,497,195     | 27,363,204             | 38,420,699           | 27,241,969             |
| ผลขาดทุน (กลับรายการ) จากการค้ำค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์<br>สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น      | 60,855,508     | (132,640,204)          | 60,825,841           | (132,640,205)          |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน   | 10.3           | -                      | (1,522,620)          | (11,658,175)           |
| กำไรจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   | (87,564,949)   | (3,263,330,891)        | (200,561,401)        | (3,176,527,840)        |
| กำไรจากการโอนเปลี่ยนแปลงหนี้ลงทุน  | (2,607,381)    | -                      | -                    | -                      |
|  | 9,385,188,310  | 8,758,223,730          | 9,179,729,224        | 8,540,334,476          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น  | (340,725,389)  | (87,448,362)           | (180,450,356)        | (134,131,161)          |
| ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าขาดคง (เพิ่มขึ้น)  | (213,373,246)  | 410,382,361            | (219,407,486)        | 411,932,273            |
| สินค้าคงเหลือลดลง (เพิ่มขึ้น)  | 1,120,840,495  | (324,815,351)          | 1,131,381,403        | (262,107,440)          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น  | (4,747,072)    | (11,457,791)           | (5,800,079)          | (7,147,394)            |
| สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)  | 18,452,741     | (146,359,354)          | 79,764,837           | (137,667,132)          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น   | 3,346,893,682  | 4,986,708,542          | 3,272,158,894        | 4,618,124,681          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)   | (12,446,976)   | 158,868,780            | (13,082,851)         | 155,214,258            |
| เงินสดรับรายได้สิทธิการเช่ารถคัมพูชา   | 43,720,283     | 98,599,040             | 43,720,283           | 98,131,743             |
| หนี้สินไม่มีหมุนเวียนอื่นลดลง  | (28,503,342)   | (267,771,530)          | (48,437,157)         | (294,356,361)          |
| ชำระค่าความเสียหายจากคดีความ   | (4,002,365)    | -                      | (4,002,365)          | -                      |
| จ่ายผลประโยชน์พนักงาน  | (29,410,048)   | (41,902,409)           | (27,384,405)         | (41,902,409)           |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน  | 13,281,887,073 | 13,533,027,656         | 13,208,189,942       | 12,946,425,534         |
| จ่ายภาษีเงินได้  | (840,163,953)  | (703,371,112)          | (806,769,095)        | (646,658,191)          |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน  | 12,441,723,120 | 12,829,656,544         | 12,401,420,847       | 12,299,767,343         |

## บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม  |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|---------------|------------------|----------------------|------------------|
|  | 2566          | 2565             | 2566                 | 2565             |
|  |               | "ปรับปรุจใหม่"   |                      | "ปรับปรุจใหม่"   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>  |               |                  |                      |                  |
| เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ                 | (540,896,008) | (787,322,002)    | (683,636,761)        | (836,778,047)    |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ            | -             | -                | (215,566,162)        | (12,500,000)     |
| เงินสดจ่ายสำหรับการเพิ่มทุนและซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | (6,195,423)   | -                | (1,044,158,161)      | (8,099,650)      |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย  | 10.3          | -                | 31,444,814           | 152,957,500      |
| เงินสดจ่ายสำหรับซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น   | 18            | (223,043,600)    | -                    | -                |
| เงินสดจ่ายสำหรับซื้อธุรกิจ   | 5.2           | -                | (90,948,464)         | -                |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ<br>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |               | 12,188,377       | 12,108,310           | 176,611,611      |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ<br>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน          |               | (4,684,327,312)  | (3,059,880,764)      | (4,138,289,045)  |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น  |               | (142,786,015)    | (142,420,155)        | (73,271,803)     |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ  |               | 20,563,976       | 27,054,525           | 10,129,469       |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน   |               | (5,564,496,005)  | (3,828,416,799)      | (6,153,462,635)  |
|  |               |                  |                      | (3,691,053,442)  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>  |               |                  |                      |                  |
| จ่ายดอกเบี้ย   |               | (815,943,773)    | (1,048,460,039)      | (824,369,518)    |
| เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                           | 6.3           | (250,000,000)    | 400,000,000          | (250,000,000)    |
| เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ          | 6.3           | -                | (335,000,000)        | 73,022,853       |
| เงินสดรับสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                        | 6.3           | 10,744,000,000   | 30,881,323,473       | 10,744,000,000   |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                       | 6.3           | (11,292,617,653) | (36,766,747,811)     | (11,123,145,483) |
| เงินสดจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า  | 6.3           | (3,098,164,957)  | (2,515,112,242)      | (3,035,772,283)  |
| เงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                        |               | (77,613,840)     | -                    | -                |
| เงินปันผลจ่ายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                         |               | (3,640,762)      | (1,436,022)          | -                |
| เงินปันผลจ่าย  |               | (1,129,762,718)  | -                    | (1,130,250,000)  |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน   |               | (5,923,743,703)  | (9,385,432,641)      | (5,546,514,431)  |
|  |               |                  |                      | (8,913,567,335)  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                             |               | 953,483,412      | (384,192,896)        | 701,443,781      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี  |               | 2,132,350,354    | 2,559,048,168        | 1,914,184,032    |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ                                    |               | (13,627,858)     | (42,504,918)         | -                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี                                       | 6.2           | 3,072,205,908    | 2,132,350,354        | 2,615,627,813    |
|  |               |                  |                      | 1,914,184,032    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งตามกฎหมายไทยและตั้งอยู่ในประเทศไทย บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักค้ำไฮเปอร์มาร์เก็ต ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 88/9 ซอยสมานฉันท์ - บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท” ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับค้าปลีก บริการให้เช่า และการให้บริการด้านต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีร้านค้าที่เปิดให้บริการจำนวน 1,941 ร้านค้า และ 1,864 ร้านค้าตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัท มี 1,807 ร้านค้า และ 1,729 ร้านค้า ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด”) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.96 บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท คือ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท คือ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นนิติ

#### *สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่*

กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ ประกอบด้วย 4 รูปแบบ ได้แก่ (1) ร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ ซึ่งได้แก่ ร้านค้าบิ๊กซี ไฮเปอร์มาร์เก็ต ร้านค้าบิ๊กซี มาร์เก็ต และร้านค้าบิ๊กซี ฟู๊ดเพลส และ (2) ร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดเล็กหรือร้านสะดวกซื้อที่ดำเนินงานภายใต้แบรนด์บิ๊กซี มินิ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังดำเนินธุรกิจให้เข้าพื้นที่ (Town Center Business) ในพื้นที่ร้านค้า (Retail Venues) หลากหลายประเภทของร้านค้าบิ๊กซีของกลุ่มบริษัท

#### *สินค้าและบริการทางการค้าส่ง*

กลุ่มธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิม ประกอบด้วย การขายสินค้าในรูปแบบ B2B ให้แก่ลูกค้าธุรกิจ และการขายให้ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม ที่เจ้าของร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมเป็นเจ้าของและดำเนินการภายใต้เครื่องหมายการค้า “โดนใจ”

#### *กลุ่มธุรกิจอื่น*

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ ประกอบด้วยธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจสนับสนุนอื่นซึ่งโดยหลักประกอบด้วยการขายสินค้าประเภทยาและเวชภัณฑ์ผ่านร้านขายยาเฟรียว และการขายเครื่องดื่ม

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

**บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง**

| ชื่อบริษัท  | ลักษณะธุรกิจ   | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | ทุนจดทะเบียน    |                       | อัตราการถือหุ้น |                |
|---|--|-------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|----------------|
|   |  |                         | 2566<br>ล้านบาท | 2565<br>ล้านบาท       | 2566<br>ร้อยละ  | 2565<br>ร้อยละ |
| <b>บริษัทย่อยในประเทศ</b>   |  |                         |                 |                       |                 |                |
| บริษัท บิ๊กซี แฟรี่ จำกัด   | ค้าปลีก  | ไทย                     | 440             | 440                   | 96.82           | 96.82          |
| บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์หัวหิน จำกัด                          | ไม่ได้ดำเนินธุรกิจ                                       | ไทย                     | 100             | 100                   | 100.00          | 100.00         |
| บริษัท บิงซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด <sup>(4)</sup>                  | บริษัทลงทุน  | ไทย                     | 2,177           | 1,508                 | 100.00          | 100.00         |
| บริษัท ซี เพย์เมนท์ โซลูชั่น จำกัด <sup>(5)</sup>                   | รับชำระค่าสินค้าและบริการและ<br>และพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ | ไทย                     | 10              | 7.1                   | 100.00          | 100.00         |
| บริษัท ซี สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด                                     | ให้บริการด้านข้อมูล                                      | ไทย                     | 0.1             | 0.1                   | 100.00          | 100.00         |
| บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด                                    | หยุดดำเนินธุรกิจ   | ไทย                     | 1               | 1                     | 100.00          | 100.00         |
| บริษัท พิชญ โลก บิ๊กซี 2015 จำกัด                                   | ค้าปลีก  | ไทย                     | 10,478          | 10,478                | 100.00          | 100.00         |
| บริษัท บีซีเอ็ม เมเนจเม้นท์ จำกัด                                   | ค้าปลีก  | ไทย                     | 1               | 1                     | 100.00          | 100.00         |
| บริษัท ซี ดิจิทัล จำกัด   | ธุรกิจการให้บริการข้อมูล                                 | ไทย                     | 0.1             | 0.1                   | 99.90           | 99.90          |
| <b>บริษัทย่อยในต่างประเทศ</b>                                       |  |                         |                 |                       |                 |                |
| บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (แคม โบเดีย) จำกัด <sup>(1)(3)</sup> | ธุรกิจค้าปลีก  | กัมพูชา                 | -               | 7 ล้าน<br>เหรียญสหรัฐ | -               | 29.00          |

**บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยผ่านบริษัทย่อย**

| ชื่อบริษัท  | ลักษณะธุรกิจ           | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ                | ทุนจดทะเบียน                             |                           | อัตราการถือหุ้น |                |
|---|------------------------|--|--|---------------------------|-----------------|----------------|
|   |                        |  | 2566<br>ล้านบาท                          | 2565<br>ล้านบาท           | 2566<br>ร้อยละ  | 2565<br>ร้อยละ |
| <b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท บิงซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด</b>            |                        |  |  |                           |                 |                |
| บริษัท ซี-ดิสทริบิวชั่น เอเชีย ทีทีอี ลิมิเต็ด <sup>(6)</sup>                 | บริษัทลงทุน            | สิงคโปร์                               | 4.5 ล้านยูโร<br>31.9 ล้าน<br>เหรียญสหรัฐ | 4.5 ล้านยูโร              | 100.00          | 100.00         |
| บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด <sup>(8)</sup>                                       | ไม่ดำเนินธุรกิจ        | ไทย                                    | 0.1                                      | 0.1                       | 100.00          | 25.00          |
| <b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท ซี-ดิสทริบิวชั่น เอเชีย ทีทีอี ลิมิเต็ด</b> |                        |  |  |                           |                 |                |
| บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัด <sup>(1)(7)</sup>                  | ค้าส่งและค้าปลีก       | สาธารณรัฐ<br>ประชาธิปไตย<br>ประชาชนลาว | 36.9 ล้าน<br>เหรียญสหรัฐ                 | 5 ล้าน<br>เหรียญสหรัฐ     | 100.00          | 100.00         |
| PHU VINA PROPERTY COMPANY LIMITED   | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | เวียดนาม                               | 1,158 ล้าน<br>เวียดนามดอง                | 1,158 ล้าน<br>เวียดนามดอง | 64.97           | 64.97          |
| Big C Supercenter International (Guangzhou) Company Limited <sup>(2)</sup>    | ให้บริการจัดหาสินค้า   | สาธารณรัฐ<br>ประชาชนจีน                | 0.2 ล้าน<br>เหรียญสหรัฐ                  | 0.2 ล้าน<br>เหรียญสหรัฐ   | 100.00          | 100.00         |
| บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (แคม โบเดีย) จำกัด <sup>(1)(3)</sup>           | ธุรกิจค้าปลีก          | กัมพูชา                                | 7 ล้าน<br>เหรียญสหรัฐ                    | -                         | 99.97           | -              |

- (1) กลุ่มบริษัท มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้น ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยมีได้มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุมในบริษัทดังกล่าว
- (2) เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้รับโอนหุ้นบริษัท Big C Supercenter International (Guangzhou) Company Limited จากบริษัทในกลุ่มผู้ถือหุ้นเดียวกันจำนวน 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 100
- (3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอำนาจการควบคุมและสั่งการกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมการเงินที่เกี่ยวข้องในบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (แคม โบเดีย) จำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 กลุ่มบริษัทซื้อหุ้นของบริษั บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (แคม โบเดีย) จำกัด เพิ่มเติมจำนวน 77.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 70.97 ของทุนชำระแล้วจากบริษัทในกลุ่มผู้ถือหุ้นเดียวกัน ซึ่งการซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นการปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการ โดยการซื้อบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5.1.1) โดยกลุ่มบริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในวันที่ 25 เมษายน 2566



- (4) เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2566 บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,508 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 150.8 ล้านหุ้น หุ้นละ 10 บาท) เป็น 2,177 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 217.7 ล้านหุ้น หุ้นละ 10 บาท) โดยออกหุ้นสามัญใหม่เป็นจำนวนเงิน 669 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 66.9 ล้าน หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ได้รับค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน
- (5) เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2566 บริษัท ซี เพย์เมนต์ โซลูชั่น จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 7.1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 71,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) เป็น 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) โดยออกหุ้นสามัญใหม่เป็นจำนวนเงิน 2.9 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 29,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ซี เพย์เมนต์ โซลูชั่น จำกัด ได้รับค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน
- (6) เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2566 บริษัท ซี-ดีสทริบิวชั่น เอเชีย ฟิทีอิลิมิเตด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4.5 ล้านยูโร (หุ้นสามัญ 4.5 ล้านหุ้น หุ้นละ 1 ยูโร) เป็น 4.5 ล้านยูโร (หุ้นสามัญ 4.5 ล้านหุ้น หุ้นละ 1 ยูโร) และ 31.9 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 31.9 ล้านหุ้น หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) โดยออกหุ้นสามัญใหม่เป็นจำนวนเงิน 31.9 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 31.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ซี-ดีสทริบิวชั่น เอเชีย ฟิทีอิลิมิเตด ยังไม่ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5.4 ล้านเหรียญสหรัฐ
- (7) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) เป็น 36.9 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 36.9 ล้านหุ้น หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) โดยออกหุ้นสามัญใหม่เป็นจำนวนเงิน 31.9 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 31.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัด ยังไม่ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 8.6 ล้านเหรียญสหรัฐ
- (8) เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ซื้อเงินลงทุนใน บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด จากบริษัท บิ๊กซี แอสเซทส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 75.00 ส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด เปลี่ยนสภาพจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด) (ดูหมายเหตุข้อ 5.1.2)

## 2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

- 2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562
- 2.3 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม
  - 1) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (ดูหมายเหตุข้อ 1)
  - 2) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
  - 3) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกับของบริษัท
  - 4) การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัทถือเป็นการเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบกับก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพื่อปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีก่อนการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งเป็นส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจกับมูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์ที่ระบุได้สุทธิ ณ วันที่รวมธุรกิจให้บันทึกไว้เป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนออกไป

- 5) ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- 6) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และข้อกำหนดทางการบัญชีให้ชัดเจนขึ้น การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการการเงินของกลุ่มบริษัท

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุง ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และข้อกำหนดทางการบัญชีให้ชัดเจนขึ้น โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงและเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

**มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน**

การปรับปรุงนี้เป็นการแก้ไขข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของนโยบายการบัญชีจาก “นโยบายการบัญชีที่สำคัญ” เป็น “ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” โดยข้อมูลนโยบายการบัญชีจะมีสาระสำคัญ หากพิจารณาพร้อมกับข้อมูลอื่นที่รวมอยู่ในงบการเงินของกิจการแล้ว ข้อมูลนั้นสามารถคาดได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจบนข้อมูลของงบการเงินของผู้ใช้หลักของงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป

**มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด**

การปรับปรุงนี้เป็นการแก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีว่าเป็น “จำนวนที่เป็นตัวเงินในงบการเงินที่เปลี่ยนไปตามความไม่แน่นอนของการวัดค่า” เพื่อช่วยให้กิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” ได้

### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

การปรับปรุงนี้เป็นการเพิ่มข้อกำหนดในการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ซึ่งก่อให้เกิดมูลค่าที่เท่ากันของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี เช่น สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินสัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน การปรับปรุงดังกล่าวมีผลบังคับใช้กับรายการที่เกิดขึ้นที่เริ่มในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ นอกจากนี้ ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ กิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้หักภาษีได้ และรับรู้หนี้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับรายการนั้น

นอกจากนี้ การปรับปรุงดังกล่าวยังเพิ่มเติมข้อกำหนดสำหรับการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ – กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two Model) โดยกำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two income tax)

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

- 2.6 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก
- 2.7 งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารทุกประเภท ที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาวะผูกพัน

#### 3.2 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับหลังหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ดูหมายเหตุข้อ 3.18)

#### 3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ต้นทุนของสินค้าคงเหลือจะแสดงสุทธิจากส่วนของเงินที่ได้รับจากผู้ขายสินค้าที่มีความเกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

#### 3.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน ส่วนการบันทึบบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

หากเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้เปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะเลิกใช้วิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่เงินลงทุนเปลี่ยนประเภทและวัดมูลค่าเงินลงทุนใหม่ด้วยวิธีราคาทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนของเงินลงทุนทุกประเภทจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทันที

#### 3.5 กลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป โดยมีเงื่อนไขว่าสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์นั้นต้องมีไว้พร้อมขายในสภาพปัจจุบัน ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่เป็นปกติและถือปฏิบัติกันทั่วไปสำหรับการขายกลุ่มสินทรัพย์เหล่านั้น และการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก

หากกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายส่งผลให้บริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทจะจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยเหล่านั้นเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อเป็นไปได้ตามเงื่อนไขข้างต้น โดยไม่คำนึงถึงว่าบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าวหลังการขายหรือไม่

หากกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า เงินลงทุนดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อเป็นไปได้ตามเงื่อนไขข้างต้นและหยุดใช้วิธีส่วนได้เสียเมื่อจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกที่ถือไว้เพื่อขาย วัตถุประสงค์ด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

### 3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ โดยราคาทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายหลังการรับรู้รายการด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

เมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการใช้ กลุ่มบริษัทใช้วิธีราคายุติธรรมในการโอนระหว่างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกับอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานและสินทรัพย์สิทธิการใช้

### 3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดินแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่บริษัทก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิฟต์หรือลิฟต์ที่ลิฟต์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิฟต์หรือลิฟต์นั้นให้ถือว่าลิฟต์หรือลิฟต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                    | 5 - 30 ปี                                       |
| ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า              | 5 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่าซึ่งไม่เกิน 30 ปี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และอาคารและ | 5 ปี 30 ปี และ 60 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่าซึ่ง   |
| ส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่า         | ไม่เกิน 60 ปี                                   |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์       | 3 - 30 ปี                                       |
| ระบบสาธารณูปโภค                       | 5 - 60 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่าซึ่งไม่เกิน 60 ปี |
| ยานพาหนะ                              | 5 ปี  |

กลุ่มบริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### *การเปลี่ยนแปลงการใช้งานอสังหาริมทรัพย์*

เมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการใช้อสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งบันทึกด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์สิทธิการใช้ จนถึงวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน และจะรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมด้วยวิธีการเดียวกับการตีราคาใหม่ ณ วันนั้น โดยรับรู้ส่วนที่เพิ่มขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมภายใต้ ‘ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จากการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทการใช้งาน’ ในส่วนของผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นรายการที่เคยรับรู้ส่วนลดลงของการตีราคาสินทรัพย์ในอดีต จะรับรู้การกลับรายการดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน หากมีการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในเวลาต่อมาให้โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จากการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทการใช้งานไปยังกำไรสะสม

### 3.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาหุ้น ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาหุ้นหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

ในกรณีที่มีการปรับโครงสร้างการรายงานใหม่และส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหน่วยใดหน่วยหนึ่งหรือหลายหน่วย ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนค่าความนิยมให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนค่าความนิยมใหม่ให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยใช้วิธีมูลค่าเปรียบเทียบในลักษณะที่คล้ายคลึงกับวิธีที่ใช้เมื่อกลุ่มบริษัทยกเลิกการดำเนินงานที่อยู่ภายใต้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

### 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทได้มาจากซื้อธุรกิจและมีอายุการใช้งานไม่จำกัด ได้แก่ เครื่องหมายทางการค้า แสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

3 - 5 ปี

วิธีการตัดจำหน่ายระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ไม่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า

### 3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะมีการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน



### *การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน*

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### *การกลับรายการค้อยค่า*

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าลดระดับลงหรือหมดไป ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

### 3.11 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 3.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน*

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

ประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมิน ภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

3.13 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทในประเทศไทย

รายการเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

*กิจการในต่างประเทศ*

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

3.14 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

*รายได้จากการขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้าและจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น รายได้จากการขายสินค้าแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

*รายได้จากการขายสินค้า - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า*

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มี โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าในร้านค้าปลีกของกลุ่มบริษัทซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นส่วนลดในสินค้าในอนาคต ลูกค้าจะไม่ได้รับคะแนนซึ่งให้ส่วนลดเหล่านี้หากไม่ได้ซื้อสินค้า ดังนั้น สัญญาในการให้ส่วนลดแก่ลูกค้าจึงเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งแยกจากการขายสินค้า

กลุ่มบริษัทปันส่วนมูลค่าจากรายการขายให้กับคะแนนสะสม ด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว โดยพิจารณาประกอบกับความน่าจะเป็นในการใช้สิทธิ รายได้รอการรับรู้สำหรับรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิพิเศษจะถูกรับรู้เมื่อเกิดรายการขายและทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาใช้ประโยชน์และกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น รายได้จากคะแนนที่คาดว่าจะไม่ถูกนำมาใช้สิทธิจะถูกรับรู้ตามสัดส่วนการใช้สิทธิของลูกค้า

*รายได้ค่าเช่าและบริการ*

รายได้ค่าเช่าและบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้นและค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการตามอายุสัญญาเช่า

*รายได้จากลูกค้า*

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับส่วนลดตามปริมาณการสั่งซื้อสินค้า เงินสนับสนุนการส่งเสริมการขายและการตลาด และรายรับค่าโฆษณาในแผ่นพับ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากลูกค้าเมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญาโดยประเมินถึงระดับความเป็นไปได้ของรายได้จากลูกค้าว่าอยู่ในระดับสูงมากหรือไม่ ที่จะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญ ของจำนวนเงินของรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้รับจากลูกค้าส่วนใหญ่รับรู้เป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขายและสินค้าคงเหลือ ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็นลูกหนี้หรือแสดงเป็นยอดสุทธิหักจากเจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้าในงบแสดงฐานะการเงินแล้วแต่เงื่อนไขในข้อตกลงกับลูกค้า

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.15 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ สัญญาเช่าเหล่านี้ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่เกณฑ์ที่เป็นระบบอื่นที่ดีกว่า ซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าภายหลัง โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าใหม่ขึ้นตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีเหตุการณ์สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง
- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง โดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง)
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลง โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญามีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยการวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่ยาวกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน วิธีการบันทึกบัญชีสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงการใช้อสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งบันทึกด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุข้อ 3.6)

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อพิจารณาว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่

ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้น

### กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าอื่น ๆ ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง รายการดังกล่าวจะถูกบันทึกสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงเป็นสองสัญญาแยกจากกัน ผู้ให้เช่าช่วงจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยอ้างอิงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าหลัก

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการเจรจาและเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานถูกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

เมื่อสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เพื่อเป็นส่วนข้อพิจารณาภายใต้สัญญากับแต่ละส่วนประกอบ

### 3.16 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการยกเว้นกรณีดังต่อไปนี้

- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของค่าความนิยมหรือเกิดจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไรหรือขาดทุนทางภาษี
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่กิจการสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่มีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น ยกเว้นกรณีดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไรหรือขาดทุนทางภาษี
- สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะถูกรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่จะมีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้และจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจะประเมินสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ใหม่ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้นั้น ได้ตามจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่จะทำให้ได้รับประโยชน์ในอนาคตในสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว

กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการภายในได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่ เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักของที่มีอยู่ในระหว่างปี

### 3.18 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

## สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

### การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามแผนธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- สินทรัพย์ทางการเงินถูกถือตามแผนธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้สำเร็จทั้งรับกระแสเงินสด ตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน คราบเท่าที่สินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เป็นส่วนหนึ่ง ของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่ยังรายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการ โดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้



สำหรับเครื่องมือทางการเงินอื่นทั้งหมด กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก อย่างไรก็ตาม หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้

ในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินทั้งหมด เพื่อปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้องผ่านบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุน

#### *การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน*

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อ โอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากกลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากกลุ่มบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน กลุ่มบริษัทยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่สะสมไว้ก่อนหน้านี้ในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน

ในทางกลับกัน ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่สะสมไว้ก่อนหน้านี้ในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไรสะสม

#### *หนี้สินทางการเงิน*

หนี้สินทางการเงินวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อหนี้สินทางการเงินเป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค่า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทเป็นที่ถือไว้เพื่อค่า หากเข้าเงื่อนไขดังนี้

- ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อซื้อกลับคืนในอนาคตอันใกล้ หรือ
- ถูกกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มเครื่องมือทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารเป็นกลุ่ม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และมีหลักฐานที่แสดงถึงรูปแบบของการทำกำไรระยะสั้นที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบัน หรือ
- เป็นอนุพันธ์ ยกเว้นอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาค้ำประกันทางการเงินหรือเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่มีประสิทธิผล

หนี้สินทางการเงินนอกเหนือจากหนี้สินทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค่าหรือเป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ อาจเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หากเข้าเงื่อนไขดังนี้

- การกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญที่จะเกิดขึ้น หรือ
- หนี้สินทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินหรือทั้งสองแบบ ที่มีการบริหารและประเมินผลการดำเนินงานด้วยเกณฑ์มูลค่ายุติธรรมซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง หรือกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร และข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มดังกล่าวมีการนำเสนอเป็นการภายใน หรือ
- หนี้สินทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาที่มีอนุพันธ์แฝงหนึ่งรายการหรือมากกว่า และ TFRS 9 อนุญาตให้สัญญาแบบผสมทั้งสัญญาเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ตราบเท่าที่หนี้สินทางการเงินนั้นไม่เป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้

อย่างไรก็ตามสำหรับหนี้สินทางการเงินที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินนั้นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่การรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนั้นจะก่อให้เกิดหรือขยายการจับคู่อย่างไม่เหมาะสมทางการบัญชีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่เหลือจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่จัดประเภทรายการใหม่ภายหลังเป็นกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไรสะสมเมื่อตัดรายการหนี้สินทางการเงินแทน

*หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย*

หนี้สินทางการเงินที่ไม่เป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค้า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีคอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีคอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและปันส่วนคอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราคอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต (รวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับและจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราคอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่น ๆ) ตลอดอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือ ระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

*การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน*

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท ได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### 3.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดย แบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่า โดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

#### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้างเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้างเก่าล่าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้างแต่ละชนิด

#### การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทที่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า

#### การรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อบริษัทคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภาษีในอนาคต และโอกาสที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีสะสม

### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

เมื่อวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทใช้ความสมเหตุสมผลประกอบกับประสบการณ์ การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้คงค้างของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน และข้อมูลการ คาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ขึ้นอยู่กับสมมติฐานสำหรับการเคลื่อนไหวในอนาคตของตัวผลิตภัณฑ์ทาง เศรษฐกิจที่แตกต่างกันและผลกระทบจากตัวผลิตภัณฑ์กับแต่ละรายการ

ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อถูกหนีปฏิบัติผิดสัญญา เป็นการประมาณการของผลขาดทุนที่ เกิดขึ้นจากการปฏิบัติผิดสัญญา โดยขึ้นอยู่กับผลแตกต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาที่ครบกำหนดและสิ่ง ที่คาดว่าจะได้รับ โดยพิจารณาถึงกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจากหลักประกันและการรับประกันด้านเครดิตของ สินทรัพย์โดยรวม

ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ประกอบด้วย ข้อมูลนำเข้าที่สำคัญในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาคือประมาณการของ โอกาสที่จะปฏิบัติผิดสัญญา ตลอดช่วงเวลา การคำนวณรวมถึงข้อมูลในอดีต สมมติฐานและความคาดหวังของสถานะในอนาคต

อายุการให้ประโยชน์ การด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น นอกจกาค่าความนิยม

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น นอกจกาค่าความนิยม ผู้บริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลง เกิดขึ้น

นอกจากนี้ผู้บริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่นนอกจกาค่าความนิยมในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะ ได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการ คาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ เพื่อ ใช้ประกอบการพิจารณามูลค่าที่ คาดว่าจะได้รับคืน ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และปรับปรุงด้วยค่าเช่าจ่ายตามสัญญา เพื่อให้เป็นไปตาม การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยใช้เกณฑ์วิธีคิดต้นทุน (Cost Approach) วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) หรือวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) โดยข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ รวมถึงตัวแปรอื่น ๆ เช่น ระยะเวลาของการเช่า การประเมินมูลค่านี้ อ้างอิงกับข้อสมมติฐานทางทฤษฎีว่า สามารถวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและมูลค่าสินทรัพย์ของ ธุรกิจค้าปลีกแยกจากกันได้อย่างอิสระ

### *การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน*

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คำนวณด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) วิธีคิดต้นทุน (Cost Approach) หรือวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) โดยข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าประกอบด้วย อัตราคิดลด โดยอัตราคิดลดที่ใช้ในการประเมินมาจากการลงทุนทางธุรกิจหรือผลตอบแทนที่คาดหวังจากนักลงทุน และปรับตามความเห็นของผู้ประเมินอิสระเพื่อให้สะท้อนถึงการประเมินสถานะตลาดปัจจุบัน ประมาณการอัตราเพิ่มขึ้นของค่าเช่า อัตราพื้นที่ว่าง ราคาเสนอซื้อขาย หรือราคาซื้อขายสำหรับที่ดินที่คล้ายคลึงกันในตลาด และต้นทุนของผู้ร่วมตลาดในการก่อสร้างสินทรัพย์ที่มีสภาพและการใช้ประโยชน์คล้ายคลึงกัน รวมถึงตัวแปรอื่น ๆ การประเมินมูลค่านี้อ้างอิงกับข้อสมมติฐานทางทฤษฎีที่สามารถวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและมูลค่าสินทรัพย์ของธุรกิจค้าปลีกแยกจากกันได้ อย่างไรก็ตาม การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เปิดดำเนินงานในระหว่างปี 2566 และ 2565 บางส่วนของบริษัทใช้วิธีมูลค่าตามราคาทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่าตามบัญชีมีความใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### *การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า*

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### *การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า*

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### *การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย*

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมใช้การประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งมีการปันส่วนค่าความนิยมให้ การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้อง การคำนวณมูลค่าจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนนั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม หากกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ แสดงว่าอาจมีขาดทุนจากการด้อยค่าในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น

### ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### การประเมินแผนธุรกิจ

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินขึ้นอยู่กับผลจากการทดสอบการจ่ายเพียงเงินสด และดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินสดและแผนธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 3.18) กลุ่มบริษัทพิจารณาแผนธุรกิจในระดับที่สะท้อนวิธีการจัดการกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกบริหารร่วมกันเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างใดอย่างหนึ่งของธุรกิจ การประเมินนี้รวมถึงดุลยพินิจที่สะท้อนหลักฐานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดรวมถึงวิธีการประเมินผลการดำเนินงานของสินทรัพย์และวิธีการวัดผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของสินทรัพย์ และวิธีการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและวิธีการตอบแทนกับผู้จัดการสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทติดตามสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ถูกตัดรายการก่อนกำหนดเพื่อทำความเข้าใจเหตุผลสำหรับการตัดรายการและเหตุผลสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์หรือไม่ การติดตามเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทว่าแผนธุรกิจสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เหลืออยู่ถูกถืออย่างเหมาะสมต่อไป และหากไม่เหมาะสมว่ามีเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจและเปลี่ยนแปลงทันทีกับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์เหล่านั้นหรือไม่ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวที่จำเป็นระหว่างรอบระยะเวลาที่นำเสนอ

#### 4. การแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้มีการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีปีก่อนๆ ที่เกิดขึ้นจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การจัดประเภทของสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ผลกระทบภายในเงินได้รายการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ดังนั้น กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และขอยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบดังนี้

|   | หน่วย : พันบาท         |   |              |                        |   |              |
|---|------------------------|---|--------------|------------------------|---|--------------|
|   | งบการเงินรวม           |   |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |   |              |
|   | ตามที่เคย<br>รายงานไว้ | ปรับปรุงจากการแก้ไข<br>ข้อผิดพลาดทางบัญชี<br>เพิ่ม (ลด) | ปรับปรุงใหม่ | ตามที่เคย<br>รายงานไว้ | ปรับปรุงจากการแก้ไข<br>ข้อผิดพลาดทางบัญชี<br>เพิ่ม (ลด) | ปรับปรุงใหม่ |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>               |                        |   |              |                        |   |              |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                    | 92,416,929             | (1,046,842)   | 91,370,087   | 90,930,878             | -   | 90,930,878   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  | 22,825,768             | (1,307,585)   | 21,518,183   | 22,703,773             | (1,186,530)   | 21,517,243   |
| สินทรัพย์สิทธิการเช่า   | 21,270,866             | (1,349,487)   | 19,921,379   | 20,746,807             | (1,349,487)   | 19,397,320   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                 | 13,967,490             | (740,783)   | 13,226,707   | 13,678,249             | (507,204)   | 13,171,045   |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร   | 60,527,247             | (2,963,131)   | 57,564,116   | 32,884,902             | (2,028,813)   | 30,856,089   |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                              | (1,859,208)            | 598,207   | (1,261,001)  | -                      | -   | -            |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                  | 766,635                | (598,207)   | 168,428      | -                      | -   | -            |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>                 |                        |   |              |                        |   |              |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                    | 87,066,682             | (1,046,842)   | 86,019,840   | 85,655,267             | -   | 85,655,267   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  | 23,205,053             | (1,307,585)   | 21,897,468   | 23,086,317             | (1,186,530)   | 21,899,787   |
| สินทรัพย์สิทธิการเช่า   | 16,574,998             | (924,825)   | 15,650,173   | 16,107,704             | (924,825)   | 15,182,879   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                 | 12,920,353             | (655,851)   | 12,264,502   | 12,649,172             | (422,272)   | 12,226,900   |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร   | 55,089,629             | (2,623,401)   | 52,466,228   | 27,684,800             | (1,689,083)   | 25,995,717   |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                              | (2,042,292)            | 598,207   | (1,444,085)  | -                      | -   | -            |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                  | 788,046                | (598,207)   | 189,839      | -                      | -   | -            |
| <b>งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>                     |                        |   |              |                        |   |              |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>                    |                        |   |              |                        |   |              |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์<br>เพื่อการลงทุน    | 3,687,993              | (424,662)   | 3,263,331    | 3,601,190              | (424,662)   | 3,176,528    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   | 996,852                | (84,932)  | 911,920      | 952,473                | (84,932)  | 867,541      |
| กำไรสำหรับปี  | 5,323,833              | (339,730)   | 4,984,103    | 5,109,578              | (339,730)   | 4,769,848    |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  | 5,600,728              | (339,730)   | 5,260,998    | 5,434,649              | (339,730)   | 5,094,919    |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>   |                        |   |              |                        |   |              |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่  | 5,347,094              | (339,730)   | 5,007,364    | 5,109,578              | (339,730)   | 4,769,848    |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน  | 6.48                   | (0.41)  | 6.07         | 6.19                   | (0.41)  | 5.78         |
| <b>งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                    |                        |   |              |                        |   |              |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>                    |                        |   |              |                        |   |              |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร   | 60,527,247             | (2,963,131)   | 57,564,116   | 32,884,902             | (2,028,813)   | 30,856,089   |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                              |                        |   |              |                        |   |              |
| - ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง<br>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย | (629,910)              | 598,207   | (31,703)     | -                      | -   | -            |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                  | 766,635                | (598,207)   | 168,428      | -                      | -   | -            |
| <b>งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                    |                        |   |              |                        |   |              |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>                                   |                        |   |              |                        |   |              |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร   | 55,089,629             | (2,623,401)   | 52,466,228   | 27,684,800             | (1,689,083)   | 25,995,717   |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                              |                        |   |              |                        |   |              |
| - ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง<br>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย | (629,910)              | 598,207   | (31,703)     | -                      | -   | -            |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                  | 788,046                | (598,207)   | 189,839      | -                      | -   | -            |



5. การซื้อธุรกิจ

5.1 การซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

5.1.1 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการ โดยการซื้อเงินลงทุนในบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (แคม โปเดีย) จำกัด จากบริษัทในกลุ่มผู้ถือหุ้นเดียวกันเพิ่มเติม ซึ่งเป็นการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

5.1.2 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด จากบริษัท บิ๊กซี แอสเซทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้กลุ่มบริษัทเดียวกันในสัดส่วนร้อยละ 75 จำนวน 7,497 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1,057 บาทต่อหุ้น และได้ชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวนรวม 7.9 ล้านบาท ส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัทสัมพันธ์กิจ จำกัด เปลี่ยนสภาพจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยสินทรัพย์ที่บริษัทได้รับ ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และหนี้สินที่ได้รับ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการเข้าซื้อดังกล่าวถือเป็นการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ารายการดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญจึงไม่ได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินเสมือนเป็นบริษัทย่อยนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบกับวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

อย่างไรก็ตามหากกลุ่มบริษัทปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง ผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และวันที่ 1 มกราคม 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

|   | 31 ธันวาคม 2565 |                                   |        | 1 มกราคม 2565 |                                   |        |
|---|-----------------|-----------------------------------|--------|---------------|-----------------------------------|--------|
|   | ตามที่รายงาน    | ผลกระทบจากการ                     | รวม    | ตามที่รายงาน  | ผลกระทบจากการ                     | รวม    |
|   | ไว้เดิม         | ซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน |        | ไว้เดิม       | ซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน |        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด              | 2,132           | 3                                 | 2,135  | 2,559         | -                                 | 2,559  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น        | 4,579           | 45                                | 4,624  | 3,794         | 70                                | 3,864  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น      | 42,998          | -                                 | 42,998 | 38,160        | 3                                 | 38,163 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -               | 38                                | 38     | 335           | 66                                | 401    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 29,254          | -                                 | 29,254 | 34,968        | (9)                               | 34,959 |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                     | 60,527          | 10                                | 60,537 | 55,089        | 10                                | 55,099 |

ทั้งนี้ผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ไม่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่กลุ่มบริษัทได้รับไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ

5.2 การซื้อธุรกิจจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเข้าซื้อสินทรัพย์จากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันจนได้มาซึ่งธุรกิจ โดยมีการชำระเงินบางส่วนในราคาประมาณ 2.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และบันทึกสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาและการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่รวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติและรับรู้รายการการรวมธุรกิจครั้งนี้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อ สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่มีสาระสำคัญ ประกอบด้วยรายการดังนี้

|                                    | หน่วย : พันบาท |
|------------------------------------|----------------|
| สินค้างเหลือ                       | 12,707         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้               | 83,933         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์             | 23,492         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | (82,658)       |
| เครื่องหมายการค้า                  | 2,107          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น          | 7,550          |
| สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ | 47,131         |
| สิ่งตอบแทนในการซื้อ                | 90,948         |
| ค่าความนิยม                        | 43,817         |

6. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

6.1 รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

|  | หน่วย : พันบาท |         |                      |         |
|--|----------------|---------|----------------------|---------|
|  | งบการเงินรวม   |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|  | 2566           | 2565    | 2566                 | 2565    |
| เจ้าหน้าที่ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |                |         |                      |         |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน             |                |         |                      |         |
| และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                   | 1,006,102      | 494,919 | 833,479              | 380,145 |

6.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|               | หน่วย : พันบาท |           |                      |           |
|---------------|----------------|-----------|----------------------|-----------|
|               | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|               | 2566           | 2565      | 2566                 | 2565      |
| เงินสด        | 1,425,080      | 1,303,586 | 1,386,377            | 1,204,014 |
| เงินฝากธนาคาร | 1,647,126      | 828,764   | 1,229,251            | 710,170   |
| รวม           | 3,072,206      | 2,132,350 | 2,615,628            | 1,914,184 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินฝากออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 - 2.00 ต่อปี และ 0.01 - 0.60 ต่อปี ตามลำดับ

6.3 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินรวมส่วนที่เป็นกระแสเงินสดและส่วนที่ไม่ใช่กระแสเงินสดที่มีการจัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด มีดังนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                   | หน่วย : พันบาท                      |   |  |                                   |                                     |
|--|-------------------------------------|---|--|-----------------------------------|-------------------------------------|
|  | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน <sup>(1)</sup> | งบการเงินรวม การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด |                                   | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
|  |                                     |   | เพิ่มขึ้น                                  | การเปลี่ยนแปลงอื่น <sup>(2)</sup> |                                     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน         | 400,000                             | (250,000)                                     | -  | -                                 | 150,000                             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 29,253,861                          | (548,618)                                     | -  | (2,112)                           | 28,703,131                          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                        | 31,268,796                          | (3,098,165)                                   | 2,737,025                                  | 1,210,375                         | 32,118,031                          |
| รวม  | 60,922,657                          | (3,896,783)                                   | 2,737,025                                  | 1,208,263                         | 60,971,162                          |

(1) กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

(2) การเปลี่ยนแปลงอื่น โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงจากการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ การเปลี่ยนแปลงในดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชีและผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

หน่วย : พันบาท

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                    | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2564 | กระแสเงินสด<br>จากกิจกรรม<br>จัดหาเงิน <sup>(1)</sup> | งบการเงินรวม                  |                                       | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2565 |
|---|---|---|-------------------------------|---------------------------------------|---|
|   |   |   | การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด |                                       |   |
|   |   |   | เพิ่มขึ้น                     | การเปลี่ยนแปลง<br>อื่น <sup>(2)</sup> |   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | -   | 400,000   | -                             | -                                     | 400,000                                   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 335,000                                   | (335,000)   | -                             | -                                     | -   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 35,133,614                                | (5,885,424)   | -                             | 5,671                                 | 29,253,861                                |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 25,862,467                                | (2,515,112)   | 6,724,760 <sup>(3)</sup>      | 1,196,681                             | 31,268,796                                |
| <b>รวม</b>                                  | <b>61,331,081</b>                         | <b>(8,335,536)</b>                                    | <b>6,724,760</b>              | <b>1,202,352</b>                      | <b>60,922,657</b>                         |

หน่วย : พันบาท

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                    | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2565 | กระแสเงินสด<br>จากกิจกรรม<br>จัดหาเงิน <sup>(1)</sup> | งบการเงินเฉพาะกิจการ          |                                       | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2566 |
|---|---|---|-------------------------------|---------------------------------------|---|
|   |   |   | การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด |                                       |   |
|   |   |   | เพิ่มขึ้น                     | การเปลี่ยนแปลง<br>อื่น <sup>(2)</sup> |   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 400,000                                   | (250,000)   | -                             | -                                     | 150,000                                   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,036,452                                 | 73,023  | -                             | -                                     | 1,109,475                                 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 29,082,277                                | (379,145)   | -                             | -                                     | 28,703,132                                |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 30,725,544                                | (3,035,772)   | 2,737,111                     | 1,185,632                             | 31,612,515                                |
| <b>รวม</b>                                  | <b>61,244,273</b>                         | <b>(3,591,894)</b>                                    | <b>2,737,111</b>              | <b>1,185,632</b>                      | <b>61,575,122</b>                         |

หน่วย : พันบาท

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                    | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2564 | กระแสเงินสด<br>จากกิจกรรม<br>จัดหาเงิน <sup>(1)</sup> | งบการเงินเฉพาะกิจการ          |                                       | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2565 |
|---|---|---|-------------------------------|---------------------------------------|---|
|   |   |   | การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด |                                       |   |
|   |   |   | เพิ่มขึ้น                     | การเปลี่ยนแปลง<br>อื่น <sup>(2)</sup> |   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | -   | 400,000   | -                             | -                                     | 400,000                                   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 915,389                                   | 121,063   | -                             | -                                     | 1,036,452                                 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 34,967,701                                | (5,885,424)   | -                             | -                                     | 29,082,277                                |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 25,380,347                                | (2,494,282)   | 6,668,129                     | 1,171,350 <sup>(3)</sup>              | 30,725,544                                |
| <b>รวม</b>                                  | <b>61,263,437</b>                         | <b>(7,858,643)</b>                                    | <b>6,668,129</b>              | <b>1,171,350</b>                      | <b>61,244,273</b>                         |

- (1) กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด
- (2) การเปลี่ยนแปลงอื่น โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงจากการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ การเปลี่ยนแปลงในดอกเบี้ยจ่ายรอกการตัดบัญชีและผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน
- (3) การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าบางส่วนเกิดจากการซื้อธุรกิจจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี 2565 (ดูหมายเหตุข้อ 5.2)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|----------|----------------|-----------|----------------------|-----------|
|  |          | 2566           | 2565      | 2566                 | 2565      |
|  |          | หน่วย : พันบาท |           |                      |           |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 10.2     |                |           |                      |           |
| <u>ลูกหนี้การค้า</u>   |          |                |           |                      |           |
| อายุนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ                            |          |                |           |                      |           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ   |          | 148,351        | 30,915    | 495,832              | 395,404   |
| ค้างชำระ   |          |                |           |                      |           |
| ไม่เกิน 3 เดือน  |          | 104,127        | 5,732     | 113,713              | 14,292    |
| 3 - 6 เดือน  |          | 20,539         | 586       | 23,608               | 2,736     |
| 6 - 12 เดือน   |          | 139            | 474       | 5,255                | 5,518     |
| มากกว่า 12 เดือน   |          | 33             | 78        | 12,079               | 806       |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                        |          | 273,189        | 37,785    | 650,487              | 418,756   |
| <u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>                                      |          |                |           |                      |           |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                    |          | 69,508         | 131,203   | 293,491              | 331,062   |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                |          | -              | -         | (94,037)             | (94,037)  |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน |          | 342,697        | 168,988   | 849,941              | 655,781   |
| <u>กิจการอื่น</u>  |          |                |           |                      |           |
| <u>ลูกหนี้การค้า</u>   |          |                |           |                      |           |
| อายุนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ                            |          |                |           |                      |           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ   |          | 95,072         | 17,796    | 96,808               | 15,547    |
| ค้างชำระ   |          |                |           |                      |           |
| ไม่เกิน 3 เดือน  |          | 4,556          | 17,483    | 4,546                | 17,306    |
| 3 - 6 เดือน  |          | 753            | 762       | 753                  | 762       |
| 6 - 12 เดือน   |          | 1,924          | 1,508     | 1,924                | 1,508     |
| มากกว่า 12 เดือน   |          | 6,638          | 4,951     | 5,033                | 4,916     |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น                                    |          | 108,943        | 42,500    | 109,064              | 40,039    |
| <u>ลูกหนี้อื่น</u>   |          |                |           |                      |           |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น   |          | 328,780        | 318,643   | 283,579              | 275,931   |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                |          | (116,250)      | (72,530)  | (114,473)            | (70,753)  |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น                      |          | 321,473        | 288,613   | 278,170              | 245,217   |
| <u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>                                      |          |                |           |                      |           |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน                       |          | 4,933,793      | 4,062,670 | 4,718,410            | 3,915,180 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า   |          | 79,819         | 58,769    | 66,815               | 42,543    |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                          |          | 5,677,782      | 4,579,040 | 5,913,336            | 4,858,721 |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

|  | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                          |
|--|--------------|----------|----------------------|--------------------------|
|  | 2566         | 2565     | 2566                 | 2565                     |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                          | (72,530)     | (46,557) | (164,790)            | (44,753)                 |
| สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (43,720)     | (27,594) | (43,720)             | (121,630) <sup>(1)</sup> |
| จำนวนที่ได้รับคืน                          | -            | 1,621    | -                    | 1,593                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                        | (116,250)    | (72,530) | (208,510)            | (164,790)                |

(1) ในระหว่างปี 2565 บริษัทพิจารณาบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งได้มีการหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยแล้วระหว่างปี 2565

#### 8. ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า

ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|   | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|   | 2566         | 2565      | 2566                 | 2565      |
| หมายเหตุ  |              |           |                      |           |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                            | 10.2         |           |                      |           |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ            |              |           |                      |           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                | 173,147      | 121,310   | 171,822              | 121,310   |
| ค้างชำระ  |              |           |                      |           |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                   | 16,392       | 19,067    | 16,116               | 19,067    |
| 3 - 6 เดือน                                       | 198          | 4         | 198                  | 4         |
| 6 - 12 เดือน                                      | 26           | -         | 26                   | -         |
| รวมลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า             |              |           |                      |           |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                          | 189,763      | 140,381   | 188,162              | 140,381   |
| กิจการอื่น  |              |           |                      |           |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ            |              |           |                      |           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                | 1,733,894    | 1,426,397 | 1,696,690            | 1,385,898 |
| ค้างชำระ  |              |           |                      |           |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                   | 293,447      | 363,706   | 289,465              | 355,365   |
| 3 - 6 เดือน                                       | 19,012       | 34,789    | 19,011               | 34,783    |
| 6 - 12 เดือน                                      | 5,080        | 25,295    | 4,968                | 25,268    |
| มากกว่า 12 เดือน                                  | 40,899       | 78,153    | 40,122               | 77,315    |
| รวม   | 2,092,332    | 1,928,340 | 2,050,256            | 1,878,629 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (20,882)     | (35,786)  | (20,044)             | (34,909)  |
| รวมลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า             |              |           |                      |           |
| - กิจการอื่น                                      | 2,071,450    | 1,892,554 | 2,030,212            | 1,843,720 |
| รวมลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า             | 2,261,213    | 2,032,935 | 2,218,374            | 1,984,101 |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

|  | หน่วย : พันบาท |          |                      |          |
|--|----------------|----------|----------------------|----------|
|  | งบการเงินรวม   |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|  | 2566           | 2565     | 2566                 | 2565     |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                          | (35,786)       | (41,544) | (34,909)             | (36,979) |
| สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (45)           | (32)     | -                    | -        |
| จำนวนที่ได้รับคืน                          | 14,949         | 5,790    | 14,865               | 2,070    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                        | (20,882)       | (35,786) | (20,044)             | (34,909) |

## 9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|                  | หน่วย : พันบาท |            |   |           |                       |            |
|------------------|----------------|------------|---|-----------|-----------------------|------------|
|                  | ราคาทุน        |            | งบการเงินรวม<br>ค่าเพื่อการปรับลดมูลค่า<br>ของสินค้ำคงเหลือ |           | สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ |            |
|                  | 2566           | 2565       | 2566  | 2565      | 2566                  | 2565       |
| สินค้ำสำเร็จรูป  | 12,693,406     | 13,807,318 | (350,030)   | (330,928) | 12,343,376            | 13,476,390 |
| สินค้ำระหว่างทาง | 9,930          | 16,858     | -   | -         | 9,930                 | 16,858     |
| รวม              | 12,703,336     | 13,824,176 | (350,030)   | (330,928) | 12,353,306            | 13,493,248 |

|                  | หน่วย : พันบาท |            |   |           |                       |            |
|------------------|----------------|------------|---|-----------|-----------------------|------------|
|                  | ราคาทุน        |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ค่าเพื่อการปรับลดมูลค่า<br>ของสินค้ำคงเหลือ |           | สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ |            |
|                  | 2566           | 2565       | 2566  | 2565      | 2566                  | 2565       |
| สินค้ำสำเร็จรูป  | 12,405,694     | 13,530,147 | (343,352)   | (325,049) | 12,062,342            | 13,205,098 |
| สินค้ำระหว่างทาง | 9,930          | 16,858     | -   | -         | 9,930                 | 16,858     |
| รวม              | 12,415,624     | 13,547,005 | (343,352)   | (325,049) | 12,072,272            | 13,221,956 |

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|  | หน่วย : พันบาท |            |                      |            |
|--|----------------|------------|----------------------|------------|
|  | งบการเงินรวม   |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|  | 2566           | 2565       | 2566                 | 2565       |
| ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย<br>และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย |                |            |                      |            |
| ต้นทุนขาย  | 85,400,052     | 82,875,979 | 85,257,901           | 82,827,767 |
| ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าของ<br>สินค้ำคงเหลือ                               | 19,102         | 47,849     | 18,303               | 46,816     |
| รวม  | 85,419,154     | 82,923,828 | 85,276,204           | 82,874,583 |

10. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ นโยบายในการกำหนดราคาสำหรับรายการค้าระหว่างกันมีดังต่อไปนี้

1. รายได้จากการขายและต้นทุนสินค้ากำหนดราคาโดยราคาที่ตกลงร่วมกันในกลุ่มบริษัท
2. รายได้และค่าใช้จ่ายจากการเช่า/ให้เช่าทรัพย์สิน บริการ และสาธารณูปโภค กำหนดราคาโดยราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันซึ่งเทียบเคียงได้กับราคาตลาด
3. รายได้ค่าบริการการจัดการ รายได้จากการบริหารสินค้า รายจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการ รายได้อื่น ค่าบริการในการจัดหาสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่นกำหนดโดยราคาที่ตกลงร่วมกันในกลุ่มบริษัทเทียบเคียงได้กับราคาตลาด
4. เงินปันผลรับ ตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
5. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมกำหนดจากอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราที่ธนาคารพาณิชย์คิดกับลูกค้าทั่วไป
6. รายได้จากการจำหน่ายเงินลงทุนกำหนดราคาโดยราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
7. ซื้อและขายสินทรัพย์ถาวรกำหนดราคาโดยราคาที่ตกลงร่วมกัน



ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วม (ดูหมายเหตุข้อ 1 ข้อ 11 และข้อ 12) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

| ชื่อกิจการ   | ลักษณะธุรกิจ                                      | ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|--|---|--------------------------|--|
| 1. บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด                | ถือหุ้นในบริษัทอื่น                               | ไทย                      | เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท |
| 2. บริษัท เบอร์ลี บุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)           | ธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค | ไทย                      | บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท                  |
| 3. บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  | ธุรกิจลงทุน                                       | ไทย                      | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท                     |
| 4. บริษัท บิงซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด             | ไม่ได้ดำเนินธุรกิจ                                | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 5. บริษัท บิงซี-เอ็มพ้อยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ค้าส่ง  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 6. บริษัท บิ๊กซี แอสเซทส์ จำกัด                    | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์                            | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 7. BJIMK Company Limited                           | ไม่ได้ดำเนินธุรกิจ                                | เขตบริหารพิเศษฮ่องกง     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 8. Big C (HK) Company Limited                      | ค้าปลีก   | เขตบริหารพิเศษฮ่องกง     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 9. บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด                  | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์                            | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 10. บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 7 จำกัด                 | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์                            | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 11. บริษัท เอเชียบูคส์ จำกัด                       | ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร                 | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 12. บริษัท บิงซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด            | ไม่ได้ดำเนินธุรกิจ                                | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 13. บริษัท บิ๊กซี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด              | ค้าปลีก   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 14. บริษัท เรืองทรัพย์ 168 จำกัด                   | บริษัทลงทุน                                       | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 15. บริษัท มีโชค 168 จำกัด                         | ให้บริการด้านธุรกิจค้าปลีก                        | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 16. บริษัท บิงซี คอฟฟี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด            | บริษัทลงทุน                                       | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 17. บริษัท ทรัพย์เจริญ 168 จำกัด                   | ร้านขายยา   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 18. บริษัท ตลาดครอบครัว จำกัด                      | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์                            | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 19. บริษัท คิสทรี-ไทย จำกัด                        | ไม่ได้ดำเนินธุรกิจ                                | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 20. บริษัท ตะวันนา บางพลี จำกัด                    | ให้บริการตลาด                                     | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 21. บริษัท ค่อยออกเฟรช (ไทยแลนด์) จำกัด            | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์                            | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |
| 22. บริษัท บิงซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด              | ธุรกิจกาแฟ  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท                     |

| ชื่อกิจการ   | ลักษณะธุรกิจ  | ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                               |
|--|---|--------------------------|--|
| 23. CDM-WW Holdings Limited                                      | บริษัทลงทุน   | เขตบริหารพิเศษฮ่องกง     | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 24. BCT Digital Global Limited                                   | ขายสินค้าและการตลาดออนไลน์  | เขตบริหารพิเศษฮ่องกง     | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 25. บริษัท บีอาร์ซีเอ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด                   | บริษัทฝึกอบรม   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 26. บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)                        | ผลิตสุรา  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 27. บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด                   | ผลิตสุรา  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 28. บริษัท แสง โสม จำกัด   | ผลิตสุรา  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 29. บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)                            | บริษัทลงทุน   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 30. บริษัท อากเนย์แคปิตอล จำกัด                                  | ธุรกิจรถยนต์  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 31. บริษัท อากเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)                      | ธุรกิจประกันชีวิต   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 32. บริษัท อากเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)                        | ธุรกิจประกันวินาศภัย  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 33. บริษัท ทีซีซี ไฮเทคคอลเล็กชั่น จำกัด                         | โรงแรมและภัตตาคาร   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 34. บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด                       | ผลิตสุรา  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 35. บริษัท กาลไนท์บารัวร์ จำกัด                                  | ให้เช่าพื้นที่และให้บริการ<br>สาธารณูปโภค                               | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 36. บริษัท ตะวันนา ไนต์บารัวร์ จำกัด                             | ให้เช่าพื้นที่  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 37. บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด                                       | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 38. บริษัท อนันตศิริพัฒนา จำกัด                                  | เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์<br>เก็บผลประโยชน์ และจัดการ<br>ทรัพย์สิน | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 39. บริษัท คริสตอลลา จำกัด                                       | ปลูกอ้อย  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 40. บริษัท โกลด์เวิลด์ จำกัด                                     | ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและ<br>การบริหารจัดการ                            | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 41. บริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน)                          | ประกันวินาศภัย  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 42. บริษัท เอ็ม. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้า   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 43. บริษัท เกษตรทิพย์ธานี จำกัด                                  | ธุรกิจพลังงาน ไบโอดีเซล   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 44. บริษัท นำพลึง จำกัด  | จำหน่ายสุรา   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |

|     | ชื่อกิจการ   | ลักษณะธุรกิจ   | ประเทศที่จัดตั้งสัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                 |
|-----|--|--|-------------------------|--|
| 45. | บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                              | ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น   | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 46. | บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด                                   | ผลิตจำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูปกึ่งสำเร็จรูปประเภทอาหารญี่ปุ่น      | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 47. | บริษัท ปากช่อง แคปิตอล จำกัด                                   | บริษัทลงทุน  | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 48. | บริษัท สยามประชากร จำกัด                                       | จัดสรรที่ดินและอาคาร   | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 49. | บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้แมนเนจเม้นท์ จำกัด | รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม                | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 50. | บริษัท ทีซีซี แคปิตอล แลนด์ จำกัด                              | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 51. | บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด                 | ธุรกิจลงทุน  | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 52. | บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด                       | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 53. | บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรี โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด            | โรงแรมและภัตตาคาร  | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 54. | บริษัท ทีพีพีพัฒนา อารีเขต จำกัด                               | เช่าพื้นที่และบริการ   | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 55. | บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)                              | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 56. | บริษัท เวียงศิริ จำกัด   | ธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และสนามกอล์ฟ                                | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 57. | บริษัท ทศภาค จำกัด   | โฆษณาและประชาสัมพันธ์  | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 58. | บริษัท ปริดีประภา จำกัด  | ธุรกิจโรงแรม   | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 59. | บริษัท น้ำตาลทิพย์กำแหงเพชร จำกัด                              | ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย                  | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 60. | บริษัท แกรนด์ ยูนิตี้ ลิเวลลีออปเม้นท์ จำกัด                   | บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำพาณิชยกรรม การบริหาร | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 61. | บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)                                  | ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม  | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 62. | บริษัท เอสแอนด์เอส สุขุมวิท จำกัด                              | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 63. | บริษัท ป้อมคลัง จำกัด  | จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม                       | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 64. | บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด                               | ผลิตและจำหน่ายส่งเครื่องดื่ม                                     | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 65. | บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด                                  | จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์                       | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 66. | บริษัท รัชโยธิน ทาวเวอร์ จำกัด                                 | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |

|     | ชื่อกิจการ                                    | ลักษณะธุรกิจ                         | ประเทศที่จัดตั้งสัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                 |
|-----|---|--------------------------------------|-------------------------|--|
| 67. | บริษัท มีเดีย พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด             | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์                | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 68. | บริษัท เอฟแอนด์เอ็น แครี่ส์ (ประเทศไทย) จำกัด | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้ | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 69. | บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์                | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 70. | บริษัท เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด จำกัด            | ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม                | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 71. | บริษัท เกษมทรัพย์สิริ จำกัด                   | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์                | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 72. | Suvannaphum Investment Company Limited        | บริษัทลงทุน                          | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 73. | บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด                     | จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม           | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 74. | บริษัท ซ้างอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด            | บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์      | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 75. | บริษัท ทีซีซี ภูมิพัฒนา จำกัด                 | บริษัทลงทุน                          | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 76. | บริษัท สุรวงศ์พัฒนา จำกัด                     | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์                | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 77. | บริษัท ออฟฟิศเวิลด์ 1 จำกัด                   | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์                | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 78. | บริษัท โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน จำกัด   | ผลิตและขายกระดาษ                     | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 79. | บริษัท แลชเวเน แมนเนจเม้นท์ จำกัด             | บริการขนส่งและจัดส่งสินค้า           | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 80. | บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด              | ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า              | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 81. | บริษัท โอเทลส์ เวิลด์ 8 จำกัด                 | ธุรกิจโรงแรม                         | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 82. | บริษัท คอนเซพ्ट แลนด์ 7 จำกัด                 | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์                | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 83. | บริษัท เฟ้นทรัพย์สิริ 2 จำกัด                 | ธุรกิจศูนย์การค้า                    | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 84. | บริษัท รีเทล เวิลด์ 6 จำกัด                   | ธุรกิจศูนย์การค้า                    | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 85. | บริษัท โอเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด                 | ธุรกิจโรงแรม                         | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 86. | บริษัท ทีซีซี ซินเนอร์จี จำกัด                | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์                | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 87. | บริษัท โอเทลส์ เวิลด์ 4 จำกัด                 | ธุรกิจโรงแรม                         | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 88. | บริษัท เกษมทรัพย์สิริ 1 จำกัด                 | ธุรกิจโรงแรม                         | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 89. | บริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด                  | ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม            | ไทย                     | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |

|      | ชื่อกิจการ   | ลักษณะธุรกิจ                             | ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                               |
|------|--|--|--------------------------|--|
| 90.  | บริษัท ไฮเรก้า แมเนจเม้นท์ จำกัด                                 | บริหารช่องทางบริหารจัดการจำหน่าย         | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 91.  | MM Mega Market (Vietnam) Company Limited                         | ค้าส่ง                                   | เวียดนาม                 | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 92.  | บริษัท รีเทล เวิลด์ 4 จำกัด                                      | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์                    | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 93.  | บริษัท วรรณเจริญทรัพย์ จำกัด                                     | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์                    | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 94.  | บริษัท วัฒนศิริคอมมูนิตีเจ้น จำกัด                               | ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 95.  | บริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด                                  | บริษัทลงทุน                              | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 96.  | บริษัท นอร์ธปาร์ค พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด             | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์                    | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 97.  | ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวเนเจอร์ | ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์     | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 98.  | บริษัท ดี เฮ้าส์ ลาตทพรวัว จำกัด                                 | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์                    | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 99.  | บริษัท ทวีผลการเกษตร จำกัด                                       | ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม                    | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 100. | บริษัท วัน แบงค็อก จำกัด   | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์                    | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 101. | บริษัท ทีซีซี รีเทล เชียงใหม่ จำกัด                              | ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า                  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 102. | บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด                                      | ธุรกิจโรงแรม                             | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 103. | บริษัท คอนเซพ แลนด์ 10 จำกัด                                     | ธุรกิจโรงแรม                             | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 104. | บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด       | บริษัทลงทุน                              | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 105. | บริษัท เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด                               | รับจ้างบริหารทรัพย์สิน                   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 106. | บริษัท ซิตีเบิ้ลยู ทาวเวอร์ จำกัด                                | จัดสรรที่ดินและอาคาร                     | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 107. | บริษัท เกษมทรัพย์ภักดี จำกัด                                     | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์                    | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 108. | บริษัท กรีนแลนด์ 1 จำกัด   | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์                    | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 109. | บริษัท เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย จำกัด                          | จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม               | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 110. | บริษัท ที.ซี.ซี. เทค โนโลยี จำกัด                                | ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ              | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 111. | บริษัท อิมพีเรียล นครราชสีมา จำกัด                               | ธุรกิจโรงแรม                             | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 112. | บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)                         | บริษัทลงทุน                              | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |

|      | ชื่อกิจการ   | ลักษณะธุรกิจ  | ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                               |
|------|--|---|--------------------------|--|
| 113. | บริษัท โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิซ จำกัด                        | รองรับการขยายตัวของธุรกิจ   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 114. | บริษัท ท่าแพโฮเทล จำกัด                                  | ธุรกิจโรงแรม  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 115. | บริษัท อิม โฮเทลส์ แอนด์ โฮสเทลส์ จำกัด                  | ธุรกิจโรงแรม  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 116. | บริษัท ทิพย์โลธร จำกัด                                   | จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 117. | บริษัท คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล จำกัด                      | ธุรกิจร้านอาหาร   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 118. | บริษัท มี อินโนเวชั่น เซอร์วิซ จำกัด                     | สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 119. | บริษัท มี อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์ จำกัด                    | นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 120. | บริษัท เบอรัลลี่ ยุกเกอร์ เซลส์ออกซ์ จำกัด               | ผู้ผลิตและจำหน่ายกระดาษอนามัย   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 121. | บริษัท เบอรัลลี่ ยุกเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด                   | ผลิตสินค้าอาหารว่างนำเข้าสินค้าอบกรอบและขนมอื่น   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 122. | บริษัท เบอรัลลี่ ยุกเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด               | บริการด้านพิธีการออกสินค้าคลังสินค้า  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 123. | บริษัท เบอรัลลี่ ยุกเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด            | จำหน่ายนมมีกัมฉะ  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 124. | บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้ง จำกัด                       | บริษัทลงทุน   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 125. | บริษัท บีเจซี บิ๊กซี พาร์ทเนอร์ จำกัด                    | บริษัทลงทุน   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 126. | บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด      | อบรมสัมมนา  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 127. | บริษัท บีเจซี แมรนด์ จำกัด                               | จัดการเครื่องหมายความการค้า   | ฮ่องกง                   | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 128. | บริษัท บีเจซี คาเฟ่ จำกัด/บริษัท ไทยกลาสเทค โนโลยี จำกัด | ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์  | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 129. | BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd                             | ผลิตสินค้าอาหารว่าง   | มาเลเซีย                 | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 130. | บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด                            | จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 131. | BJC International Company Limited                        | ตัวแทนและบริษัทลงทุน  | ฮ่องกง                   | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 132. | บริษัท บีเจซี มูฟ จำกัด                                  | การขนถ่ายสินค้า   | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 133. | บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด                             | ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน                 | ไทย                      | มีกรรมกร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |

| ชื่อกิจการ   | ลักษณะธุรกิจ  | ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                 |
|--|---|--------------------------|--|
| 134. บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ จำกัด                 | ขายผลิตภัณฑ์เคมี และสารปรุงแต่งส่วนผสมอาหาร   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 135. บริษัท บีเจเอส อินเวสเมนต์ จำกัด                | บริษัทลงทุน   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 136. บริษัท บีเจเอส เมดิคอล จำกัด                    | จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 137. บริษัท คอสม่า เมดิคอล จำกัด                     | เป็นผู้จำหน่ายเวชภัณฑ์และเภสัชภัณฑ์   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 138. บริษัท คอสม่า เทรคคิง จำกัด                     | จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 139. บริษัท มัชชานา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด               | จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 140. บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด                   | ผลิตสบู่อุตสาหกรรมซักผ้า โกลแลค/เครื่องสำอาง  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 141. Thai An Vietnam Trading Company Limited         | ค้าปลีก   | เวียดนาม                 | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 142. บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด                   | กระป๋องและฝาอลูมิเนียม  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 143. บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) | ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์แก้ว   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 144. บริษัท ไทย มาลาชา กลาส จำกัด                    | ผลิตและจำหน่ายขวดแก้วและผลิตภัณฑ์จากแก้ว  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 145. บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด                   | ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 146. บริษัท ไร่ท์กรุป จำกัด (มหาชน)                  | ตัวแทนจำหน่ายเคมีภัณฑ์ในอุตสาหกรรมสี หัวเชื้ออาหาร ให้เช่าสังหาริมทรัพย์ นายหน้า  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 147. บริษัท บี-เมค เอ็กซ์ จำกัด                      | ประกอบกิจการให้บริการด้านสุขภาพ ความสวยงาม และการแพทย์ ให้บริการดูแลสุขภาพถึงบ้าน (homecare service) รวมถึงให้บริการด้านสุขภาพปฐมภูมิ | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 148. บริษัท เกดเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด                 | ให้เช่าพื้นที่  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 149. บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด     | ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้าอุปโภคบริโภค   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 150. บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด            | จำหน่ายและจ่ายไฟฟ้า   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 151. บริษัท บีซีเอ็กซ์ จำกัด                         | ให้เช่าคลังสินค้า   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 152. บริษัท เบอร์ลี เอเซียติก โซดา จำกัด             | นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาเอช  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |

| ชื่อกิจการ  | ลักษณะธุรกิจ   | ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                 |
|---|--|--------------------------|--|
| 153. บริษัท บีเจซี คอมเมิร์ซ จำกัด                    | หยุดดำเนินกิจการ   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 154. บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด                   | บริษัทลงทุน  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 155. บริษัท บีเจซี อินคัสตรีเบล แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด | จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง                                      | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 156. บริษัท ซี เอ ซี จำกัด                            | ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงินและการลงทุน  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 157. บริษัท ธนสินธิ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด      | รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 158. บริษัท มังจนา จำกัด                              | จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ        | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 159. บริษัท เพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด    | จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อจัดจ้าง   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 160. บริษัท ไพรเวท ลิฟวิ่ง จำกัด                      | บริษัทลงทุน  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 161. บริษัท สีสม คอร์ปอเรชั่น จำกัด                   | พัฒนาสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าและเพื่อขาย   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 162. บริษัท สิริพัฒนทรัพย์ จำกัด                      | ให้บริการจัดหาที่อยู่และอาคารในโรงแรม  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 163. บริษัท สิริพัฒนทรัพย์ โฮเทลส์ กรุงเทพ จำกัด      | ธุรกิจ โรงแรมและรีสอร์ท  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 164. บริษัท สิริพัฒนทรัพย์ โฮเทลส์ ล้านนา จำกัด       | ธุรกิจ โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 165. บริษัท สิริพัฒนทรัพย์ อิมพีเรียล จำกัด           | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 166. บริษัท สิริพัฒนทรัพย์ อิมพีเรียล โคราช จำกัด     | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 167. บริษัท สิริพัฒนทรัพย์ กาแล็กซี่ใหม่ จำกัด        | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 168. บริษัท สิริพัฒนทรัพย์ กาแล็กซี่นาซ่า จำกัด       | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 169. บริษัท ฮาดเนย์ มินนี่ จำกัด                      | ให้สินเชื่อสำหรับธุรกิจ  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 170. บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด                        | ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำจดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใด ๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสารต่าง ๆ | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 171. บริษัท เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด             | ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 172. บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์ จำกัด             | ผู้ให้บริการขนส่ง  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 173. บริษัท ไทยครีจี้ จำกัด                           | ผลิตและจำหน่ายสุรา เบียร์และโซดา   | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |



| ชื่อกิจการ   | ลักษณะธุรกิจ   | ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                 |
|--|--|--------------------------|--|
| 174. บริษัท ยูโนเค็ด โฮมส์ จำกัด   | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 175. บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮม (ประเทศไทย) จำกัด  | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 176. บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด   | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดย การสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า/ขาย  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 177. ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิ การเช่าอสังหาริมทรัพย์ เพื่ออุตสาหกรรมเฟร เซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ | ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 178. บริษัท โฮม แอนด์ ออฟฟิศ ดิลิเวอรี่ จำกัด  | จำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 179. บริษัท เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด   | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                      | มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท |
| 180. ผู้บริหารสำคัญ  | บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผน สั่งการและควบคุมกิจการต่าง ๆ ของกิจการ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหาร หรือไม่) ของกลุ่มบริษัท |                          |  |

10.1 รายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

|                                  | งบการเงินรวม    |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|----------------------------------|-----------------|------|----------------------|-------|
|                                  | 2566            | 2565 | 2566                 | 2565  |
|                                  | หน่วย : ล้านบาท |      |                      |       |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</b> |                 |      |                      |       |
| ดอกเบี้ยรับ                      | 20              | -    | 20                   | -     |
| ดอกเบี้ยจ่าย                     | 926             | 119  | 926                  | 119   |
| ค่าธรรมเนียมการจัดการ            | 76              | -    | 76                   | -     |
| เงินปันผลจ่าย                    | 1,130           | -    | 1,130                | -     |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> |                 |      |                      |       |
| รายได้จากการขายสินค้า            | -               | -    | 1,767                | 1,817 |
| รายได้จากการบริหารสินค้า         | -               | -    | 5                    | 14    |
| รายได้จากค่าเช่าและบริการ        | -               | -    | 1                    | 1     |
| ดอกเบี้ยรับ                      | -               | -    | 40                   | 33    |
| รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ      | -               | -    | 18                   | 47    |
| เงินปันผลรับ                     | -               | -    | 119                  | 53    |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน           | -               | -    | 2                    | 12    |
| ซื้อสินค้า                       | -               | -    | -                    | 24    |
| ค่าใช้จ่ายการบริหารสินค้า        | -               | -    | 2                    | -     |
| ดอกเบี้ยจ่าย                     | -               | -    | 24                   | 8     |
| ค่าใช้จ่ายค่าปลีก                | -               | -    | -                    | 15    |
| ค่าสาธารณูปโภค                   | -               | -    | -                    | 15    |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ                 | -               | -    | 18                   | 2     |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b> |                 |      |                      |       |
| ดอกเบี้ยจ่าย                     | -               | 933  | -                    | 933   |

หน่วย : ล้านบาท

|  | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--|--------------|-------|----------------------|-------|
|  | 2566         | 2565  | 2566                 | 2565  |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |       |                      |       |
| <b>(ในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ในลำดับสูงสุด)</b>      |              |       |                      |       |
| รายได้จากการขายสินค้า                            | 938          | 35    | 938                  | 35    |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ                        | 217          | 140   | 217                  | 140   |
| รายได้ค่าสาธารณูปโภค                             | 87           | 69    | 87                   | 69    |
| รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ                      | 69           | 21    | 69                   | 21    |
| รายได้อื่น                                       | 219          | 343   | 213                  | 341   |
| ซื้อสินค้า                                       | 6,137        | 5,354 | 6,137                | 5,346 |
| ซื้อสินทรัพย์                                    | -            | 21    | -                    | 21    |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                     | -            | 10    | -                    | 10    |
| ค่าใช้จ่ายการบริหารสินค้า                        | 39           | 47    | 39                   | 47    |
| ค่าประกันสินทรัพย์                               | 113          | 125   | 112                  | 124   |
| ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย                          | 2,396        | 2,267 | 2,365                | 2,266 |
| ค่าสาธารณูปโภค                                   | 41           | 29    | 41                   | 29    |
| ค่าธรรมเนียมการจัดการ                            | 200          | 347   | 198                  | 346   |
| ค่าใช้จ่ายส่วนบุคคล                              | 38           | 2     | 38                   | 2     |
| ค่าบำรุงรักษา                                    | 4            | 5     | 4                    | 5     |
| ค่าบริการในจัดหาสินค้า                           | 3,336        | 3,271 | 3,336                | 3,271 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ                                 | 49           | -     | 49                   | -     |
| ซื้อที่ดิน                                       | 856          | -     | 856                  | -     |

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                    | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                    | 2566         | 2565 | 2566                 | 2565 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 36           | 43   | 36                   | 43   |
| รวม                | 36           | 43   | 36                   | 43   |

10.2 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

| หมายเหตุ                               | หน่วย : พันบาท    |                   |                      |                   |
|--|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|  | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|  | 2566              | 2565              | 2566                 | 2565              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น   |                   |                   |                      |                   |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | 7                 |                   |                      |                   |
| บริษัทใหญ่                             | 3,325             | -                 | 3,325                | -                 |
| บริษัทย่อย                             | -                 | -                 | 176,459              | 487,138           |
| บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน             | 339,372           | 168,988           | 670,157              | 168,643           |
| รวม                                    | <u>342,697</u>    | <u>168,988</u>    | <u>849,941</u>       | <u>655,781</u>    |
| ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า     |                   |                   |                      |                   |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | 8                 |                   |                      |                   |
| บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน             | 189,763           | 140,381           | 188,162              | 140,381           |
| รวม                                    | <u>189,763</u>    | <u>140,381</u>    | <u>188,162</u>       | <u>140,381</u>    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น |                   |                   |                      |                   |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | 21                |                   |                      |                   |
| บริษัทใหญ่                             | 241,023           | 10,586            | 241,023              | 10,586            |
| บริษัทย่อย                             | -                 | -                 | 2,315                | 770,947           |
| บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน             | 25,759,904        | 22,265,359        | 26,482,502           | 22,240,006        |
| รวม                                    | <u>26,000,927</u> | <u>22,275,945</u> | <u>26,725,840</u>    | <u>23,021,539</u> |

**เงินให้กู้ยืมแก่และเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมแก่และเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

|   | อัตราดอกเบี้ย |             | งบการเงินรวม     |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|---------------|-------------|------------------|----------------|----------------------|------------------|
|   | (ร้อยละต่อปี) |             |                  |                |                      |                  |
|   | 2566          | 2565        | 2566             | 2565           | 2566                 | 2565             |
| <b>เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>                 |               |             |                  |                |                      |                  |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>     |               |             |                  |                |                      |                  |
| บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)            |               |             |                  |                |                      |                  |
| (เดิมชื่อ บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด) | 2.82          | 1.36        | 1,328,217        | 749,322        | 1,328,217            | 749,322          |
| บริษัท ซี เพย์เมนท์ โซลูชั่น จำกัด                        | 2.83          | 1.36        | -                | -              | 683                  | 347              |
| บริษัท บีเจซี ซี ดีสตริบิวชั่น จำกัด                      | 1.78 - 2.83   | 0.83 - 1.36 | -                | -              | 480,399              | 338,000          |
| บริษัท ซี-ดีสตริบิวชั่น เอเชีย ทีทีอี ลิมิเต็ด            | 2.83          | 1.36        | -                | -              | 53,820               | 53,820           |
| บริษัท ซี ดีจีทีล จำกัด                                   | 2.83          | -           | -                | -              | 6                    | -                |
| บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด                                  | -             | 1.36        | -                | 38,000         | -                    | 38,000           |
| บริษัท บิ๊กซี แอสเซทส์ จำกัด                              | 2.82          | -           | 1                | -              | -                    | -                |
| <b>รวม</b>  |               |             | <b>1,328,218</b> | <b>787,322</b> | <b>1,863,125</b>     | <b>1,179,489</b> |

|  |      |             |          |          |                  |                  |
|--|------|-------------|----------|----------|------------------|------------------|
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b> |      |             |          |          |                  |                  |
| บริษัท บิ๊กซี แฟรี่ จำกัด                          | 2.83 | 0.83 - 1.36 | -        | -        | 589,346          | 626,600          |
| บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด                   | 2.83 | 0.83 - 1.36 | -        | -        | 1,423            | 1,415            |
| บริษัท พิชญ โลก บิ๊กซี 2015 จำกัด                  | 2.83 | 0.83 - 1.36 | -        | -        | 425,735          | 384,472          |
| บริษัท บีซีเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด                  | 2.83 | 1.36        | -        | -        | 92,971           | 23,965           |
| <b>รวม</b>   |      |             | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>1,109,475</b> | <b>1,036,452</b> |

|  | อัตราดอกเบี้ย |             | วันที่ครบกำหนดชำระ | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                        |
|--|---------------|-------------|--------------------|--------------|----------|------------------------|------------------------|
|  | (ร้อยละต่อปี) |             |                    |              |          |                        |                        |
|  | 2566          | 2565        |                    | 2566         | 2565     | 2566                   | 2565                   |
| <b>เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะยาว</b>             |               |             |                    |              |          |                        |                        |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b> |               |             |                    |              |          |                        |                        |
| บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด          | 3.17 - 3.39   | 3.16 - 3.27 | เมื่อทางตาม        | -            | -        | 600,000 <sup>(1)</sup> | 600,000 <sup>(1)</sup> |
| บริษัท บีเจซี ซี ดีสตริบิวชั่น จำกัด                 | 3.40          | -           | 22 มิถุนายน 2571   | -            | -        | 137,028                | -                      |
| บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (แคมโบเดีย) จำกัด     | 3.40          | -           | 22 มิถุนายน 2571   | -            | -        | 91,038                 | -                      |
| บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัด           | -             | 0.85 - 3.19 | 25 กรกฎาคม 2570    | -            | -        | -                      | 12,500                 |
| <b>รวม</b>   |               |             |                    | <b>-</b>     | <b>-</b> | <b>828,066</b>         | <b>612,500</b>         |

|   |             |            |                   |                           |                           |                           |                           |
|---|-------------|------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>         |             |            |                   |                           |                           |                           |                           |
| บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)            |             |            | 7 กันยายน 2570 -  |                           |                           |                           |                           |
| (เดิมชื่อ บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด) | 3.39 - 3.63 | 3.17       | 21 พฤศจิกายน 2570 | 28,703,131 <sup>(4)</sup> | 29,082,277 <sup>(2)</sup> | 28,703,131 <sup>(4)</sup> | 29,082,277 <sup>(2)</sup> |
| บริษัท บีเจซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด                 | -           | SOFR + 2.5 | 11 กรกฎาคม 2568   | -                         | 171,584 <sup>(3)</sup>    | -                         | -                         |
| <b>รวม</b>  |             |            |                   | <b>28,703,131</b>         | <b>29,253,861</b>         | <b>28,703,131</b>         | <b>29,082,277</b>         |

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัท ไม่มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวเพิ่มเติม อย่างไรก็ตามยอดเงินให้กู้ยืมจำนวน 600 ล้านบาท เป็นยอดสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด เป็นจำนวน 328 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ
- (2) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีการกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่จำนวน 30,881 ล้านบาท และ จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ในระหว่างปีจำนวน 1,799 ล้านบาท
- (3) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวที่จะถึงกำหนดชำระภายใน 8 กรกฎาคม 2565 เป็นครบกำหนดชำระ ในวันที่ 11 กรกฎาคม 2568 และ บริษัทจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วในปี 2566
- (4) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีการกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่เพิ่มเติมจำนวน 10,744 ล้านบาท และ จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ในระหว่างปีจำนวน 11,123 ล้านบาท

10.3 การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 ของบริษัทมีมติอนุมัติการขายเงินลงทุนในบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัด ให้แก่ บริษัท ซี-ดีสทริบิวชั่น เอเชีย พีทีอี ลิมิเต็ด ทั้งจำนวนในราคา 152.96 ล้านบาท บริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 11.66 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 ของบริษัทมีมติอนุมัติการขายเงินลงทุนในบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (แควมโบเดีย) คัมปะนี ลิมิเต็ด ให้แก่ บริษัท ซี-ดีสทริบิวชั่น เอเชีย พีทีอี ลิมิเต็ด ทั้งจำนวนในราคา 31.44 ล้านบาท บริษัทขายเงินลงทุนดังกล่าวในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 และรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 1.52 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

10.4 สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาการบริการระยะยาว

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญาบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง โดยมีระยะเวลาบริการ 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้อัตโนมัติ โดยตกลงค่าบริการในราคาและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาการรับความช่วยเหลือทางด้านงานบริหารงานและการจัดการเกี่ยวกับสินค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัทดังกล่าว โดยคำนวณจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดที่เกิดขึ้นและค่าบริหารงานในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาการบริการขนส่งสินค้า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้รับบริการด้านการบริการขนส่งสินค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีระยะเวลา 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้อัตโนมัติ โดยตกลงค่าบริการในราคาและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                              | ทุนชำระแล้ว |         | สัดส่วนเงินลงทุน |        | วิธีการลงทุน |        | วิธีส่วนได้เสีย |                   | เงินปันผลรับ |        |
|---|-------------|---------|------------------|--------|--------------|--------|-----------------|-------------------|--------------|--------|
|   | 2566        | 2565    | 2566             | 2565   | 2566         | 2565   | 2566            | 2565              | 2566         | 2565   |
|   | ล้านบาท     | ล้านบาท | ร้อยละ           | ร้อยละ | พันบาท       | พันบาท | พันบาท          | พันบาท            | พันบาท       | พันบาท |
| <b>บริษัทร่วม</b>                       |             |         |                  |        |              |        |                 |                   |              |        |
| บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด <sup>(2)</sup> | -           | 0.1     | -                | 25.00  | -            | 25     | -               | 25 <sup>(1)</sup> | -            | -      |
| รวม                                     |             |         |                  |        | -            | 25     | -               | 25 <sup>(1)</sup> | -            | -      |

<sup>(1)</sup> บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด ประกอบธุรกิจลงทุนทั้งนี้บริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากจำนวนเงินไม่มีสาระสำคัญ

<sup>(2)</sup> เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 บริษัท บีเจซี ซี ดีสทริบิวชั่น จำกัด เข้าซื้อเงินลงทุนใน บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด จากบริษัท บิ๊กซี แอสเซทส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 75.00 ส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด เปลี่ยนสภาพจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบริษัท บีเจซี ซี ดีสทริบิวชั่น จำกัด) (ดูหมายเหตุข้อ 5.1.2)

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามทีแสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการและเงินปันผลรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ชื่อบริษัท                                       | ทุนชำระแล้ว              |                 | สัดส่วนเงินลงทุน |        | วิธีการทุน            |                      | ค่าเผื่อการด้อยค่า |           | วิธีการทุน - สุทธิ ค่าเผื่อการด้อยค่า |         | เงินปันผลรับ |        |
|--|--------------------------|-----------------|------------------|--------|-----------------------|----------------------|--------------------|-----------|---------------------------------------|---------|--------------|--------|
|  | 2566                     | 2565            | 2566             | 2565   | 2566                  | 2565                 | 2566               | 2565      | 2566                                  | 2565    | 2566         | 2565   |
|  | พันบาท                   | พันบาท          | ร้อยละ           | ร้อยละ | พันบาท                | พันบาท               | พันบาท             | พันบาท    | พันบาท                                | พันบาท  | พันบาท       | พันบาท |
| <b>บริษัทย่อยในประเทศ</b>                        |                          |                 |                  |        |                       |                      |                    |           |                                       |         |              |        |
| บริษัท บิ๊กซี เฟร์ จำกัด                         | 440,000                  | 440,000         | 96.82            | 96.82  | 468,630               | -                    | -                  | 468,630   | 468,630                               | 95,850  | 43,665       |        |
| บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด             | 100,000                  | 100,000         | 100.00           | 100.00 | 30,005                | (30,005)             | -                  | -         | -                                     | -       | -            |        |
| บริษัท บีดีซี ดีเวลอปเมนท์ จำกัด                 | 1,798,050 <sup>(7)</sup> | 1,129,050       | 100.00           | 100.00 | 1,809,700             | -                    | -                  | 1,809,700 | 1,140,700                             | -       | -            |        |
| บริษัท ซี เพย์เมนท์ โซลูชั่น จำกัด               | 10,000                   | 7,100           | 100.00           | 99.50  | 10,000 <sup>(8)</sup> | 7,100 <sup>(8)</sup> | -                  | 10,000    | 7,100                                 | -       | -            |        |
| บริษัท ซี สมารท์ โซลูชั่น จำกัด                  | 100                      | 30              | 99.95            | 99.95  | 100 <sup>(6)</sup>    | 25                   | -                  | 100       | 25                                    | 23,393  | 9,397        |        |
| บริษัท ซีมารท์ (ประเทศไทย) จำกัด                 | 1,000                    | 1,000           | 100.00           | 100.00 | 1,001                 | -                    | -                  | 1,001     | 1,001                                 | -       | -            |        |
| บริษัท ฟินูส โกลบ บิ๊กซี 2015 จำกัด              | 10,478,000               | 10,478,000      | 100.00           | 100.00 | 31,346,108            | (30,019,867)         | (30,019,867)       | 1,326,241 | 1,326,241                             | -       | -            |        |
| บริษัท บีซีเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด <sup>(9)</sup> | 1,000                    | 1,000           | 100.00           | 100.00 | 1,000                 | -                    | -                  | 1,000     | 1,000                                 | -       | -            |        |
| บริษัท ซี คิวที จำกัด <sup>(9)</sup>             | 100                      | 100             | 100.00           | 100.00 | 100                   | -                    | -                  | 100       | 100                                   | -       | -            |        |
| บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด <sup>(9)</sup>          | 100                      | -               | 25.00            | -      | 25 <sup>(8)</sup>     | -                    | -                  | 25        | -                                     | -       | -            |        |
| <b>บริษัทย่อยในต่างประเทศ</b>                    |                          |                 |                  |        |                       |                      |                    |           |                                       |         |              |        |
| บริษัท ซี-ดีทีบีวีเอ็ม เอชพี ทีอี ลิมิเต็ด       | 4.5 ล้านดอลลาร์          | 4.5 ล้านดอลลาร์ | -                | 40.00  | 452,750               | 80,567               | -                  | 452,750   | 80,567                                | -       | -            |        |
| 26.5 ล้าน  |                          |                 |                  |        |                       |                      |                    |           |                                       |         |              |        |
| เหรียญสหรัฐ <sup>(4)</sup>                       |                          |                 |                  |        | 34,119,419            | 33,075,236           | (30,049,872)       | 4,069,547 | 3,025,364                             | 119,243 | 53,062       |        |
| <b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>                  |                          |                 |                  |        |                       |                      |                    |           |                                       |         |              |        |

- (1) เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยชงชองบริษัทในเครือได้แก่ บริษัท บีซีเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการค้าปลีก โดยมีการชำระค่าหุ้นเป็นเงินสด 1.0 ล้านบาท
- (2) เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยชงชองบริษัทในเครือได้แก่ บริษัท ซี คิวที จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการค้าปลีก โดยมีการชำระค่าหุ้นเป็นเงินสด 1.0 ล้านบาท และมีการชำระค่าหุ้นเป็นเงินสด 1.0 ล้านบาท
- (3) เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2565 บริษัทที่ลงทุนในบริษัท ซี เพย์เมนท์ โซลูชั่น จำกัด จำนวน 70,000 หุ้น ราคาหุ้นและ 100 บาท และได้ชำระค่าหุ้นเป็นเงินสดจำนวน 70.0 ล้านบาท
- (4) เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2566 บริษัทที่ลงทุนในบริษัท ซี-ดีทีบีวีเอ็ม เอชพี ทีอี ลิมิเต็ด จำนวน 31,900,000 หุ้น ราคาหุ้นและ 1 เหรียญสหรัฐ และได้ชำระค่าหุ้นเป็นเงินสดจำนวน 10.6 ล้านบาท ซึ่งเป็นการชำระค่าหุ้นที่คิดร้อยละ 40 ทั้งนี้วัตถุประสงค์ของการลงทุนดังกล่าวเป็นไปเพื่อการขยายตัวของบริษัท
- (5) เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2566 บริษัทที่ลงทุนในบริษัท ซี เพย์เมนท์ โซลูชั่น จำกัด จำนวน 29,000 หุ้น ราคาหุ้นและ 100 บาท และได้ชำระค่าหุ้นเป็นเงินสดจำนวน 2.9 ล้านบาท
- (6) เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 บริษัทที่ลงทุนในบริษัท ซี สมารท์ โซลูชั่น จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 0.075 ล้านบาท
- (7) เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566 บริษัทที่ลงทุนในบริษัท บีดีซี ดีเวลอปเมนท์ จำกัด จำนวน 66,900,000 หุ้น ราคาหุ้นและ 10 บาท และได้ชำระค่าหุ้นเป็นเงินสดจำนวน 669.0 ล้านบาท โดยวัตถุประสงค์ของการลงทุนดังกล่าวเป็นไปเพื่อการขยายตัวของบริษัทในตลาดต่างประเทศ
- (8) เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 บริษัท บีดีซี ดีเวลอปเมนท์ จำกัด เข้าซื้อหุ้นในบริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด เป็นจำนวน 25 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25 ซึ่งส่งผลให้บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด เป็นเจ้าของกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 5.1.2) บริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 5.1.2)

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินและอาคารให้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

|  | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|--|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|  | 2566              | 2565              | 2566                 | 2565              |
|  |                   | “ปรับปรุงใหม่”    |                      | “ปรับปรุงใหม่”    |
| ณ วันที่ 1 มกราคม  | 91,370,087        | 86,019,840        | 90,930,878           | 85,655,267        |
| ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน  | 1,142,966         | 1,207,707         | 1,126,927            | 1,219,874         |
| รับโอนสินทรัพย์จาก ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์<br>(ดูหมายเหตุข้อ 14)                     | 435,710           | 26,477            | 435,710              | 26,477            |
| รับโอนสินทรัพย์จากสินทรัพย์สิทธิการใช้<br>(ดูหมายเหตุข้อ 15)                         | -                 | 870,124           | -                    | 870,124           |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย   | (2,750)           | (17,392)          | (2,750)              | (17,392)          |
| กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิ  | 87,565            | 3,263,331         | 200,561              | 3,176,528         |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน  | (9,296)           | -                 | -                    | -                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม  | <u>93,024,282</u> | <u>91,370,087</u> | <u>92,691,326</u>    | <u>90,930,878</u> |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้<br>ที่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 4,348,386         | 4,355,181         | 4,340,360            | 4,343,101         |

การวัดมูลค่าสุทธิ

มูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้สะท้อนถึงกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหรือจะต้องจ่าย โดยรวมมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ได้รับรู้เพื่อให้ได้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์ภายใต้วิธีมูลค่าสุทธิ

กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้ประเมินอิสระ มีลำดับชั้นมูลค่าสุทธิที่ระดับ 3 (ดูหมายเหตุข้อ 3.19)

ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้น การใช้ประโยชน์ที่ดินที่สุดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดคือการใช้งานในปัจจุบัน

| เทคนิคการประเมินมูลค่า   | คำอธิบายเทคนิคการประเมินมูลค่า  |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเปรียบเทียบราคาตลาด</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด โดยราคาเสนอซื้อขายหรือราคาซื้อขายสำหรับที่ดินที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ปรับปรุงปัจจัยอื่น เช่น สถานที่ตั้ง ขนาด สภาพของที่ดิน และศักยภาพในการพัฒนา</li> </ul>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• วิธีรายได้</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• วิธีการรายได้ โดยประมาณการกระแสเงินสดคิดลดของค่าเช่าจากสัญญาเช่าในปัจจุบัน รวมถึงค่าเช่าในอนาคตภายใต้เงื่อนไขของตลาดที่มีอยู่ในปัจจุบัน สุทธิจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ประกอบด้วย เงินเดือนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงเครื่องตกแต่ง รวมถึงกระแสเงินสดที่คาดว่าจะจ่ายเนื่องจากอสังหาริมทรัพย์</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• วิธีต้นทุน</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• วิธีต้นทุน โดยการประมาณต้นทุนทดแทน หักด้วยค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์</li> </ul>  |

กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

|                             | 2566   | 2565   | ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม<br>เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐาน<br>เพิ่มขึ้น |
|-----------------------------|--|--|---|
| อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ) | ร้อยละ 90 - 95   | ร้อยละ 85 - 95   | มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น   |
| อัตราคิดลด (ร้อยละ)         | ร้อยละ 6.5   | ร้อยละ 6.5   | มูลค่ายุติธรรมลดลง  |
|                             | สำหรับสินทรัพย์<br>กรรมสิทธิ์สมบูรณ์ และ<br>ทรัพย์สินที่เช่ามีอัตราคิดลด | สำหรับสินทรัพย์<br>กรรมสิทธิ์สมบูรณ์ และ<br>ทรัพย์สินที่เช่ามีอัตราคิดลด |   |
|                             | ขึ้นอยู่กับอายุของสัญญาเช่า  | ขึ้นอยู่กับอายุของสัญญาเช่า  |   |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่า | ร้อยละ 2 - 3   | ร้อยละ 2 - 3   | มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น   |
| ต้นทุนการก่อสร้าง           | 1,100 - 19,000<br>บาทต่อตารางเมตร  | 1,013 - 18,000<br>บาทต่อตารางเมตร  | มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น   |
| ราคาที่ดิน                  | 4,500 - 73,496<br>บาทต่อตารางเมตร  | 3,750 - 67,481<br>บาทต่อตารางเมตร  | มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทที่ดินที่มีภาระจำยอมให้บริษัทอื่นใช้เป็นทางสัญจรทางเดินรถยนต์เข้าออก อุโมงค์เป็นเนื้อที่ประมาณ 3 ไร่ 30 ตารางวาตั้งแต่ปี 2557 โดยไม่มีกำหนดระยะเวลา โดยมีมูลค่าตามวิธีราคาทุนประมาณ 17 ล้านบาท





|   | งบการเงินรวม |                    |   |                                   |                 |                    |                        |     |   |            |  |  |  |  |  |
|---|--------------|--------------------|---|-----------------------------------|-----------------|--------------------|------------------------|-----|---|------------|--|--|--|--|--|
|   | อาคารและ     |                    |   |                                   |                 | งานระหว่างก่อสร้าง |                        |     |   |            |  |  |  |  |  |
|   | ที่ดิน       | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนที่คืนค่า | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ อุปกรณ์ | ระบบสาธารณูปโภค | ยานพาหนะ           | และโครงการระหว่างพัฒนา | รวม |   |            |  |  |  |  |  |
| <b>ผู้ถือหุ้นรายละอวม</b>                             |              |                    |   |                                   |                 |                    |                        |     |   |            |  |  |  |  |  |
| 31 ธันวาคม 2564                                       | -            | 231,726            | 1,817,270   | 5,885,559                         | 13,302,007      | 6,394,523          | 1,407                  | -   | - | 27,632,492 |  |  |  |  |  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                 | -            | 25,709             | 193,074   | 441,201                           | 850,894         | 493,621            | 365                    | -   | - | 2,004,864  |  |  |  |  |  |
| ค่าเสื่อมราคาส่วนที่โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | -            | -                  | -   | (140,162)                         | -               | -                  | -                      | -   | - | (140,162)  |  |  |  |  |  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย          | -            | -                  | (2,778)   | (369)                             | (181,483)       | (10,315)           | -                      | -   | - | (194,945)  |  |  |  |  |  |
| จัดประเภทรายการใหม่                                   | -            | -                  | (161)   | 161                               | 322,378         | (322,378)          | -                      | -   | - | -          |  |  |  |  |  |
| 31 ธันวาคม 2565                                       | -            | 257,435            | 2,007,405   | 6,186,390                         | 14,293,796      | 6,555,451          | 1,772                  | -   | - | 29,302,249 |  |  |  |  |  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                 | -            | 22,818             | 170,308   | 432,007                           | 850,330         | 436,740            | 357                    | -   | - | 1,912,560  |  |  |  |  |  |
| ค่าเสื่อมราคาส่วนที่โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | -            | -                  | (951)   | (27)                              | 29              | (268)              | -                      | -   | - | (1,217)    |  |  |  |  |  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย          | -            | -                  | (14,402)  | (6,093)                           | (241,768)       | (16,321)           | (54)                   | -   | - | (278,638)  |  |  |  |  |  |
| จัดประเภทรายการใหม่                                   | -            | (54)               | 446   | (519)                             | 1,778           | (1,651)            | -                      | -   | - | -          |  |  |  |  |  |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                          | -            | -                  | (87)  | (1,209)                           | (3,061)         | 833                | (2)                    | -   | - | (3,526)    |  |  |  |  |  |
| 31 ธันวาคม 2566                                       | -            | 280,199            | 2,162,719   | 6,610,549                         | 14,901,104      | 6,974,784          | 2,073                  | -   | - | 30,931,428 |  |  |  |  |  |

|                      | งบการเงินรวม |                    |                          |   |   |                    |          |                        |            |   |          |  |  |  |  |  |
|----------------------|--------------|--------------------|--------------------------|---|---|--------------------|----------|------------------------|------------|---|----------|--|--|--|--|--|
|                      | อาคารและ     |                    |                          |   |   | งานระหว่างก่อสร้าง |          |                        |            |   |          |  |  |  |  |  |
|                      | ที่ดิน       | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า | ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารบางส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่า | ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารบางส่วนปรับปรุงเครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ | ระบบสาธารณูปโภค    | ยานพาหนะ | และโครงการระหว่างพัฒนา | รวม        |   |          |  |  |  |  |  |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า   |              |                    |                          |   |   |                    |          |                        |            |   |          |  |  |  |  |  |
| 31 ธันวาคม 2564      | 27,070       | -                  | 84,901                   | 88,017  | 1,196   | 119,905            | -        | -                      | -          | - | 321,089  |  |  |  |  |  |
| บันทึกเพิ่มระหว่างปี | -            | -                  | -                        | 11,184  | 24,805  | -                  | -        | -                      | -          | - | 35,989   |  |  |  |  |  |
| บันทึกลดระหว่างปี    | -            | -                  | (31,892)                 | -   | -   | (31,671)           | -        | -                      | -          | - | (63,563) |  |  |  |  |  |
| 31 ธันวาคม 2565      | 27,070       | -                  | 53,009                   | 99,201  | 26,001  | 88,234             | -        | -                      | -          | - | 293,515  |  |  |  |  |  |
| บันทึกเพิ่มระหว่างปี | -            | -                  | -                        | 9,731   | 3,495   | -                  | -        | -                      | -          | - | 13,226   |  |  |  |  |  |
| บันทึกลดระหว่างปี    | -            | -                  | (5,084)                  | -   | -   | (2,230)            | -        | -                      | -          | - | (7,314)  |  |  |  |  |  |
| 31 ธันวาคม 2566      | 27,070       | -                  | 47,925                   | 108,932   | 29,496  | 86,004             | -        | -                      | -          | - | 299,427  |  |  |  |  |  |
| มูลค่าสุทธิโดยบัญชี  |              |                    |                          |   |   |                    |          |                        |            |   |          |  |  |  |  |  |
| 31 ธันวาคม 2565      | 3,980,310    | 470,599            | 1,458,024                | 7,719,855   | 3,072,740   | 4,518,791          | 527      | 297,337                | 21,518,183 |   |          |  |  |  |  |  |
| 31 ธันวาคม 2566      | 4,840,711    | 448,784            | 1,475,068                | 7,761,844   | 3,246,731   | 4,511,312          | 1,289    | 817,890                | 23,103,629 |   |          |  |  |  |  |  |

ค่าเสื่อมราคาเท่ากับวันสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2565

2566

พันบาท 2,004,864

พันบาท 1,912,560

งบการเงินเฉพาะกิจการ

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |                              |   |  |                 |          |  |            |  |
|--|----------------------|------------------------|------------------------------|---|--|-----------------|----------|--|------------|--|
|  | ที่ดิน               | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>สิทธิการเช่า | ส่วนปรับปรุงอาคารและ<br>อาคารบางส่วนปรับปรุง<br>อาคารบนที่ดินเช่า | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้ง<br>และ<br>อุปกรณ์ | ระบบสาธารณูปโภค | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้าง<br>และโครงการ<br>ระหว่างพัฒนา | รวม        |  |
| <b>รวม</b>   |                      |                        |                              |   |  |                 |          |  |            |  |
| 31 ธันวาคม 2564  | 4,227,283            | 725,038                | 3,355,957                    | 13,762,888  | 16,182,485                                 | 11,032,458      | 2,299    | 93,557   | 49,381,965 |  |
| ซึ่งเพิ่ม  | -                    | 2,995                  | 125,251                      | 135,373   | 783,743                                    | 270,219         | -        | 357,883  | 1,675,464  |  |
| ที่ราคาสำหรับสินทรัพย์ที่จะจัดประเภทเป็น<br>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | -                    | -                      | -                            | 16,448  | -  | -               | -        | -  | 16,448     |  |
| โอนงานระหว่างก่อสร้าง  | -                    | -                      | 3,302                        | 38,342  | 2,045                                      | 61,662          | -        | (105,351)  | -          |  |
| โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  | -                    | -                      | -                            | (166,639)   | -  | -               | -        | -  | (166,639)  |  |
| โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน   | -                    | -                      | -                            | -   | -  | -               | -        | (74,638)   | (74,638)   |  |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย   | -                    | -                      | (5,548)                      | (2,596)   | (205,142)                                  | (14,831)        | -        | -  | (228,117)  |  |
| จัดประเภทรายการใหม่  | -                    | -                      | 11,602                       | (12,124)  | 365,145                                    | (364,623)       | -        | -  | -          |  |
| 31 ธันวาคม 2565  | 4,227,283            | 728,033                | 3,490,564                    | 13,771,692  | 17,128,276                                 | 10,984,885      | 2,299    | 271,451  | 50,604,483 |  |
| ซึ่งเพิ่ม  | 860,401              | 29,691                 | 95,779                       | 294,147   | 958,561                                    | 272,478         | -        | 938,837  | 3,449,894  |  |
| โอนงานระหว่างก่อสร้าง  | -                    | -                      | 174,656                      | 353,303   | 41,988                                     | 257,706         | -        | (827,653)  | -          |  |
| โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  | -                    | (26,977)               | (73,525)                     | (169,791)   | 1,751                                      | (97,304)        | -        | (71,081)   | (436,927)  |  |
| โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน   | -                    | -                      | -                            | -   | -  | -               | -        | (229)  | (229)      |  |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย   | -                    | -                      | (23,300)                     | (11,240)  | (251,413)                                  | (29,450)        | (54)     | (187)  | (315,644)  |  |
| จัดประเภทรายการใหม่  | -                    | (1,765)                | (10,199)                     | 10,029  | 3  | 2,084           | -        | (152)  | -          |  |
| 31 ธันวาคม 2566  | 5,087,684            | 728,982                | 3,653,975                    | 14,248,140  | 17,879,166                                 | 11,390,399      | 2,245    | 310,986  | 53,301,577 |  |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน |                        | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน |                        | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน |                        | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน |                        | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน |                        | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน |                        | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน |                        | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน |                        | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน |                        | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน |                        |   |
|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---|
|                        | ที่ดิน                 | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน |   |
| -                      | 231,726                | 1,814,803              | 5,724,430              | 13,123,350             | 6,265,371              | 1,409                  | -                      | 27,161,089             | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | - |
| -                      | 25,709                 | 190,423                | 432,895                | 833,304                | 484,852                | 365                    | -                      | 1,967,548              | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | - |
| -                      | -                      | -                      | (140,162)              | -                      | -                      | -                      | -                      | (140,162)              | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | - |
| -                      | -                      | (2,778)                | (369)                  | (181,288)              | (10,315)               | -                      | -                      | (194,750)              | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | - |
| -                      | -                      | (161)                  | 161                    | 322,378                | (322,378)              | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | - |
| -                      | 257,435                | 2,002,287              | 6,016,955              | 14,097,744             | 6,417,530              | 1,774                  | -                      | 28,793,725             | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | - |
| -                      | 22,818                 | 166,792                | 424,875                | 824,811                | 428,913                | 257                    | -                      | 1,868,466              | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | - |
| -                      | -                      | (951)                  | (27)                   | 29                     | (268)                  | -                      | -                      | (1,217)                | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | - |
| -                      | -                      | (14,402)               | (6,064)                | (241,767)              | (16,321)               | (54)                   | -                      | (278,608)              | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | - |
| -                      | (54)                   | 446                    | (519)                  | 2                      | 125                    | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | - |
| -                      | 280,199                | 2,154,172              | 6,435,220              | 14,680,819             | 6,829,979              | 1,977                  | -                      | 30,382,366             | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | - |

กำไรสุทธิ

31 ธันวาคม 2564  
 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี  
 ค่าเสื่อมราคาส่วนที่โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  
 ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย  
 จัดประเภทรายการใหม่

31 ธันวาคม 2565  
 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี  
 ค่าเสื่อมราคาส่วนที่โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  
 ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย  
 จัดประเภทรายการใหม่

31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ที่ดิน    | อาคารและ     |              |              |              |                  |              |               |            |              |  | รวม      |
|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|--------------|---------------|------------|--------------|--|----------|
|           | ส่วนปรับปรุง |              | ส่วนปรับปรุง |              | ส่วนปรับปรุง     |              | ส่วนปรับปรุง  |            | ส่วนปรับปรุง |  |          |
|           | ที่ดิน       | สิทธิการเช่า | ส่วนปรับปรุง | สิทธิการเช่า | อาคารและอาคารและ | ส่วนปรับปรุง | เครื่องตกแต่ง | ระบบ       | ยานพาหนะ     | งานระหว่างก่อสร้างและโครงการระหว่างพัฒนา |          |
| 27,070    | -            | 84,901       | 88,017       | 1,196        | 119,905          | -            | -             | -          | -            | -  | 321,089  |
| -         | -            | -            | 11,184       | 24,805       | -                | -            | -             | -          | -            | -  | 35,989   |
| -         | -            | (31,892)     | -            | -            | (31,671)         | -            | -             | -          | -            | -  | (63,563) |
| 27,070    | -            | 53,009       | 99,201       | 26,001       | 88,234           | -            | -             | -          | -            | -  | 293,515  |
| -         | -            | -            | 9,731        | 3,495        | -                | -            | -             | -          | -            | -  | 13,226   |
| -         | -            | (5,084)      | -            | -            | (2,230)          | -            | -             | -          | -            | -  | (7,314)  |
| 27,070    | -            | 47,925       | 108,932      | 29,496       | 86,004           | -            | -             | -          | -            | -  | 299,427  |
| 4,200,213 | 470,598      | 1,435,268    | 7,655,536    | 3,004,531    | 4,479,121        | 525          | 271,451       | 21,517,243 |              |  |          |
| 5,060,614 | 448,783      | 1,451,878    | 7,703,988    | 3,168,851    | 4,474,416        | 268          | 310,986       | 22,619,784 |              |  |          |

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2565 1,967,548

31 ธันวาคม 2566 1,868,466

ค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม

2565

2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีการโอนที่ดินและอาคารไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ที่โอนไปด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม และรับรู้มูลค่าตามบัญชีที่เปลี่ยนไปดังนี้

|  | หน่วย : พันบาท |        |                      |        |
|--|----------------|--------|----------------------|--------|
|  | งบการเงินรวม   |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|  | 2566           | 2565   | 2566                 | 2565   |
| มูลค่าตามบัญชีส่วนที่เพิ่มขึ้น             |                |        |                      |        |
| รับรู้เป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ |                |        |                      |        |
| จากการโอนเปลี่ยนประเภทการใช้งาน            | -              | 16,639 | -                    | 16,639 |
| สุทธิ                                      | -              | 16,639 | -                    | 16,639 |

#### 15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้และรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

|   | หน่วย : พันบาท |            |          |             |
|---|----------------|------------|----------|-------------|
|   | งบการเงินรวม   |            |          |             |
|   | ที่ดิน         | อาคาร      | ยานพาหนะ | รวม         |
| ราคาทุน                                       |                |            |          |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 - ปรับปรุงใหม่         | 7,262,897      | 14,980,398 | 224,994  | 22,468,289  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                            | 3,828,850      | 2,803,151  | 10,099   | 6,642,100   |
| ลดลงระหว่างปี                                 | (1,265,545)    | (683,178)  | (60,057) | (2,008,780) |
| ตีราคาสำหรับสินทรัพย์ที่จะจัดประเภทเป็น       |                |            |          |             |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                  | 56,996         | 219,740    | -        | 276,736     |
| โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน             | (608,658)      | (365,407)  | -        | (974,065)   |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 5.2) | -              | 83,934     | -        | 83,934      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - ปรับปรุงใหม่       | 9,274,540      | 17,038,638 | 175,036  | 26,488,214  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                            | 997,363        | 1,690,743  | 48,919   | 2,737,025   |
| ลดลงระหว่างปี                                 | (410,670)      | (701,653)  | (90,526) | (1,202,849) |
| วัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่              | -              | (70,917)   | -        | (70,917)    |
| จัดประเภทใหม่                                 | (869,293)      | 869,293    | -        | -           |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                  | -              | (893)      | -        | (893)       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                      | 8,991,940      | 18,825,211 | 133,429  | 27,950,580  |

|   | งบการเงินรวม |            |          |             |
|---|--------------|------------|----------|-------------|
|   | ที่ดิน       | อาคาร      | ยานพาหนะ | รวม         |
| หน่วย : พันบาท                          |              |            |          |             |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                |              |            |          |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                  | 3,912,612    | 2,600,276  | 135,115  | 6,648,003   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                      | 487,067      | 1,284,924  | 44,407   | 1,816,398   |
| ลดลงระหว่างปี                           | (1,230,548)  | (566,353)  | (60,057) | (1,856,958) |
| โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน       | (92,198)     | (11,743)   | -        | (103,941)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                | 3,076,933    | 3,307,104  | 119,465  | 6,503,502   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                      | 481,967      | 1,307,120  | 40,279   | 1,829,366   |
| ลดลงระหว่างปี                           | (390,525)    | (674,729)  | (66,012) | (1,131,266) |
| จัดประเภทใหม่                           | (409,602)    | 409,602    | -        | -           |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน            | -            | (893)      | -        | (893)       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                | 2,758,773    | 4,348,204  | 93,732   | 7,200,709   |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>               |              |            |          |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                  | 132,311      | 37,802     | -        | 170,113     |
| ลดลงระหว่างปี                           | (66,411)     | (40,369)   | -        | (106,780)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                | 65,900       | (2,567)    | -        | 63,333      |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                      | 30,103       | 25,662     | -        | 55,765      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                | 96,003       | 23,095     | -        | 119,098     |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>              |              |            |          |             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - ปรับปรุงใหม่ | 6,131,707    | 13,734,101 | 55,571   | 19,921,379  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                | 6,137,164    | 14,453,912 | 39,697   | 20,630,773  |



หน่วย : พันบาท

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |          | รวม         |
|---|----------------------|------------|----------|-------------|
|   | ที่ดิน               | อาคาร      | ยานพาหนะ |             |
| <b>ราคาทุน</b>                          |                      |            |          |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 - ปรับปรุงใหม่   | 7,064,246            | 14,530,504 | 224,994  | 21,819,744  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                      | 3,828,852            | 2,770,082  | 10,099   | 6,609,033   |
| ลดลงระหว่างปี                           | (1,265,545)          | (624,081)  | (60,057) | (1,949,683) |
| ดีราคาสำหรับสินทรัพย์ที่จะจัดประเภทเป็น |                      |            |          |             |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน            | 56,996               | 219,740    | -        | 276,736     |
| โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน       | (608,658)            | (365,407)  | -        | (974,065)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - ปรับปรุงใหม่ | 9,075,891            | 16,530,838 | 175,036  | 25,781,765  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                      | 989,248              | 1,698,944  | 48,919   | 2,737,111   |
| ลดลงระหว่างปี                           | (410,671)            | (432,934)  | (90,526) | (934,131)   |
| วัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่        | -                    | (70,917)   | -        | (70,917)    |
| จัดประเภทใหม่                           | (869,293)            | 869,293    | -        | -           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                | 8,785,175            | 18,595,224 | 133,429  | 27,513,828  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                |                      |            |          |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                  | 3,726,945            | 2,604,691  | 135,115  | 6,466,751   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                      | 513,776              | 1,257,075  | 44,407   | 1,815,258   |
| ลดลงระหว่างปี                           | (1,230,548)          | (566,353)  | (60,057) | (1,856,958) |
| โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน       | (92,198)             | (11,743)   | -        | (103,941)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                | 2,917,975            | 3,283,670  | 119,465  | 6,321,110   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                      | 475,576              | 1,273,466  | 40,279   | 1,789,321   |
| ลดลงระหว่างปี                           | (390,525)            | (406,376)  | (66,012) | (862,913)   |
| จัดประเภทใหม่                           | (409,602)            | 409,602    | -        | -           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                | 2,593,424            | 4,560,362  | 93,732   | 7,247,518   |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>               |                      |            |          |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                  | 132,312              | 37,802     | -        | 170,114     |
| ลดลงระหว่างปี                           | (66,411)             | (40,368)   | -        | (106,779)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                | 65,901               | (2,566)    | -        | 63,335      |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                      | 30,102               | 25,661     | -        | 55,763      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                | 96,003               | 23,095     | -        | 119,098     |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>              |                      |            |          |             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - ปรับปรุงใหม่ | 6,092,015            | 13,249,734 | 55,571   | 19,397,320  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                | 6,095,748            | 14,011,767 | 39,697   | 20,147,212  |

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภทประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และยานพาหนะ มีอายุของสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 - 33 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีการโอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่โอน ไปด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม และรับรู้มูลค่าตามบัญชีที่เปลี่ยนไปดังนี้

|  | หน่วย : พันบาท |         |                      |         |
|--|----------------|---------|----------------------|---------|
|  | งบการเงินรวม   |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|  | 2566           | 2565    | 2566                 | 2565    |
| มูลค่าตามบัญชีส่วนที่เพิ่มขึ้น             |                |         |                      |         |
| รับรู้เป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ |                |         |                      |         |
| จากการโอนเปลี่ยนประเภทการใช้งาน            | -              | 276,736 | -                    | 276,736 |
| สุทธิ                                      | -              | 276,736 | -                    | 276,736 |

ค่าใช้จ่ายและรายได้ที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

|  | หน่วย : พันบาท |           |                      |           |
|--|----------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|  | 2566           | 2565      | 2566                 | 2565      |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้          | 1,829,366      | 1,816,398 | 1,789,321            | 1,815,258 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับหนี้สิน        |                |           |                      |           |
| ตามสัญญาเช่า                                     | 1,342,786      | 1,190,627 | 1,317,678            | 1,171,350 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ |                |           |                      |           |
| มีมูลค่าต่ำ และสัญญาเช่าระยะสั้น                 | 723            | 58,525    | 723                  | 58,525    |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าเช่าผันแปร          |                |           |                      |           |
| ซึ่งไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สิน           |                |           |                      |           |
| ตามสัญญาเช่า                                     | 189,358        | 47,296    | 189,358              | 47,296    |
| รายได้จากการให้เช่าช่วง                          |                |           |                      |           |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                             | 1,518,558      | 1,576,558 | 1,481,683            | 1,573,233 |

สัญญาเช่าทรัพย์สินบางรายการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า มีเงื่อนไขการชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามยอดขายโดยเงื่อนไขการชำระเงินแบบผันแปรนี้กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดรับของสาขาและเพื่อลดต้นทุนคงที่ รายละเอียดค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

|               | หน่วย : พันบาท |           |                      |           |
|---------------|----------------|-----------|----------------------|-----------|
|               | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|               | 2566           | 2565      | 2566                 | 2565      |
| ค่าเช่าคงที่  | 3,179,354      | 2,907,600 | 3,138,672            | 2,853,481 |
| ค่าเช่าผันแปร | 189,358        | 47,296    | 189,358              | 47,296    |
| รวม           | 3,368,712      | 2,954,896 | 3,328,030            | 2,900,777 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ค่าเช่าจ่ายชำระแบบผันแปรคิดเป็นร้อยละ 5.62 และ ร้อยละ 1.60 ตามลำดับของค่าเช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 3,573 ล้านบาท และ 3,236 ล้านบาท ตามลำดับ และส่วนของบริษัทเท่ากับ 3,525 ล้านบาท และ 3,182 ล้านบาท ตามลำดับ

## 16. ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|   | หน่วย : พันบาท    |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | งบการเงินรวม      |                   |
|   | 2566              | 2565              |
| ราคาทุน                                 |                   |                   |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                       | 26,765,849        | 26,722,032        |
| ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 5) | -                 | 43,817            |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน            | (1,333)           | -                 |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี                     | <u>26,764,516</u> | <u>26,765,849</u> |

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดถูกกำหนดมูลค่าโดยการใช้การคำนวณการคิดลดกระแสเงินสดจากประมาณการของกลุ่มสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดแต่ละกลุ่มครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี โดยประเมินจากวิธีมูลค่าจากการใช้มีเทคนิคในการวัดมูลค่ายุติธรรม ระดับ 3

ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนมีดังนี้

### อัตราคิดลด

อัตราคิดลดสะท้อนถึงการประเมินในปัจจุบันของตลาดสำหรับความเสี่ยงที่มีต่อกลุ่มสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดแต่ละกลุ่ม โดยรวมการพิจารณาเรื่องของมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของแต่ละสินทรัพย์อ้างอิงซึ่งยังไม่ได้ถูกรวมไว้ในการประมาณการกระแสเงินสดอัตราคิดลดคำนวณจากต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกิจการ ซึ่งรวมถึงข้อสมมติฐานทางการเงินที่สำคัญ เช่น ต้นทุนของหนี้สินและต้นทุนส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2566 และ 2565 บริษัทใช้อัตราคิดลดอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 8

### อัตราการเติบโตในระยะยาว

อัตราการการเติบโตต่อปีที่คาดการณ์ไว้ถูกพิจารณาจากอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศที่ดำเนินการนั้นๆ แผนการเติบโตในระยะยาว รวมถึงการเปรียบเทียบกับธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยในปี 2566 และ 2565 มีอัตราร้อยละ 3.0 ถึงร้อยละ 3.5

ประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคต

ประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคต ประกอบด้วยการประมาณการเติบโตของรายได้รวมทั้งต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากอัตราการเติบโตในอดีต โดยอ้างอิงถึงแนวโน้มการเติบโตของตลาด ประกอบกับแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

กลุ่มบริษัทได้ทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของการทดสอบการด้อยค่าโดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีเหตุผลที่ทำให้เชื่อได้ว่าหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ อัตราคิดลด และอัตราการเติบโตในระยะยาว

ในปี 2566 หากอัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.12 หรือประมาณการอัตราการเติบโตในระยะยาวลดลงร้อยละ 0.14 ส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าวเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมเป็น โปรแกรมคอมพิวเตอร์และเครื่องหมายการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|                          | หน่วย : พันบาท |                      |
|--------------------------|----------------|----------------------|
|                          | งบการเงินรวม   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |                |                      |
| ราคาทุน                  | 1,366,596      | 1,315,832            |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม    | (1,066,376)    | (1,017,442)          |
| ค่าเพื่อการด้อยค่า       | (970)          | (942)                |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ   | <u>299,250</u> | <u>297,448</u>       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |                |                      |
| ราคาทุน                  | 1,257,817      | 1,205,704            |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม    | (995,836)      | (956,787)            |
| ค่าเพื่อการด้อยค่า       | (1,791)        | (1,791)              |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ   | <u>260,190</u> | <u>247,126</u>       |

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

|   | หน่วย : พันบาท |          |                      |          |
|---|----------------|----------|----------------------|----------|
|   | งบการเงินรวม   |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|   | 2566           | 2565     | 2566                 | 2565     |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม         | 260,190        | 208,130  | 247,126              | 188,675  |
| ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน                           | 142,787        | 74,601   | 142,421              | 73,271   |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 5.2) | -              | 2,107    | -                    | -        |
| รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์               | 293            | 74,638   | 229                  | 74,638   |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี     | (679)          | (1,271)  | (656)                | (1,271)  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                         | (104,125)      | (96,302) | (92,521)             | (86,474) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าลดลง (เพิ่มขึ้น)            | 821            | (1,713)  | 849                  | (1,713)  |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                  | (37)           | -        | -                    | -        |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม       | 299,250        | 260,190  | 297,448              | 247,126  |

18. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|  | หน่วย : พันบาท |         |                      |      |
|--|----------------|---------|----------------------|------|
|  | งบการเงินรวม   |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|  | 2566           | 2565    | 2566                 | 2565 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม              |                |         |                      |      |
| ผ่านกำไรขาดทุน   |                |         |                      |      |
| เงินลงทุนในบริษัท เนชั่นแนลจิทัลไอที จำกัด                     | 577            | 577     | 577                  | 577  |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม              |                |         |                      |      |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                    |                |         |                      |      |
| เงินลงทุนในบริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด <sup>(1)</sup> | 833,500        | 610,457 | -                    | -    |
| รวม  | 834,077        | 611,034 | 577                  | 577  |

(1) เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด จากบริษัท บีจีซี แอสเซทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้กลุ่มบริษัทเดียวกัน จำนวน 7.3 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 30.68 บาทต่อหุ้น และได้ชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวนรวม 223 ล้านบาท

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|                       | งบการเงินรวม      |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------|-------------------|-----------|----------------------|-----------|
|                       | 2566              | 2565      | 2566                 | 2565      |
|                       | เงินประกันการเช่า | 393,989   | 367,742              | 392,437   |
| ค่าบริการจ่ายล่วงหน้า | 1,030,807         | 1,076,852 | 1,029,580            | 1,084,167 |
| เงินมัดจำ             | 69,336            | 19,248    | 10,223               | 11,273    |
| อื่น ๆ                | 226,877           | 275,620   | 225,303              | 275,620   |
| รวม                   | 1,721,009         | 1,739,462 | 1,657,543            | 1,737,308 |

หน่วย : พันบาท

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท และ 400 ล้านบาทตามลำดับ ครอบคลุมค้ำประกันเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.73 ต่อปี (2565 : ร้อยละ 1.55 ต่อปี) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวนี้ไม่มีค้ำประกันสินทรัพย์ถาวร หรือหลักทรัพย์อื่น ไปค้ำประกันการกู้ยืม

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---|----------|--------------|------------|----------------------|------------|
|   |          | 2566         | 2565       | 2566                 | 2565       |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                    | 10.2     |              |            |                      |            |
| เจ้าหนี้การค้า                            |          | 904,002      | 512,771    | 907,197              | 638,039    |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์                  |          | 77           | 625        | 77                   | 625        |
| เจ้าหนี้อื่น                              |          | 24,473,364   | 21,142,477 | 25,198,414           | 21,902,796 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                          |          | 160,234      | 24,789     | 158,727              | 11,696     |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                        |          | 463,250      | 595,283    | 461,425              | 468,383    |
| รวม                                       |          | 26,000,927   | 22,275,945 | 26,725,840           | 23,021,539 |
| กิจการอื่น                                |          |              |            |                      |            |
| เจ้าหนี้การค้า                            |          | 15,621,660   | 15,995,620 | 15,529,101           | 15,905,889 |
| เจ้าหนี้จากการให้บริการรับชำระเงินแทน     |          | 27,655       | 44,546     | 27,618               | 44,546     |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์                  |          | 1,006,025    | 494,294    | 833,402              | 379,520    |
| เจ้าหนี้อื่น                              |          | 835,823      | 857,633    | 819,874              | 784,993    |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                        |          | 1,923,714    | 1,922,292  | 1,814,451            | 1,882,900  |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอจัดส่ง                   |          | 833,869      | 807,871    | 724,044              | 731,844    |
| ภาษีโรงเรือนค้างจ่าย                      |          | 169,150      | 74,333     | 165,290              | 72,019     |
| รายได้รับล่วงหน้า                         |          | 224,743      | 211,438    | 221,238              | 201,878    |
| บัตรกำนัลคงค้าง                           |          | 261,963      | 257,895    | 234,776              | 228,077    |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย          |          | 52,997       | 56,556     | 59,823               | 60,357     |
| รวม                                       |          | 20,957,599   | 20,722,478 | 20,429,617           | 20,292,023 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น |          | 46,958,526   | 42,998,423 | 47,155,457           | 43,313,562 |

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทแสดงเจ้าหนี้การค้าสุทธิจากลูกหนี้คู่ค้าจำนวนประมาณ 1,695 ล้านบาท และ 1,913 ล้านบาทตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทมี 1,695 ล้านบาท และ 1,910 ล้านบาทตามลำดับ) ลูกหนี้คู่ค้านี้เกิดจากการเรียกเก็บรายได้จากคู่ค้าและเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาคู่ค้า

22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|  | หน่วย : พันบาท |                |                      |                |
|--|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|  | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|  | 2566           | 2565           | 2566                 | 2565           |
| ประมาณการหนี้สิน - คະแนนสะสม   | 65,552         | 103,614        | 64,152               | 101,564        |
| ส่วนของเงินมัดจำการเช่าพื้นที่<br>และอื่นๆ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 352,740        | 285,310        | 346,305              | 280,010        |
| อื่น ๆ   | 7,781          | 49,596         | 6,833                | 48,798         |
| <b>รวม</b>   | <b>426,073</b> | <b>438,520</b> | <b>417,290</b>       | <b>430,372</b> |

23. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|                                    | หน่วย : พันบาท    |                   |                      |                   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                                    | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|                                    | 2566              | 2565              | 2566                 | 2565              |
| <b>การวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:</b> |                   |                   |                      |                   |
| ภายในหนึ่งปี                       | 3,160,382         | 2,816,737         | 3,109,642            | 2,763,558         |
| มากกว่าหนึ่งปี                     | 48,264,261        | 47,862,792        | 47,480,435           | 47,018,528        |
| หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี            | (19,306,612)      | (19,410,733)      | (18,977,562)         | (19,056,542)      |
| <b>รวม</b>                         | <b>32,118,031</b> | <b>31,268,796</b> | <b>31,612,515</b>    | <b>30,725,544</b> |
| <b>การจัดประเภท:</b>               |                   |                   |                      |                   |
| ไม่หมุนเวียน                       | 30,345,103        | 29,685,494        | 29,866,991           | 29,170,682        |
| หมุนเวียน                          | 1,772,928         | 1,583,302         | 1,745,524            | 1,554,862         |
| <b>รวม</b>                         | <b>32,118,031</b> | <b>31,268,796</b> | <b>31,612,515</b>    | <b>30,725,544</b> |

24. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

|  | หน่วย : พันบาท |          |                      |          |
|--|----------------|----------|----------------------|----------|
|  | งบการเงินรวม   |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|  | 2566           | 2565     | 2566                 | 2565     |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ                   |                |          |                      |          |
| ผลประโยชน์พนักงานต้นปี                               | 589,614        | 621,943  | 577,986              | 611,750  |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :                      |                |          |                      |          |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                               | 59,263         | 65,860   | 58,329               | 64,890   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                       | 14,435         | 10,052   | 14,176               | 9,869    |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :             |                |          |                      |          |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน       | (28,491)       | (26,692) | (27,980)             | (26,199) |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์               | (3,315)        | (86,463) | (3,839)              | (86,955) |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน             |                |          |                      |          |
| ประชากรศาสตร์  | 8,616          | -        | 8,317                | -        |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการโอนย้ายพนักงาน <sup>(1)</sup> | (16,746)       | 46,816   | (16,588)             | 46,533   |
| การลดขนาดโครงการ                                     | (23,923)       | -        | (23,923)             | -        |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                         | (29,410)       | (41,902) | (27,384)             | (41,902) |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ                   |                |          |                      |          |
| ผลประโยชน์พนักงานปลายปี                              | 570,043        | 589,614  | 559,094              | 577,986  |

(1) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรเพื่อให้มีความเหมาะสม โดยรับโอนและโอนย้ายพนักงานของบริษัทไปสังกัดภายใต้บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

|  | หน่วย : พันบาท |        |                      |        |
|--|----------------|--------|----------------------|--------|
|  | งบการเงินรวม   |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|  | 2566           | 2565   | 2566                 | 2565   |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ               | 2,605          | 2,875  | 2,605                | 2,875  |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและบริการ         |                |        |                      |        |
| และค่าใช้จ่ายในการบริหาร               | 47,170         | 73,037 | 45,977               | 71,884 |
| รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | 49,775         | 75,912 | 48,582               | 74,759 |



กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--|--------------|------|----------------------|------|
|  | 2566         | 2565 | 2566                 | 2565 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน<br>ที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใน 1 ปี | 31           | 45   | 30                   | 43   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานประมาณ 8 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

|                              | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                              | 2566<br>(ร้อยละต่อปี) | 2565<br>(ร้อยละต่อปี) | 2566<br>(ร้อยละต่อปี) | 2565<br>(ร้อยละต่อปี) |
| อัตราคิดลด                   | 3.3                   | 2.7                   | 3.3                   | 2.7                   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต | 3.0 - 12.0            | 3.0 - 10.0            | 3.0 - 12.0            | 3.0 - 10.0            |
| อัตราหมุนเวียนพนักงาน        | 2 - 35                | 2 - 35                | 2 - 35                | 2 - 35                |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                 | งบการเงินรวม             |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                     |
|---------------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|                                 | เพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ 0.50 | ลดลง<br>ร้อยละ 0.50 | เพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ 0.50 | ลดลง<br>ร้อยละ 0.50 |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b> |                          |                     |                          |                     |
| อัตราคิดลด                      | (23)                     | 25                  | (23)                     | 24                  |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน           | 25                       | (23)                | 24                       | (23)                |
| อัตราหมุนเวียนพนักงาน           | (26)                     | 27                  | (25)                     | 27                  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b> |                          |                     |                          |                     |
| อัตราคิดลด                      | (24)                     | 25                  | (23)                     | 25                  |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน           | 25                       | (24)                | 25                       | (23)                |
| อัตราหมุนเวียนพนักงาน           | (26)                     | 28                  | (26)                     | 28                  |

25. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|                       | งบการเงินรวม                     |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------|----------------------------------|-----------|----------------------|-----------|
|                       | 2566                             | 2565      | 2566                 | 2565      |
|                       | เงินมัดจำการเช่าพื้นที่และอื่น ๆ | 1,996,183 | 2,108,004            | 1,945,619 |
| เงินประกันการก่อสร้าง | 141,956                          | 58,638    | 119,953              | 57,273    |
| รวม                   | 2,138,139                        | 2,166,642 | 2,065,572            | 2,114,009 |

หน่วย : พันบาท

26. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 412.5 ล้านบาท

27. องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

ผลต่างจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมในราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

ผลต่างจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมในราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี คือ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ซึ่งต่ำกว่าราคาทุนที่ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าวคืนจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

ส่วนเกินทุนจากการลดหนี้ให้โดยบริษัทใหญ่

ส่วนเกินทุนจากการลดหนี้ให้โดยบริษัทใหญ่ ได้แก่ หนี้สินที่เกิดขึ้นจากการที่บริษัทใหญ่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่นั้นให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท และบริษัทใหญ่ได้ยกหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัทโดยไม่ต้องชำระหนี้สินในส่วนที่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทไม่ได้สิทธิ หรือในส่วนที่ครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวไปแล้วในระหว่างปี

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยคือผลต่างระหว่างสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลงไปในส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและยังคงมีอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย

ส่วนเกินกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ส่วนเกินกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจกับมูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์ที่ระบุได้สุทธิ ณ วันที่รวมธุรกิจจะบันทึกไว้เป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนออกไป รายการส่วนเกินจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดจากบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จากการโอนเปลี่ยนประเภทการใช้งาน

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จากการโอนเปลี่ยนประเภทการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม คือผลต่างที่เกิดขึ้น ณ วันที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทระหว่างมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งาน (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้) กับมูลค่ายุติธรรมส่วนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมภายใต้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จากการโอนเปลี่ยนประเภทการใช้งานในส่วนของผู้ถือหุ้น

28. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 1.37 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,130 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566

29. รายได้

กลุ่มบริษัทจำแนกรายได้จากการค้าบริการแบบตลอดช่วงเวลาและ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ดังนี้

|                             | หน่วย : พันบาท     |                    |                      |                    |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                             | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|                             | 2566               | 2565               | 2566                 | 2565               |
| ช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้ |                    |                    |                      |                    |
| ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง           | 100,919,346        | 100,404,295        | 100,450,944          | 99,812,276         |
| ตลอดช่วงเวลา                | 11,777,723         | 11,399,978         | 11,655,221           | 11,267,494         |
| รวม                         | <u>112,697,069</u> | <u>111,804,273</u> | <u>112,106,165</u>   | <u>111,079,770</u> |

30. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานธุรกิจ พิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มบริษัทบันทึกการขายและ โอนระหว่างส่วนงานเช่นเดียวกับการขายและ โอนให้แก่บุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1 สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

ส่วนงาน 2 สินค้าและบริการทางการค้าส่ง

อื่น ๆ กลุ่มธุรกิจอื่น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการขายและให้บริการกับลูกค้าบุคคลภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวม

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามประเภทธุรกิจในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 มีดังนี้

|   | งบการเงินรวม                     |                                 |                       | รวม            | หน่วย : ล้านบาท |
|---|----------------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------|-----------------|
|   | สินค้าและบริการ<br>ทางการค้าใหม่ | สินค้าและบริการ<br>ทางการค้าส่ง | อื่นๆ<br>ไม่ได้จัดสรร |                |                 |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>                |                                  |                                 |                       |                |                 |
| รายได้จากการขายสินค้า                                       | 89,577                           | 9,080                           | 1,263                 | -              | 99,920          |
| รายได้ค่าเช่าและบริการ                                      | 9,266                            | -                               | -                     | -              | 9,266           |
| รายได้อื่น  | 3,301                            | -                               | 120                   | 3              | 3,424           |
| กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิรวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน    | 87                               | -                               | -                     | -              | 87              |
| <b>รวมรายได้</b>  | <b>102,231</b>                   | <b>9,080</b>                    | <b>1,383</b>          | <b>3</b>       | <b>112,697</b>  |
| <b>ผลรวมของกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานก่อนต้นทุนทางการเงิน</b> |                                  |                                 |                       |                |                 |
| ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                 | 7,487                            | 438                             | 269                   | (239)          | 7,955           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                       | -                                | -                               | -                     | (2,438)        | (2,438)         |
| ต้นทุนทางการเงิน  | -                                | -                               | -                     | (2,294)        | (2,294)         |
| <b>ผลรวมของกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน</b>                     | <b>7,487</b>                     | <b>438</b>                      | <b>269</b>            | <b>(4,971)</b> | <b>3,223</b>    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       |                                  |                                 |                       |                | (242)           |
| กำไรสำหรับปี  |                                  |                                 |                       |                | <b>2,981</b>    |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>                             |                                  |                                 |                       |                |                 |
| สินทรัพย์รวมของส่วนงาน                                      | 181,673                          | 2,158                           | 284                   | 7,023          | 191,138         |

งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)

|                     | สินทรัพย์และหนี้สิน |         | งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่) |                             | รวม     |
|---------------------|---------------------|---------|-----------------------------|-----------------------------|---------|
|                     | สินทรัพย์           | หนี้สิน | สินทรัพย์และหนี้สิน         | งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่) |         |
| สินทรัพย์และหนี้สิน | 85,235              | 9,672   | 1,199                       | -                           | 96,106  |
| ทางการค้า           | 8,871               | -       | -                           | -                           | 8,871   |
| ทางการเงิน          | 3,443               | -       | 121                         | -                           | 3,564   |
| อื่น ๆ              | 3,263               | -       | -                           | -                           | 3,263   |
| รวม                 | 100,812             | 9,672   | 1,320                       | -                           | 111,804 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

|   |         |       |     |         |         |
|---|---------|-------|-----|---------|---------|
| รายได้จากการขายสินค้า                   | 10,152  | 432   | 255 | (587)   | 10,252  |
| รายได้ค่าบริการ                         | -       | -     | -   | (2,099) | (2,099) |
| รายได้อื่น                              | -       | -     | -   | (2,257) | (2,257) |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคา | 10,152  | 432   | 255 | (4,943) | 5,896   |
| กำไรสุทธิ                               | 177,380 | 2,279 | 282 | 5,325   | 185,266 |

ผลรวมของกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานก่อนหักค่าเสื่อมราคา

|           |         |       |     |         |         |
|-----------|---------|-------|-----|---------|---------|
| กำไรสุทธิ | 10,152  | 432   | 255 | (587)   | 10,252  |
| กำไรสุทธิ | -       | -     | -   | (2,099) | (2,099) |
| กำไรสุทธิ | -       | -     | -   | (2,257) | (2,257) |
| กำไรสุทธิ | 10,152  | 432   | 255 | (4,943) | 5,896   |
| กำไรสุทธิ | 177,380 | 2,279 | 282 | 5,325   | 185,266 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

|                        |         |       |     |       |         |
|------------------------|---------|-------|-----|-------|---------|
| สินทรัพย์รวมของส่วนงาน | 177,380 | 2,279 | 282 | 5,325 | 185,266 |
|------------------------|---------|-------|-----|-------|---------|

ข้อมูลส่วนงานด้านเงินงานอื่น

|                                       | งบการเงินรวม                             |                                 |                       | หน่วย : ล้านบาท |
|---------------------------------------|--|---------------------------------|-----------------------|-----------------|
|                                       | สินค้าและบริการ<br>ทางการค้าปลีกสมัยใหม่ | สินค้าและบริการ<br>ทางการค้าส่ง | อื่นๆ<br>ไม่ได้จัดสรร |                 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 3,461                                    | 307                             | 78                    | 3,846           |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย         |  |                                 | -                     |                 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 3,506                                    | 336                             | 76                    | 3,918           |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย         |  |                                 | -                     |                 |

ส่วนงานดำเนินงานด้านเกษตรกรรมตามเขตภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

|                                      | งบการเงินรวม |             |                | หน่วย : ล้านบาท |
|--------------------------------------|--------------|-------------|----------------|-----------------|
|                                      | ภายในประเทศ  | ภายในประเทศ | ระหว่างส่วนงาน |                 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม     | 112,331      | 383         | (17)           | 112,697         |
| รายได้รวม                            |              |             |                |                 |
| รวม                                  | 112,331      | 383         | (17)           | 112,697         |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม     | 111,393      | 424         | (13)           | 111,804         |
| รวม                                  | 111,393      | 424         | (13)           | 111,804         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                  | 162,655      | 1,167       | -              | 163,822         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน <sup>(1)</sup> |              |             |                |                 |
| รวม                                  | 162,655      | 1,167       | -              | 163,822         |
| รวม                                  | 159,127      | 709         | -              | 159,836         |

<sup>(1)</sup> สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ไม่รวมเงินลงทุน เงินในบัญชีระยะยาวและการเงินไม่หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

31. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|                | หน่วย : พันบาท   |                  |                      |                  |
|----------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|                | 2566             | 2565             | 2566                 | 2565             |
| รายได้ค่าโฆษณา | 2,425,758        | 2,455,950        | 2,375,838            | 2,402,701        |
| ดอกเบี้ยรับ    | 23,429           | 10,158           | 35,514               | 13,032           |
| อื่นๆ          | 974,393          | 1,098,202        | 910,723              | 999,429          |
| รวม            | <u>3,423,580</u> | <u>3,564,310</u> | <u>3,322,075</u>     | <u>3,415,162</u> |

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

|   | หน่วย : พันบาท     |                    |                      |                    |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|   | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|   | 2566               | 2565               | 2566                 | 2565               |
| ซื้อสินค้า  | 77,565,182         | 76,327,083         | 77,419,232           | 76,223,911         |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป                   | 1,113,912          | (378,622)          | 1,124,453            | (303,145)          |
| เงินเดือนและค่าแรงและ<br>ผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 7,684,215          | 7,291,682          | 7,504,434            | 7,173,544          |
| ค่าสาธารณูปโภค                                    | 4,716,286          | 4,191,869          | 4,636,992            | 4,122,979          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                     | 3,846,051          | 3,917,564          | 3,750,308            | 3,869,280          |
| ค่าบริหารสินค้า                                   | 5,381,538          | 5,542,900          | 5,380,831            | 5,541,785          |
| ค่าที่ปรึกษาและค่าบริหาร                          | 1,053,584          | 1,261,355          | 922,862              | 1,135,483          |
| ค่าเช่าและค่าบริการ                               | 2,250,643          | 2,114,773          | 2,197,543            | 1,984,702          |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                    | 3,568,522          | 3,383,119          | 3,517,412            | 3,462,940          |
| รวม   | <u>107,179,933</u> | <u>103,651,723</u> | <u>106,454,067</u>   | <u>103,211,479</u> |



33. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

|  | งบการเงินรวม   |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--|----------------|---------|----------------------|---------|
|  | 2566           | 2565    | 2566                 | 2565    |
|  | “ปรับปรุงใหม่” |         | “ปรับปรุงใหม่”       |         |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน                          | 28,740         | 28,744  | -                    | -       |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีก่อน | 1,469          | 4,712   | -                    | 4,663   |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                     | 211,631        | 878,464 | 235,052              | 862,878 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                        | 241,840        | 911,920 | 235,052              | 867,541 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่บริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567 ถึงปี 2571 จำนวน 20,880 ล้านบาท และ 22,852 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่บริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567 ถึงปี 2568 จำนวน 6,040 ล้านบาท และ 7,868 ล้านบาท ตามลำดับ

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สามารถแสดงได้ดังนี้

|   | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|----------------|-----------|----------------------|-----------|
|   | 2566           | 2565      | 2566                 | 2565      |
|   | “ปรับปรุงใหม่” |           | “ปรับปรุงใหม่”       |           |
| กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   | 3,222,918      | 5,896,023 | 3,362,974            | 5,637,390 |
| อัตราภาษีเงินได้  | 20%            | 20%       | 20%                  | 20%       |
| กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี   | 644,584        | 1,179,205 | 672,595              | 1,127,478 |
| ปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีก่อน  | 1,469          | 4,712     | -                    | 4,663     |
| รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้   | -              | -         | (23,849)             | (10,612)  |
| รายการที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น  | (49,814)       | (55,488)  | (49,801)             | (54,617)  |
| รายการที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี  | 5,394          | 1,652     | 5,979                | 1,607     |
| ผลขาดทุนทางภาษีที่มีสิทธินำมาหักตามกฎหมาย   | (381,160)      | (249,092) | (366,088)            | (237,329) |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีที่ไม่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (6,064)        | -         | (6,556)              | -         |
| ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้   | 27,552         | 20,616    | -                    | -         |
| ผลแตกต่างอัตราภาษีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ   | (215)          | -         | -                    | -         |
| อื่น ๆ  | 94             | 10,315    | 2,772                | 36,351    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   | 241,840        | 911,920   | 235,052              | 867,541   |



| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                              | งบการเงินรวม        |                  |                 | หน่วย : พันบาท      |
|---|---------------------|------------------|-----------------|---------------------|
|   | ณ วันที่            | บันทึกใน         | บันทึกใน        | ณ วันที่            |
|   | 31 ธันวาคม          | กำไรหรือ         | กำไร            | 31 ธันวาคม          |
|   | 2564                | ขาดทุน           | เบ็ดเสร็จอื่น   | 2565                |
|   | “ปรับปรุงใหม่”      |                  |                 | “ปรับปรุงใหม่”      |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                | 18,006              | 5,555            | -               | 23,561              |
| ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ                            | 56,599              | 9,490            | -               | 66,089              |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์                        | 98,256              | (24,820)         | -               | 73,436              |
| สำรองส่วนลดรับจากผู้ขายสินค้า                         | 97,086              | 15,213           | -               | 112,299             |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน   | 124,389             | 16,165           | (22,631)        | 117,923             |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น                         | 2,240               | (1,033)          | -               | 1,207               |
| สำรองหนี้สินเกี่ยวกับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า       | 11,902              | 8,821            | -               | 20,723              |
| ผลกระทบจากสัญญาเช่าระยะยาว                            | (35,836)            | 25,831           | -               | (10,005)            |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ | (947,802)           | (75,153)         | -               | (1,022,955)         |
| ผลกระทบจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม                      |                     |                  |                 |                     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                          | (11,986,038)        | (946,205)        | (58,637)        | (12,990,880)        |
| สินทรัพย์สิทธิการให้                                  | (4,952,151)         | (953,911)        | -               | (5,906,062)         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                   | 5,237,395           | 1,045,798        | -               | 6,283,193           |
| อื่น ๆ  | 18,070              | (4,215)          | -               | 13,855              |
| <b>รวม</b>  | <b>(12,257,884)</b> | <b>(878,464)</b> | <b>(81,268)</b> | <b>(13,217,616)</b> |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |                | หน่วย : พันบาท      |
|---|----------------------|------------------|----------------|---------------------|
|   | ณ วันที่             | บันทึกใน         | บันทึกใน       | ณ วันที่            |
|   | 31 ธันวาคม           | กำไรหรือ         | กำไร           | 31 ธันวาคม          |
|   | 2565                 | ขาดทุน           | เบ็ดเสร็จอื่น  | 2566                |
|   | “ปรับปรุงใหม่”       |                  |                | “ปรับปรุงใหม่”      |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                | 23,381               | 5,515            | -              | 28,896              |
| ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ                            | 65,010               | 3,660            | -              | 68,670              |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์                        | 73,436               | 12,165           | -              | 85,601              |
| สำรองส่วนลดรับจากผู้ขายสินค้า                         | 109,319              | 10,509           | -              | 119,828             |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน   | 115,597              | 323              | (4,700)        | 111,220             |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น                         | 1,207                | (787)            | -              | 420                 |
| สำรองหนี้สินเกี่ยวกับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า       | 20,313               | (7,483)          | -              | 12,830              |
| ผลกระทบจากสัญญาเช่าระยะยาว                            | (9,967)              | 8,929            | -              | (1,038)             |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ | (1,019,834)          | (57,778)         | -              | (1,077,612)         |
| ผลกระทบจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม                      |                      |                  |                |                     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                          | (12,968,446)         | (40,112)         | -              | (13,008,558)        |
| สินทรัพย์สิทธิการให้                                  | (5,784,120)          | (355,493)        | -              | (6,139,613)         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                   | 6,189,202            | 185,843          | -              | 6,375,045           |
| อื่น ๆ  | 13,856               | (343)            | -              | 13,513              |
| <b>รวม</b>  | <b>(13,171,046)</b>  | <b>(235,052)</b> | <b>(4,700)</b> | <b>(13,410,798)</b> |

หน่วย : พันบาท

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                              | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2564<br>“ปรับปรุงใหม่” | งบการเงินเฉพาะกิจการ           |                                   | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2565<br>“ปรับปรุงใหม่” |
|---|--|--------------------------------|-----------------------------------|--|
|   |  | บันทึกใน<br>กำไรหรือ<br>ขาดทุน | บันทึกใน<br>กำไร<br>เบ็ดเสร็จอื่น |  |
| ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                | 17,809   | 5,572                          | -                                 | 23,381   |
| ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ                            | 55,647   | 9,363                          | -                                 | 65,010   |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์                        | 98,256   | (24,820)                       | -                                 | 73,436   |
| สำรองส่วนลดรับจากผู้ขายสินค้า                         | 94,571   | 14,748                         | -                                 | 109,319  |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน   | 122,349  | 15,879                         | (22,631)                          | 115,597  |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น                         | 2,240  | (1,033)                        | -                                 | 1,207  |
| สำรองหนี้สินเกี่ยวกับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า       | 11,637   | 8,676                          | -                                 | 20,313   |
| ผลกระทบจากสัญญาเช่าระยะยาว                            | (35,498)   | 25,531                         | -                                 | (9,967)  |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ | (943,804)  | (76,030)                       | -                                 | (1,019,834)                                      |
| ผลกระทบจากการปรับมูลค่ายุดิธรรม                       |  |                                |                                   |  |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                          | (11,982,486)                                     | (927,323)                      | (58,637)                          | (12,968,446)                                     |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                  | (4,825,317)                                      | (958,803)                      | -                                 | (5,784,120)                                      |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                   | 5,139,626  | 1,049,576                      | -                                 | 6,189,202  |
| อื่น ๆ  | 18,070   | (4,214)                        | -                                 | 13,856   |
| รวม   | (12,226,900)                                     | (862,878)                      | (81,268)                          | (13,171,046)                                     |

34. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้น โดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                         | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | 2566         | 2565      | 2566                 | 2565      |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                         |              |           | (พันบาท/พันหุ้น)     |           |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 2,979,865    | 5,007,365 | 3,127,922            | 4,769,849 |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ        | 825,000      | 825,000   | 825,000              | 825,000   |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                   | 3.61         | 6.07      | 3.79                 | 5.78      |

35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง ร้อยละ 5.5 และร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนตามลำดับ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวน 116 ล้านบาท และ 110 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเป็นจำนวน 114 ล้านบาท และ 109 ล้านบาท ตามลำดับ

36. **ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|  | หน่วย : พันบาท   |                  |                      |                  |
|--|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|  | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|  | 2566             | 2565             | 2566                 | 2565             |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงิน | 951,433          | 1,065,900        | 971,445              | 1,059,551        |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า  | 1,342,786        | 1,190,627        | 1,317,678            | 1,171,350        |
| <b>รวม</b>                             | <b>2,294,219</b> | <b>2,256,527</b> | <b>2,289,123</b>     | <b>2,230,901</b> |

37. **ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ประกอบด้วย

37.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินตามสัญญาก่อสร้างอาคารที่ทำการและห้างสรรพสินค้าและศูนย์กระจายสินค้ากับผู้รับเหมาหลายแห่ง เป็นจำนวน 747 ล้านบาท และ 476 ล้านบาท ตามลำดับ

37.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้ที่มีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตและค่าเช่าคงที่ทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้ที่มีมูลค่าต่ำดังนี้

|                    | หน่วย : ล้านบาท |      |                      |      |
|--------------------|-----------------|------|----------------------|------|
|                    | งบการเงินรวม    |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                    | 2566            | 2565 | 2566                 | 2565 |
| จ่ายชำระภายใน 1 ปี | 1               | 106  | 1                    | 106  |
|                    | 1               | 106  | 1                    | 106  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าและเช่าช่วงที่ดินและอาคารมีจำนวนเงินขั้นต่ำและค่าบริการคงที่ที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

|               | หน่วย : ล้านบาท |       |                      |       |
|---------------|-----------------|-------|----------------------|-------|
|               | งบการเงินรวม    |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|               | 2566            | 2565  | 2566                 | 2565  |
| จ่ายชำระภายใน |                 |       |                      |       |
| ภายใน 1 ปี    | 252             | 291   | 252                  | 291   |
| 1 ถึง 5 ปี    | 288             | 460   | 288                  | 460   |
| มากกว่า 5 ปี  | 1,300           | 1,367 | 1,300                | 1,367 |
|               | 1,840           | 2,118 | 1,840                | 2,118 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าช่วงพื้นที่บางส่วนที่บอกเลิกไม่ได้เป็นเงินประมาณ 0.3 ล้านบาท และ 0.6 ล้านบาท ตามลำดับ

37.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าผืนแปร

บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและเช่าช่วงตามสัญญาเช่าห้างสรรพสินค้าที่คำนวณจากยอดขายสุทธิชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน รายไตรมาสและรายปีตามที่ตกลงกันตามสัญญา มีอายุสัญญาเช่า 1 ปีถึง 28 ปี และมีสิทธิในการต่อสัญญาเช่าตามที่ตกลงกันในสัญญา

37.4 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนังสือการค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทแก่หน่วยงานราชการบางแห่งเหลืออยู่เป็นเงินประมาณ 889 ล้านบาท และ 842 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และ 880 ล้านบาท และ 834 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

37.5 ส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยหลายแห่งดังนี้

|                     | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                     | 2566         | 2565 | 2566                 | 2565 |
| หน่วย: ล้านบาท      | 379          | 379  | 379                  | 379  |
| หน่วย: ล้านบาทสหรัฐ | 6            | -    | 2                    | -    |

37.6 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทได้ถูกฟ้องร้องโดยนิติบุคคลอื่นให้เป็นจำเลยร่วมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการผิดสัญญาซื้อขายและคดีอื่น ๆ โดยเรียกค่าเสียหายจากบริษัทและบริษัทย่อย ในขณะที่คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังถูกฟ้องร้องจากบุคคลจำนวนหนึ่ง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินระยะสั้นสำหรับคดีฟ้องร้องดังกล่าวในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แล้ว โดยฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

37.7 ภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อร่วมกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 8,002 ล้านบาท และ 7,800 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อร่วมกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 11,541 ล้านบาท และ 11,436 ล้านบาท ตามลำดับ

### 38. เครื่องมือทางการเงิน

#### 38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า ประมาณการหนี้สิน - กระแสเงินสด และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

#### 38.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 38.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่เกิดจากเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 10) และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 20) ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอัตราดอกเบี้ยคงที่ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอาจมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมได้ หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|  | งบการเงินรวม             |                    |               |              |               |                        | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |     |
|--|--------------------------|--------------------|---------------|--------------|---------------|------------------------|--|-----|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |                    |               |              |               |                        |  |     |
|  | ภายใน 1 ปี               | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |               |              | ตามราคาตลาด   | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย |  | รวม |
|  |                          | 1-5 ปี             | มากกว่า 5 ปี  | ปรับขึ้นลง   |               |                        |  |     |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                         |                          |                    |               |              |               |                        |  |     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                     | -                        | -                  | -             | 1,285        | 1,787         | 3,072                  | 0.01 - 2.00                                  |     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น               | -                        | -                  | -             | -            | 5,678         | 5,678                  | -  |     |
| ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า                 | -                        | -                  | -             | -            | 2,261         | 2,261                  | -  |     |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่<br>เกี่ยวข้องกัน | 1,328                    | -                  | -             | -            | -             | 1,328                  | 2.82   |     |
|  | <u>1,328</u>             | <u>-</u>           | <u>-</u>      | <u>1,285</u> | <u>9,726</u>  | <u>12,339</u>          |  |     |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                           |                          |                    |               |              |               |                        |  |     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                 | 150                      | -                  | -             | -            | -             | 150                    | 2.73   |     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น             | -                        | -                  | -             | -            | 46,959        | 46,959                 | -  |     |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่<br>เกี่ยวข้องกัน     | -                        | 28,703             | -             | -            | -             | 28,703                 | 3.39 - 3.63                                  |     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                | 1,773                    | 6,686              | 23,659        | -            | -             | 32,118                 | 1.76 - 7.59                                  |     |
|  | <u>1,923</u>             | <u>35,389</u>      | <u>23,659</u> | <u>-</u>     | <u>46,959</u> | <u>107,930</u>         |  |     |

หน่วย : ล้านบาท

|  | งบการเงินรวม             |                    |               |            |               |                        | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |     |
|--|--------------------------|--------------------|---------------|------------|---------------|------------------------|--|-----|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |                    |               |            |               |                        |  |     |
|  | ภายใน 1 ปี               | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |               |            | ตามราคาตลาด   | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย |  | รวม |
|  |                          | 1-5 ปี             | มากกว่า 5 ปี  | ปรับขึ้นลง |               |                        |  |     |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                     |                          |                    |               |            |               |                        |  |     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | -                        | -                  | -             | 588        | 1,544         | 2,132                  | 0.01 - 0.60                                  |     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น           | -                        | -                  | -             | -          | 4,579         | 4,579                  | -  |     |
| ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า             | -                        | -                  | -             | -          | 2,033         | 2,033                  | -  |     |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 787                      | -                  | -             | -          | -             | 787                    | 1.36   |     |
|  | <u>787</u>               | <u>-</u>           | <u>-</u>      | <u>588</u> | <u>8,156</u>  | <u>9,531</u>           |  |     |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                       |                          |                    |               |            |               |                        |  |     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน             | 400                      | -                  | -             | -          | -             | 400                    | 1.55   |     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น         | -                        | -                  | -             | -          | 42,998        | 42,998                 | -  |     |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน     | -                        | 29,082             | -             | 172        | -             | 29,254                 | 3.17 และ                                     |     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                            | 1,583                    | 6,562              | 23,124        | -          | -             | 31,269                 | SOFR + 2.5                                   |     |
|  | <u>1,983</u>             | <u>35,644</u>      | <u>23,124</u> | <u>172</u> | <u>42,998</u> | <u>103,921</u>         | 1.76 - 6.73                                  |     |



หน่วย : ล้านบาท

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |               |               |               |               | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |             |
|--|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|-------------|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |               |               |               |               |  |             |
|  | อัตราดอกเบี้ย            |               |               |               |               |  |             |
|  | ปรับขึ้นลงตามราคา        |               |               | ไม่มี         | รวม           |  |             |
|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่       |               |               | อัตราดอกเบี้ย |               |  |             |
|  | ภายใน 1 ปี               | 1-5 ปี        | มากกว่า 5 ปี  | ตลาด          |               |  |             |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                     |                          |               |               |               |               |  |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | -                        | -             | -             | 998           | 1,618         | 2,616  | 0.01 - 0.73 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น           | -                        | -             | -             | -             | 5,913         | 5,913  | -           |
| ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า             | -                        | -             | -             | -             | 2,218         | 2,218  | -           |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 1,863                    | -             | -             | -             | -             | 1,863  | 1.78 - 2.83 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | -                        | 828           | -             | -             | -             | 828  | 3.17 - 3.40 |
|  | <u>1,863</u>             | <u>828</u>    | <u>-</u>      | <u>998</u>    | <u>9,749</u>  | <u>13,438</u>                                |             |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                       |                          |               |               |               |               |  |             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน             | 150                      | -             | -             | -             | -             | 150  | 2.73        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น         | -                        | -             | -             | -             | 47,155        | 47,155                                       | -           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน    | 1,109                    | -             | -             | -             | -             | 1,109  | 2.83        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน     | -                        | 28,703        | -             | -             | -             | 28,703                                       | 3.39 - 3.63 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                            | 1,746                    | 6,587         | 23,280        | -             | -             | 31,613                                       | 1.76 - 7.59 |
|  | <u>3,005</u>             | <u>35,290</u> | <u>23,280</u> | <u>-</u>      | <u>47,155</u> | <u>108,730</u>                               |             |

หน่วย : ล้านบาท

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |               |               |               |               | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |             |
|--|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|-------------|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |               |               |               |               |  |             |
|  | อัตราดอกเบี้ย            |               |               |               |               |  |             |
|  | ปรับขึ้นลงตามราคา        |               |               | ไม่มี         | รวม           |  |             |
|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่       |               |               | อัตราดอกเบี้ย |               |  |             |
|  | ภายใน 1 ปี               | 1-5 ปี        | มากกว่า 5 ปี  | ตลาด          |               |  |             |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                     |                          |               |               |               |               |  |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | -                        | -             | -             | 561           | 1,353         | 1,914  | 0.01 - 0.60 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น           | -                        | -             | -             | -             | 4,859         | 4,859  | -           |
| ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า             | -                        | -             | -             | -             | 1,984         | 1,984  | -           |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 1,179                    | -             | -             | -             | -             | 1,179  | 0.83 - 1.36 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | -                        | 613           | -             | -             | -             | 613  | 0.85 - 3.27 |
|  | <u>1,179</u>             | <u>613</u>    | <u>-</u>      | <u>561</u>    | <u>8,196</u>  | <u>10,549</u>                                |             |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                       |                          |               |               |               |               |  |             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน             | 400                      | -             | -             | -             | -             | 400  | 1.55        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น         | -                        | -             | -             | -             | 43,313        | 43,313                                       | -           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน    | 1,036                    | -             | -             | -             | -             | 1,036  | 0.83 - 1.36 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน     | -                        | 29,082        | -             | -             | -             | 29,082                                       | 3.17        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                            | 1,555                    | 5,940         | 23,231        | -             | -             | 30,726                                       | 1.76 - 6.73 |
|  | <u>2,991</u>             | <u>35,022</u> | <u>23,231</u> | <u>-</u>      | <u>43,313</u> | <u>104,557</u>                               |             |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สิ้นทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาเห็นว่าการเปลี่ยนแปลงโดยปกติของอัตราดอกเบี้ยในระยะเวลา 1 ปีข้างหน้าไม่น่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

38.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากรายได้และค่าใช้จ่ายจากการขายสินค้าและการบริหารซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงดังนี้

หน่วย : พันบาท

| สกุลเงิน          | งบการเงินรวม                       |      |                   |      |                       |       |
|-------------------|------------------------------------|------|-------------------|------|-----------------------|-------|
|                   | สินทรัพย์ทางการเงิน                |      | หนี้สินทางการเงิน |      | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย |       |
|                   | 2566                               | 2565 | 2566              | 2565 | 2566                  | 2565  |
|                   | (บาทต่อหน่วยสกุลเงินตราต่างประเทศ) |      |                   |      |                       |       |
| ดอลลาร์สหรัฐ      | 530                                | 130  | 1,207             | -    | 34.22                 | 34.56 |
| ยูโร              | 489                                | -    | 948               | 673  | 38.03                 | 36.80 |
| ปอนด์สเตอร์ลิง    | -                                  | -    | 23                | -    | 43.84                 | -     |
| ดอลลาร์ออสเตรเลีย | -                                  | -    | 54                | -    | 23.46                 | -     |
| สิงคโปร์ดอลลาร์   | 6                                  | -    | 1                 | -    | 25.97                 | -     |

หน่วย : พันบาท

| สกุลเงิน          | งบการเงินเฉพาะกิจการ               |      |                   |      |                       |       |
|-------------------|------------------------------------|------|-------------------|------|-----------------------|-------|
|                   | สินทรัพย์ทางการเงิน                |      | หนี้สินทางการเงิน |      | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย |       |
|                   | 2566                               | 2565 | 2566              | 2565 | 2566                  | 2565  |
|                   | (บาทต่อหน่วยสกุลเงินตราต่างประเทศ) |      |                   |      |                       |       |
| ดอลลาร์สหรัฐ      | 1,207                              | 130  | 1,207             | -    | 34.22                 | 34.56 |
| ยูโร              | 380                                | -    | 948               | 673  | 38.03                 | 36.80 |
| ปอนด์สเตอร์ลิง    | -                                  | -    | 23                | -    | 43.84                 | -     |
| ดอลลาร์ออสเตรเลีย | -                                  | -    | 54                | -    | 23.46                 | -     |

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

**สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ยอดคงเหลือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สรุปได้ดังนี้

|                               |                               | หน่วย : พันบาท                      |                 |                |
|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------|----------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566      |                               | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                |
| สกุลเงิน                      | สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ | จำนวนเงินตรา                        | อัตราแลกเปลี่ยน | มูลค่าตามสัญญา |
|                               |                               | ต่างประเทศ                          | ตามสัญญา        | (บาท)          |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ |                               |                                     |                 |                |
|                               | ดอลลาร์สหรัฐ                  | 977                                 | 34.56 - 35.20   | 33,812         |
|                               | ยูโร                          | 66                                  | 37.83 - 38.22   | 2,497          |
|                               | รวม                           |                                     |                 | <u>36,309</u>  |

|                               |                               | หน่วย : พันบาท                      |                 |                |
|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------|----------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565      |                               | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                |
| สกุลเงิน                      | สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ | จำนวนเงินตรา                        | อัตราแลกเปลี่ยน | มูลค่าตามสัญญา |
|                               |                               | ต่างประเทศ                          | ตามสัญญา        | (บาท)          |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ |                               |                                     |                 |                |
|                               | ดอลลาร์สหรัฐ                  | 2,152                               | 34.18 - 37.55   | 75,089         |
|                               | รวม                           |                                     |                 | <u>75,089</u>  |

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 39

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสกุลเงินต่างประเทศ**

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความอ่อนไหวของกลุ่มบริษัทต่อการเพิ่มขึ้น และการลดลงของหน่วยสกุลเงินบาท เมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจะรวมเฉพาะยอดคงเหลือรายการที่เป็นตัวเงิน ณ วันสิ้นปี และโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินต่างประเทศต่อกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565  
สรุปได้ดังนี้

| สกุลเงิน          | งบการเงินรวม                                     |                         |       |  | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |       |
|-------------------|--|-------------------------|-------|--|-------------------------|-------|
|                   | การเปลี่ยนแปลง<br>ของอัตราแลกเปลี่ยน<br>(ร้อยละ) | กำไรเพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) |       | การเปลี่ยนแปลง<br>ของอัตราแลกเปลี่ยน<br>(ร้อยละ) | กำไรเพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) |       |
|                   |  | 2566                    | 2565  |  | 2566                    | 2565  |
|                   |  |                         |       |  |                         |       |
| ดอลลาร์สหรัฐ      | +1   | (476)                   | (45)  | +1   | -                       | (45)  |
|                   | -1   | 476                     | 45    | -1   | -                       | 45    |
| ยูโร              | +1   | (176)                   | (250) | +1   | (218)                   | (250) |
|                   | -1   | 176                     | 250   | -1   | 218                     | 250   |
| ปอนด์สเตอร์ลิง    | +1   | (10)                    | -     | +1   | (10)                    | -     |
|                   | -1   | 10                      | -     | -1   | 10                      | -     |
| สิงคโปร์ดอลลาร์   | +1   | 1                       | -     | +1   | -                       | -     |
|                   | -1   | (1)                     | -     | -1   | -                       | -     |
| ดอลลาร์ออสเตรเลีย | +1   | (13)                    | -     | +1   | (13)                    | -     |
|                   | -1   | 13                      | -     | -1   | 13                      | -     |

### 38.5 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่า  
เงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด  
ลดลง

### 39. การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน  
และไม่ใช้ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน  
ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้ว่าเป็นอิสระในลักษณะของ  
ผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้  
โดยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และ  
หนี้สินนั้น

#### สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้น  
ของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

| สินทรัพย์ทางการเงิน/<br>หนี้สินทางการเงิน                  | งบการเงินรวม                                  |   | งบการเงินเฉพาะกิจการ                          |   | ลำดับชั้น<br>มูลค่า<br>ยุติธรรม | เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้<br>ในการวัดมูลค่ายุติธรรม  |
|--|---|---|---|---|---------------------------------|--|
|  | มูลค่ายุติธรรม<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม<br>2566 | มูลค่ายุติธรรม<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม<br>2565 | มูลค่ายุติธรรม<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม<br>2566 | มูลค่ายุติธรรม<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม<br>2565 |                                 |  |
|  | (พันบาท)                                      |   |   |   |                                 |  |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                                 |   |   |   |   |                                 |  |
| เงินลงทุนในตราสารทุน<br>ที่ไม่อยู่ในความต้องการ<br>ของตลาด | 834,078                                       | 611,034                                       | 577   | 577   | ลำดับ 3                         | เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ<br>ของตลาดวัดมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาประมาณ<br>การกระแสเงินสดจากสินทรัพย์สุทธิ   |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                                   |   |   |   |   |                                 |  |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา<br>ต่างประเทศล่วงหน้า                  | (833)   | (1,411)                                       | (833)   | (1,411)                                       | ลำดับ 2                         | ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสด<br>ในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา<br>ต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา<br>ต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบ<br>ระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า<br>ตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่เกี่ยวข้องกับตลาด |

**สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น  
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือ  
ทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในรายงานใกล้เคียงกับ  
มูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีการรับและจ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับ  
อัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

**40. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุน  
การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566  
และ 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.88:1 (2565: 1.86:1) และเฉพาะของบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน  
เท่ากับ 3.01:1 (2565: 3.05:1)

**41. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567